صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية

60 Years | عامًا

التقرير السنوي 60

1445 - 1444

العام المالي 2023

60
Years | عامًا

صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية

بسم الله الرحمن الرحيم

خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

يحفظه الله

صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء
يحفظه الله

الفصل الأول
القسم التمهيدي

التقديم 10

تعريف المصطلحات والاختصارات 12

فهرس المحتوى 13

الملخص التنفيذي 16

أعضاء مجلس الإدارة 18

صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية

تقديم

معالي المهندس

عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي

وزير البيئة والمياه والزراعة

رئيس مجلس إدارة صندوق التنمية الزراعية

يطيب لي أن أقدم التقرير السنوي لصندوق التنمية الزراعية للعام المالي 1445/1444هـ (2023م) والذي يوافق مرور (60) عاماً على بدء أعمال الصندوق وكذلك صدور المرسوم الملكي رقم(م/30) بتاريخ 1445/2/20هـ بالموافقة على نظام الصندوق.

ومما لا شك فيه أن استمرار الصندوق في أداء مهامه وواجباته يأتي تجسيداً للدعم والاهتمام الذي توليه الدولة بقيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد رئيس مجلس الوزراء - وفقهما الله - للقطاع الزراعي من خلال تقديم القروض وأدوات وأساليب التمويل في سبيل الإسهام في تحقيق الأمن الغذائي واستدامته والمحافظة على البيئة وترشيد استخدام المياه.

ويستعرض التقرير أبرز المكتسبات التي تحققت خلال

بلغ إجمالي القروض الموافق عليها	بلغت قيمة القروض المعتمدة	تبلغ قيمة القروض المقدمة منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي (2023م) أكثر من
6,474 مليار ريال	5,342 مليار ريال	65 مليار ريال

العام المالي (2023م) حيث بلغ إجمالي القروض الموافق عليها (ستة مليارات وأربعمائة وأربع وسبعين مليون) ريال، في حين بلغت قيمة القروض المعتمدة (خمسة مليارات وثلاثمائة واثنين وأربعين مليون) ريال، كأعلى رقم للإقراض منذ إنشاء الصندوق، وبذلك تبلغ قيمة القروض المقدمة منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي (2023م) أكثر من (خمسة وستين مليار) ريال وفي مجال التحصيل والديون المتعثرة تحققت زيادة في المبالغ المحصلة بلغت نحو (ثلاثة مليارات وأربعمائة وستة وأربعين مليون) ريال وتمثل أعلى قيمة تحصيل منذ تأسيس الصندوق بزيادة عن العام المالي (2022م) بنسبة (270%) فيما بلغت نسبة التحصيل التراكمية لهذا العام (94.66%).

ويواصل الصندوق العمل على تحقيق مستهدفاته وذلك من خلال عدة برامج ومبادرات ووفقاً لمؤشرات أداء رئيسة حيث أطلق (أربعة) برامج تمويلية جديدة لتلبية متطلبات القطاع الزراعي كما يسعى إلى تحقيق التميز التشغيلي ورفع كفاءة الأداء وتسريع الأعمال وتوفير أفضل وسائل التمويل وتطوير الكفاءات البشرية والخدمات الإلكترونية بهدف استدامة وتعظيم نشاطه التمويلي والتنموي في مختلف المجالات.

وفي الختام أتقدم أصالة عن نفسي ونيابة عن أعضاء مجلس إدارة الصندوق بالشكر والعرفان لمقام خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين رئيس مجلس الوزراء -حفظهما الله – على ما يجده القطاع الزراعي من دعم لا محدود كما أشكر مجلس إدارة الصندوق والإدارة التنفيذية على ما يبذلونه من جهود، راجياً للجميع التوفيق والسداد ◀

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تعريف المصطلحات والاختصارات

المصطلح	التعريف
الخدمات الائتمانية طويلة الأجل	هي الخدمات الائتمانية أو القروض التي لا تتجاوز فترة سدادها عن (10) عشر سنوات، وفترة السماح من (2) إلى (3) سنوات
خدمات ائتمانية استثمارية	تُقدم لطلبات تمويل المشاريع المتخصصة الجديدة، والتوسعة، وإعادة التأهيل، والتي تتطلب دراسات جدوى اقتصادية، وتُحدَّد فترة السداد للخدمات الائتمانية بناءً على التدفُقات النقدية، ودراسة المشروع، والتحليل الائتماني
قروض تنموية	هي القروض التي تقدم لتمويل مجالات زراعية لغرض زراعة المحاصيل الحقلية بأنواعها ومزارع الفاكهة، والمناحل، وقوارب الصيد، والعيادات البيطرية، وإنتاج وتسويق البن العربي، والمزارع السياحية
الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل	هي الخدمات الائتمانية أو القروض التي لا تتجاوز فترة سدادها عن (4) أربع سنوات
الخدمات الائتمانية لتمويل رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة	وهي الخدمات الائتمانية (دوارة/غير دوارة) التي تقدم لتمويل التكاليف التشغيلية بناءً على دراسة وتحليل احتياجات رأس المال العامل، وتحدد فترة السداد بما لا يتجاوز (2) سنتين باستثناء المشاريع المتضررة لأسباب خارجة عن إرادة العميل كالآفات الزراعية والأمراض الوبائية والتي تتطلب مدة إضافية بحيث لا يتجاوز فترة سدادها عن (4) أربع سنوات
القروض التنموية التشغيلية	هي القروض التي تغطي التكاليف التشغيلية لدورة إنتاجية واحدة للمنشآت الصغيرة، والتي لا يتجاوز فترة سدادها عن (2) سنتين بعد فترة السماح، ولصغار مربي الماشية والصيادين ومن في حكمهم بفترة سداد (4) أربع سنوات بعد فترة السماح وحسب دراسة كل منتج
البرامج	مجموعة من المبادرات والمشروعات والنشاطات المترابطة ذات الطبيعة الواحدة لإحداث تحول وتحقيق هدف استراتيجي
التوجه الاستراتيجي	خطط رئيسية، شاملة، طويلة الأجل لتحقيق الأهداف الرئيسية، وتمثل الرسالة الرئيسية للصندوق
المبادرة	مجموعة من الأنشطة لها تاريخ بدء وتاريخ انتهاء وتتطلب موارد لإنجازها؛ وتهدف إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للصندوق، وإغلاق فجوة الأداء الحالية
المشروع	نشاط تستخدم فيه موارد معينة للحصول على منافع متوقعة خلال فترة زمنية محددة، وقد يرتبط بأهداف المبادرات الاستراتيجية
مؤشر الأداء الرئيسي	مؤشر يساعد الصندوق على تحديد وقياس أدائه بالنسبة لأهدافه
الهدف الاستراتيجي	نتيجة نهائية قابلة للقياس والملاحظة عن طريق القيام بمهمات معينة خلال فترة زمنية محددة طويلة المدى
المستهدفات	قيمة كمية مرتبطة بمؤشر الأداء تمثل النتيجة المراد الوصول إليها في وقت محدد لتحقيق الهدف الاستراتيجي

فهرس المحتوى

الفصل الأول

القسم التمهيدي 8
تقديم 10
تعريف المصطلحات والاختصارات 12
فهرس المحتوى 13
الملخص التنفيذي 16
أعضاء مجلس الإدارة 18

الفصل الثاني

التقرير التفصيلي 20
المقدمة 22
التوجه الاستراتيجي 24
رؤية الصندوق 24
رسالة الصندوق 24
قيم الصندوق 25
أهداف الصندوق 26
الركائز الاستراتيجية للصندوق 28
موجز الأداء 34
أولاً: التقويم السنوي لمؤشرات الأداء الرئيسية 34
ثانياً: استراتيجية الصندوق للفترة من (2021-2025)م 36
ثالثاً: رضا المستفيدين 44
أبرز الأعمال والإنجازات 46
أولاً: التكليفات والتوجيهات 46
ثانياً: النشاط العام للصندوق 47
ثالثاً: المنتجات الائتمانية الجديدة 52

رابعاً: تطوير رأس المال البشري 54
خامساً: النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات والجوائز العالمية والمحلية التي حققها الصندوق 59
سادساً: مقارنات ومؤشرات (2022-2023)م 64
سابعاً: المؤشرات المالية والتوازن المالي للعام المالي 1444/1445هـ (2023م) 66
ثامناً: البرامج (التنموية والتسويقية) والشراكات مع الجهات الأخرى 68
تاسعاً: الأثر الاقتصادي والتنموي لصندوق التنمية الزراعية 84
عاشراً: الدعاوى القضائية 90
الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها 93
العوامل المساعدة 93
بعض الفرص المطروحة لعام 2024م 93
التحديات والدعم المطلوب 94

الفصل الثالث

نظرة عامة على الوضع الراهن للصندوق 96
الوضع الراهن للصندوق 98
أولاً: التنظيم الإداري 98
ثانياً: الموارد البشرية 101
ثالثاً: اعتمادات الميزانية 104
رابعاً: إيرادات الجهاز 104
خامساً: عقود المشروعات 105
سادساً: المباني ومراكز الخدمة المتميزة 110
سابعاً: التقدم التقني وبرنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسّر) 111
استعراض نشاط الصندوق خلال (60) عاماً 120
حركة الإقراض 121
الإعانات 124
التحصيل 124
الخاتمة 125
ملحق الجداول الإحصائية 126

الملخص التنفيذي

الأستاذ منير بن فهد السهلي

الرئيس التنفيذي لصندوق التنمية الزراعية

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسرني من خلال التقرير السنوي الستين لصندوق التنمية الزراعية الذي يصدر متزامناً مع مرور(60) عاماً على بدء أعمال الصندوق، أن أعرض ملخصاً تنفيذياً لأعمال الصندوق وأنشطته التمويلية للعام المالي 1445/1444هـ(2023م)، والذي شهد صدور قرار مجلس الوزراء رقم (136) بتاريخ 1445/2/13هـ بالموافقة على نظام صندوق التنمية الزراعية والمصادق عليه بالمرسوم الملكي رقم(م/30) بتاريخ1445/2/20هـ، وذلك امتداداً لعملية التحول في الصندوق التي حققت التوازن المالي والاستدامة المالية، ورفعت كفاءة الإنفاق، وزادت من إجمالي التمويل للأنشطة الزراعية. وبما يمكّن الصندوق من تقديم القروض والتسهيلات الائتمانية طويلة الأجل وزيادة مدتها للمشاريع الاستراتيجية من خلال عدد من الأدوات وأساليب التمويل لدعم الإنتاج الزراعي المحلي.

الإقراض:

بفضل اللّه نجح الصندوق خلال العام المالي (2023م) في تحقيق أهدافه الاستراتيجية حيث توسع في تقديم الخدمات التمويلية والمنتجات الائتمانية لمختلف أنشطة القطاع الزراعي من خلال تمويل الإنتاج الزراعي المحلي والتنمية الريفية الزراعية المستدامة، والتشجيع على استخدام التقنيات الحديثة التي تسهم في ترشيد استهلاك المياه وتحسين الإنتاج الزراعي، وتمويل الجمعيات التعاونية الزراعية، والمنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في النشاط الزراعي.

وأطلق الصندوق في العام الماضي أربعة برامج تمويليّة جديدة تشمل وبشكل رئيس إقراض مشاريع الأمن الغذائي، وإقراض مشاريع سلاسل إمداد وتسويق المنتجات الزراعية والصناعات (الغذائية والتحويلية)، وإقراض المشاريع ذات البُعد الاستراتيجي، إضافة إلى إقراض المشاريع الابتكارية وبراءات الاختراع، وتهدف هذه البرامج إلى إنشاء بنية تحتية للقطاع قادرة على مواجهة الأزمات، ورفع معدلات الاكتفاء الذاتي للوصول إلى المستهدف، ودعم المخزون المحلي من السلع الغذائية لضمان استقرار

الأسعار ودعم سلاسل الإمداد وضمان استقرار الأسواق. وتوطين التقنيات المستخدمة في القطاع الزراعي، وتقليل استنزاف الموارد الطبيعة وموارد الطاقة. إضافة إلى دعم روّاد الأعمال وأصحاب المشاريع النوعية والإنتاجية وتسويق المنتجات، وزيادة الفرص الوظيفية في القطاع الزراعي.

ويتضمن التقرير عـدداً من التفاصيل لأعـمال الصـندوق المختلفة، ومنها إحصائيات التمويل، حيث اعتمد الصندوق خلال العام الماضي تقديم قروض بقيمة (5.342) مليون ريـال وتمثل أعـلى رقـم إقـراض معتمد منذ إنشاء الصندوق، وبلغت قيمة القروض المصروفة (5.419) مليون ريال، وتنوّعت القطاعات المموّلة ما بين قروض تنموية للمزارعين والمربين، وتمويل الاستثمار في المشروعات الرئيسية لقطاعات الدواجن، والبيوت المحمية، والاستزراع السمكي، كما شملت مـجالات الاقـراض مراكـز تسويق المنتجات الزراعية والمسالخ الآلية، ومستودعات التبريد، ومصانع التمور والصناعات التحويلية، من أجل تعزيز المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي عبر تمويل الإنتاج المحلي وسلاسل الإمداد ورفع نسبة المحتوى المحلي وتطوير التسويق والخدمات الزراعية، والتنمية الريفية الزراعية المستدامة والتركيبة المحصولية حسب الميزة النسبية للمناطق، وتشجيع استخدام التقنيات والممارسات الحديثة للحفاظ على الموارد الطبيعية، والاستثمارات الزراعية السعودية القائمة خارج المملكة، إضافة إلى تمويل استيراد المنتجات الزراعية المستهدفة في استراتيجية الأمن الغذائي، حيث وافق الصندوق على (28) طلباً بقروض بلغت نحو (3858) مليون ريال، لاستيراد أكثر من (2.7) مليون طن من المنتجات الزراعية لتعزيز المخزون الاستراتيجي من المنتجات الزراعية المستهدفة في استراتيجية الأمن الغذائي، وضمان استقرار سلاسل الإمداد الغذائية.

التحصيل:

وفي مجال التحصيل بلغ المحصل السنوي خلال العام المالي(2023م) أكثر من (3446) مليون ريال كأعلى رقم للمبالغ المحصلة سنوياً منذ إنشاء الصندوق، وبذلك بلغت جملة الأقساط المسددة للصندوق حوالي (39.3) مليار ريال من جملة الأقساط المستحقة منذ إنشاء الصندوق والبالغة حوالي (41.5) مليار ريال. وبنسبة بلغت (94.66٪) فيما بلغ عدد العقود المعاد هيكلتها خلال العام نفسه (1183) عقداً، بقيمة بلغت نحو (604) مليون ريال.

الأثر التنموي والاقتصادي والاجتماعي للصندوق:

عبر الموافقات التمويلية للمشاريع الاستراتيجية (الدواجن، البيوت المحمية، الاسـتـزراع السـمكي) ساهـم الـصـنـدوق فـي رفـع الـطـاقـة الإنـتـاجـيـة لهذه القطاعات مما يعزز الامن الغذائي المحلي، وساهم الصندوق في تمويل النشاط الزراعي في خلق وظائف جديدة والمحافظة على وظائف قائمة بإجمالي (13722) وظيفة. كما ساهمت هذه الموافقات في تمكين المرأة للعمل في القطاع الزراعي سواءً في المشاريع المتخصصة أو القروض التنموية إضافة إلى مساهمة الصندوق في توفير الاحتياجات المائية من خلال التشجيع على استخدام التقنيات الحديثة في الري.

الشراكات والاتفاقيات مع الجهات الأخرى:

ضمن دوره التنموي بالتكامل مع الجهات ذات العلاقة عقد الصندوق عددًا من مذكرات التفاهم واتفاقيات التعاون مع الجمعيات التعاونية والشركات والمؤسسات في مجالات مختلفة تشمل التمويل وعرض الفرص الاستثمارية في القطاع الزراعي وإعادة تشغيل المشاريع الزراعية المتعثرة، وتقديم خدمات التسويق والتدريب والتأهيل وتنفيذ المبادرات بما يضمن تطور واستدامة القطاع الزراعي وشملت هذه المذكرات والاتفاقيات كذلك البنوك التجارية وعدداً من الجهات الحكومية.

التحول الرقمي:

نال الصندوق «شهادة اعتماد البنية المؤسسية الوطنية»، المقدمة من هيئة الحكومة الرقمية للجهات الحكومية المتميزة في تطبيق البنية المؤسسية، إضافة إلى تحقيق مركز متقدم في قياس التحول الرقمي للجهات الحكومية في مجال المالية والصناديق، وبنسبة التزام عالية في معايير قياس التحول الرقمي الحكومي بلغت 89.55 %.

الحوكمة وإدارة الأمن السيبراني:

حصل الصندوق على شهادة الآيزو الخاصة بإدارة المخاطر (ISO31000)، نتيجة تطبيق جميع المعايير الدولية لنظام إدارة المخاطر على مستوى الصندوق، والحرص على الالتزام بأفضل المعايير العالمية عبر تنفيذ التطبيقات النموذجية في مجال إدارة المخاطر الشاملة وتحسين أداء نظام القطاعات وزيادة مرونتها، إضافة إلى رفع القدرة على الاستجابة بفاعلية نحو المخاطر المتوقعة وغير المتوقعة والحد منها بشكل إيجابي.

تطوير رأس المال البشري:

بدأ الصندوق منذ العام الماضي في تحديث الهيكل التنظيمي والتحول إلى نظام العمل ونظام التأمينات الاجتماعية، بهدف تطوير الكفاءات البشرية وتحقيق التميز التشغيلي وتعزيز الاستدامة المالية.

وبعون من الله تعالى ثم بما يجده من دعم حكومتنا الرشيدة سيواصل الصندوق القيام بدوره التمويلي للتنمية الزراعية، والمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي من خلال دعم أنشطة ومجالات التنمية المتنوعة والمستدامة للقطاع الزراعي.. سائلاً المولى عز وجل أن يديم على بلادنا الغالية نعم الأمن والأمان والاستقرار والرخاء في ظل العهد الزاهر لقيادتنا الحكيمة.

وختامًا.. الشكر موصول لمعالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس الإدارة، وأعضاء المجلس لمتابعتهم ودعمهم المستمر لأعمال الصندوق المختلفة.

كما أشكر زملائي منسوبي الصندوق في الإدارات والفروع ومراكز الخدمة على جهودهم المتواصلة في تحقيق أهداف الصندوق، والحرص على تقديم خدمات متميزة لعملائه ◀

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أعضاء مجلس الإدارة

معالي المهندس
عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي
وزير البيئة والمياه والزراعة
رئيس مجلس الإدارة

الأستاذ منير بن فهد السهلي
الرئيس التنفيذي

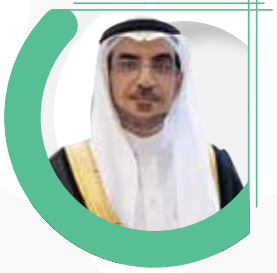
م . أحمد بن صالح العيادة
ممثل وزارة البيئة والمياه والزراعة

أ. فرح بنت أحمد إسماعيل
ممثل وزارة الاقتصاد والتخطيط

أ.تركي بن ضيف الله المطيري
ممثل البنك المركزي السعودي

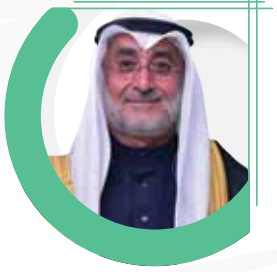
أ. عبد الإله بن محمد النمر
ممثل صندوق التنمية الوطني

م . أحمد بن رشيد البلاع
من ذوي الخبرة والاختصاص



د . صلاح بن محمد العيد
من ذوي الخبرة والاختصاص

د.عبدالرحمن بن سليمان الطريقي
من ذوي الخبرة والاختصاص



د. أحمد بن صالح الصالح
من ذوي الخبرة والاختصاص

أ . خالد بن محمد العبودي
من ذوي الخبرة والاختصاص

الفصل الثاني
التقرير التفصيلي

المقدمة 22

التوجيه الاستراتيجي 24

موجز الأداء 34

أبرز الأعمال والإنجازات 46

الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها 93

التحديات والدعم المطلوب 94

المقدمة

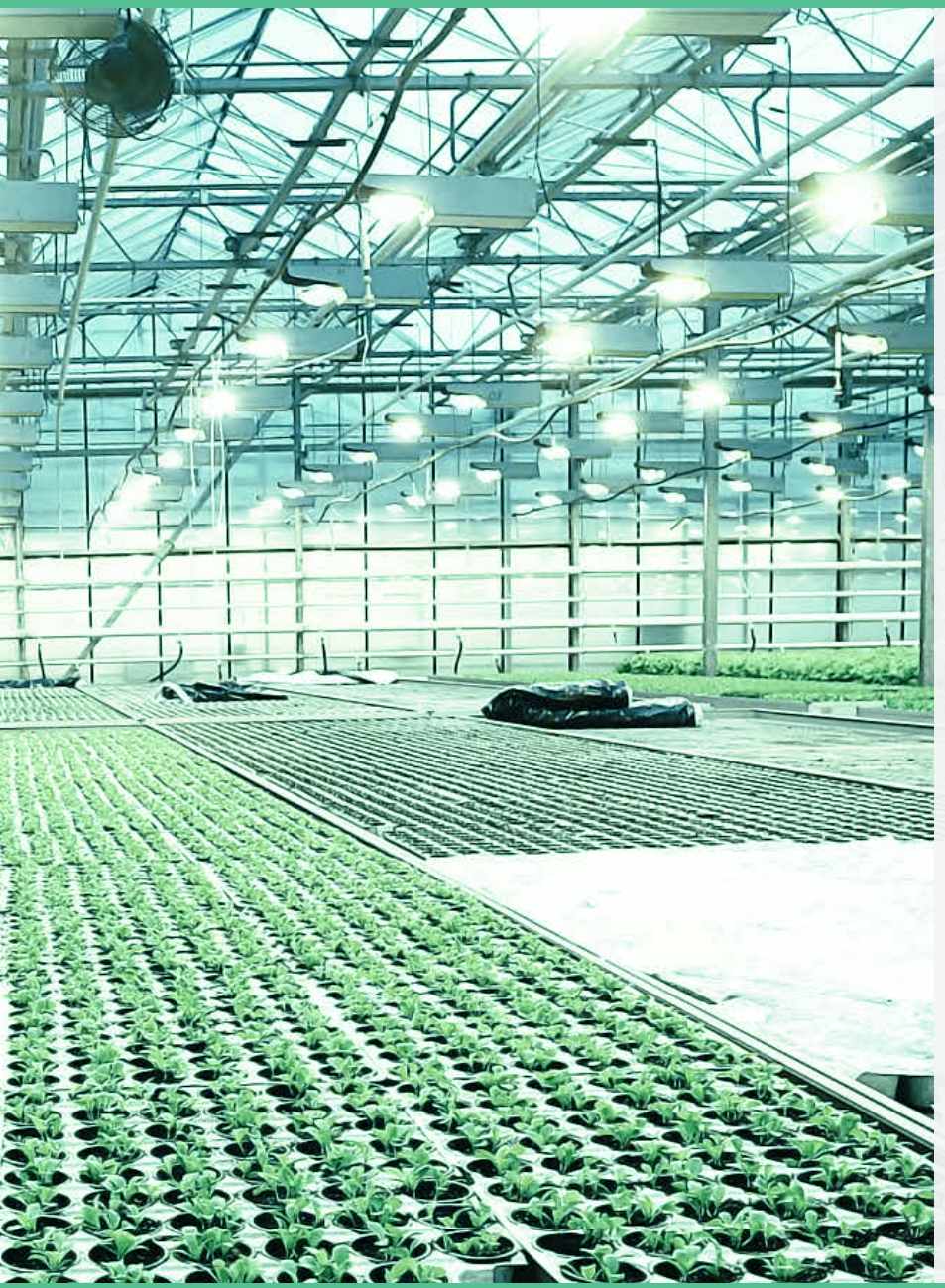
يتبع صندوق التنمية الزراعية لصندوق التنمية الوطني، ويسعى إلى إبراز أهم منجزاته ومساهماته في التنمية الزراعية، وإظهار دوره المؤثر على الاقتصاد المحلي في المملكة العربية السعودية، وضمان استقرار توافر المنتجات الغذائية «الحيوانية والنباتية والسمكية»، هذا وأكثر تجدونه في هذا التقرير المعد بعناية ليعكس صورة مشرقة بما تحقق من إنجازات.

ويأتي إعداد هذا التقرير استجابة لمتطلبات المادة رقم (29) من نظام مجلس الوزراء، الخاص بإعداد التقارير السنوية للأجهزة الحكومية، ومتماشياً مع دليل إعداد التقارير السنوية للأجهزة العامة.

ويُبرز هذا التقرير إنجازات الصندوق للعام المالي 1445/1444هـ، (2023م)، بإسلوب الحصر الشامل لما قدمه الصندوق من خدمات ودعم لمختلف الأنشطة الزراعية كمنهج متبع في إعداده.

ويغطي هذا التقرير الفترة من 1444/6/7هـ وحتى 1445/6/17هـ، الموافق (2022/12/31م – 2023/12/30م).

التوجه الاستراتيجي



رؤية الصندوق

- صندوق رائد يقدم أفضل حلول التمويل المستدام للمساهمة في تحقيق الاستراتيجية الزراعية.

رسالة الصندوق

- المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي، مع المحافظة على الموارد الطبيعية.
- المساهمة في النمو الاقتصادي، والتنمية الريفية الزراعية المستدامة بالاستفادة من الميز النسبية.
- توفير أفضل وسائل التمويل والخدمات المميزة من خلال الشراكات الاستراتيجية.
- تعزيز الاستدامة المالية وتطوير الكفاءات البشرية وتحقيق التميز التشغيلي ضمن سلسلة مخاطر سليمة.

قيم الصندوق

- التميز في الأداء والخدمات المقدمة للعملاء
- العمل بروح الفريق لتقديم أعلى الخدمات
- المهنية في مجال العمل
- العدالة في كافة تعاملاتنا
- خدمة العملاء بجودة عالية,

أهداف الصندوق

يسعى الصندوق إلى دعم التنمية الزراعية واستدامتها عن طريق القروض الميسرة والتسهيلات الائتمانية اللازمة، مع مراعاة الحفاظ على المياه، وترشيد استخداماتها الزراعية، والمحافظة على البيئة.

الأهداف
الاستراتيجية
الداخلية
تطوير النظام التشغيلي
لتحقيق التميز المؤسسي
وتنمية الكفاءات البشرية.
ضمان الاستدامة المالية
من خلال تحسين الكفاءة
التشغيلية وإدارة السيولة
ضمن سياسة مخاطر سليمة.

الركائز الاستراتيجية للصندوق

تم استحداث هذه الركائز من منطلق زيادة دور الصندوق في القطاع الزراعي وتحقيق مساهمته في تحسين ميزان التجارة الزراعية بالمملكة, ومن هذا المنطلق حدثت مؤشرات أداء تابعه لكل ركيزة استراتيجية والتي تغطي الفترة من 2024م وحتى 2030م.

تمويل القطاع

1. التركيز على تمويل المنتجات حسب الأولوية في الاستراتيجية الوطنية للزراعة.
2. تعزيز الإقراض المالي في المملكة لدعم تطلعات القطاع.
3. دعم الممارسات الزراعية المبتكرة عن طريق تمويلها لتحسين كفاءة القطاع.
4. تعزيز المحفظة الائتمانية لصندوق التنمية الزراعية من خلال أنشطة تطوير الأعمال.

الركيزة الاستراتيجية	المهمة	المبادرات	المصدر
الأولى: تمويل القطاع	الإقراض المالي	تمويل الإنتاج المحلي للمنتجات الزراعية حسب الأولوية من خلال الاستراتيجية الوطنية للزراعة ومبادرات التوازن التجاري الزراعي	المواءمة مع الاستراتيجية الوطنية للزراعة
		تحفيز اعتماد التقنيات الزراعية المبتكرة	
	تطوير الأعمال	توسيع حزمة المنتجات المالية من خلال تعزيز الشراكات الاستراتيجية مع المؤسسات المالية	مدخلات أصحاب المصلحة

مؤشرات الأداء الرئيسية التابعة للركيزة الأولى: تمويل القطاع

رمز المؤشر	المؤشر	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
K.01.1	مساهمة التمويل في المنتجات الزراعية ذات الأولوية	6,679	7,699	8,650	9,526	10,461	11,852	13,228
K.02.1	تمويل المستفيدين باستخدام التقنيات المعتمدة لدى وزارة البيئة والمياه والزراعة	9٪	10٪	11٪	12٪	13٪	14٪	15٪
K.03.1	التمويل بالشراكة مع المؤسسات المالية الخاصة	1,518	1,768	2,018	2,268	2,518	2,768	3,018
K.04.1	تمويل البرنامج المساند لدعم التنمية الريفية	يحدد لاحقاً		يتم تتبع مؤشر الأداء الرئيسي حتى عام 2025م فقط				
K.05.1	المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي الوطني	يحدد لاحقاً						
K.06.1	المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي للقطاع الزراعي	11,5٪	13٪	15٪	18٪	21٪	24٪	26,7٪
K.07.1	المساهمة في إيجاد فرص العمل في المملكة	يحدد لاحقاً						
K.08.1	الحد من التدهور البيئي الناتج عن الإنتاج الزراعي	يحدد لاحقاً						

جدول رقم (2-1)

الشراكات والتواصل

1. تعزيز القدرات التسويقية لصندوق التنمية الزراعية للوصول إلى قاعدة أكبر من المستفيدين، وزيادة ظهور العلامة التجارية للصندوق.
2. تطوير الشراكات لدعم تقييم النتائج، وتحديد الفرص الجديدة وحلول التمويل المخصصة.
3. تعزيز التعاون مع أصحاب المصلحة للقطاعات الزراعية لتحقيق أهداف القطاع بشكل جماعي.

الركيزة الاستراتيجية	المهمة	المبادرات	المصدر
الثانية: الشراكات والتواصل	إشراك أصحاب المصلحة	تصميم وتنفيذ نموذج تفاعل بين أصحاب المصلحة في القطاع لزيادة التوافق والتعرف على التقدم المحرز في القطاع	مدخلات أصحاب المصلحة
		تعزيز الشراكات الاستراتيجية مع الجامعات ووكالات التنمية لتقييم الأثر المترتب على الخدمات	مدخلات الخبراء
	التسويق والتواصل	إعداد وتنفيذ استراتيجية شاملة للتسويق والتواصل بهدف تعزيز حضور العلامة التجارية	مدخلات أصحاب المصلحة

مؤشرات الأداء الرئيسية التابعة للركيزة الثانية: الشراكات والتواصل

رمز المؤشر	المؤشر	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
2.K.01	تفعيل الشراكات الاستراتيجية (عدد دراسات تقييم الأثر المنفذة سنوياً)	1	1	1	2	2	2	2
2.K.02	الأنشطة التسويقية السنوية (عدد الأنشطة التسويقية المنفذة)	16	19	22	25	28	31	34
2.K.03	العائد على استثمارات التسويق (نسبة عدد القروض الموافق عليها مقابل النفقات التسويقية)	7٪	8٪	8٪	8٪	8٪	8٪	8٪
2.K.04	الاجتماعات التنسيقية السنوية بين القطاعات	4	4	4	4	4	4	4
2.K.05	رضى العملاء (بناءً على استكمال المراحل الرئيسية)	88٪	90٪	90٪	90٪	90٪	90٪	90٪

جدول رقم (2-2)

التميّز التنظيمي

1. قيادة إدارة التغيير في جميع الإدارات لبناء المرونة والتميز التنظيمي.
2. تحسين إدارة الأداء لتعزيز تطوير الأعمال وتحسين القدرات.
3. أتمتة ورقمنه العمليات الرئيسية داخل المنظمة.

الركيزة الاستراتيجية	المهمة	المبادرات	المصدر
الثالثة: التميز التنظيمي	التحول التنظيمي	إعداد إطار عمل إدارة التغيير لتعزيز التميز المؤسسي	مدخلات أصحاب المصلحة
		إعداد وتنفيذ البرامج لتعزيز قدرات الموارد البشرية في الصندوق	
		إعادة هيكلة القروض المتعثرة لتحسين محفظة القروض الائتمانية	
	إدارة الأداء	تبسيط عملية إعداد تقارير الأعمال مع القطاع ومراجعة معايير المحفظة الائتمانية	المواءمة مع الاستراتيجية الوطنية الزراعية
		تحديث نظام حوافز الموظفين العاملين في مجال ترويج القروض	مدخلات الخبراء
	التقنيات والابتكار	إعداد استراتيجية التحول الرقمي لجميع العمليات وإجراءات الخدمات والأعمال	مدخلات أصحاب المصلحة
		دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة لتحسين إجراءات الأعمال	مدخلات الخبراء

مؤشرات الأداء الرئيسية التابعة للركيزة الثالثة: التميز التنظيمي

رمز المؤشر	المؤشر	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
3,K,01	تدريب الموظفين سنوياً (عدد البرامج)	3	6	6	6	6	6	6
3,K,02	رضا الموظفين	100٪	100٪	100٪	100٪	100٪	100٪	100٪
3,K,03	تحصيل 90٪ من الدفعات السنوية المستحقة	100٪	100٪	100٪	100٪	100٪	100٪	100٪
3,K,04	نسبة القروض المتعثرة	20٪	20٪	17٪	16٪	15٪	15٪	15٪
3,K,05	التحول الرقمي لإجراءات التشغيل	85٪	90٪	يتم تتبع مؤشر الأداء الرئيسي حتى عام 2025م فقط				
3,K,06	العمليات الداخلية التي تستفيد من الذكاء الاصطناعي	0٪	0٪	5٪	10٪	25٪	50٪	50٪
3,K,07	مساهمة التمويل للذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة	0٪	0٪	5٪	10٪	25٪	50٪	50٪

جدول رقم (2-3)

موجز الأداء

أولاً: التقويم السنوي لمؤشرات الأداء الرئيسية:

يعمل الصندوق حالياً على تحديث مستهدفاته للفترة من (2023-2030)م بما يخدم القطاع الزراعي والناتج المحلي وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم (80) بتاريخ 1444/1/25هـ، الصادر حيال موائمة دراسات تخفيض العجز في الميزان التجاري للمنتجات الزراعية والغذائية والمعدة من قبل وزارة البيئة والمياه والزراعة بما يتماشى مع رؤية المملكة (2030) والاستراتيجية الوطنية للزراعة، وأبرز التوجهات والرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية ومبادراتها، والأثر الاقتصادي والاجتماعي والتميز التشغيلي والاستدامة المالية، لتحقيق أهدافها المنشورة وهي:

1. المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي من خلال تمويل الإنتاج المحلي وسلسلة الامداد ورفع نسبة المحتوى المحلي وتطوير التسويق والخدمات الزراعية.
2. تطوير وتحسين تجربة العملاء وتقديم أفضل وسائل التمويل والخدمات
3. تمويل القطاع الزراعي لدعم التنمية الريفية الزراعية المستدامة والتركيبة المحصولية حسب الميز النسبية للمناطق.
4. تطوير النظام التشغيلي لتحقيق التميز المؤسسي وتنمية الكفاءات البشرية.
5. تشجيع استخدام التقنيات والممارسات الحديثة للحفاظ على الموارد الطبيعية وتحسين الإنتاجية الزراعية من خلال شراكات مميزة مع الجمعيات التعاونية والقطاع الخاص ومراكز الأبحاث.
6. ضمان الاستدامة المالية من خلال تحسين الكفاءة التشغيلية وإدارة السيولة ضمن سياسة مخاطر سليمة.

نموذج رقم (1): مؤشرات الأداء الرئيسة للجهاز للعام المالي 1445/1444هـ (2023م)

الأبعاد		أهداف 2023م	الوزن	المستهدف	المحقق	نسبة الإنجاز	
المالية	1	تحصيل القروض المستحقة	10٪	1600	3446	215٪	●
	2	هيكلة الديون المتعثرة	10٪	600	604	101٪	●
	3	معدل التكلفة إلى الدخل	10٪	4 مرات	2,3 مرات	174٪	●
العملاء	4	المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي ورفع نسبة الاكتفاء الذاتي مع المحافظة على الموارد الطبيعية – الموافقات	25٪	6500	6474	99,6٪	●
	5	المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي ورفع نسبة الاكتفاء الذاتي مع المحافظة على الموارد الطبيعية – المنصرف الفعلي	25٪	5430	5418	99,7٪	
	6	نسبة التحول للتعاملات الالكترونية	5٪	85٪	86٪	108٪	●
	7	تحديث المحفظة الائتمانية بالموائمة مع خفض العجز في الميزان التجاري	15٪	100٪	100٪	100٪	
العمليات الداخلية	8	تخفيض المخاطر الجوهرية	5٪	100٪ عدد 5 مخاطر	4	80٪	●
	9	تخفيض المخاطر العالية	5٪	80٪ عدد 8 مخاطر	5	63٪	●
	10	نسبة التزام الصندوق بالأنظمة واللوائح والتشريعات	10٪	100٪	97٪	97٪	●
التعليم والنمو	11	تطوير وتنفيذ خطة تحول الموارد البشرية	15٪	100٪	100٪	100٪	●

● محقق كلياً (99% فأكثر) | ● محقق جزئياً (85% - 99%) | ● لم يحقق (دون 85%)

ثانياً: استراتيجية الصندوق للفترة من (2021-2025)م

مواكبة لما يشهده القطاع الزراعي من تغير وتطور كبير ومستمر، وما ينتظره من فرص واعدة وتوسع في جميع المجالات والأنشطة الزراعية، ولصدور العديد من الاستراتيجيات ذات العلاقة بالقطاع الزراعي (المياه، والبيئة، والأمن الغذائي)، فقد أصدر مجلس الإدارة موافقته على قيام الصندوق بتحديث الاستراتيجية للفترة من (2021-2025م)، بحيث تركز على تحديث الإستراتيجيات والأنظمة لجميع قطاعات الصندوق وإداراتـه المختلفة، ويشمل في نطاقه تطوير الخطط التنفيذية وقياسها لمؤشرات الأداء ومتابعته وتطويره، ورفع مستوى التحول الرقمي في تقديم خِدْمات الصندوق بما يكفل نمو الصندوق وبناء قدرات العاملين فيه كافة.

وتتميز أهداف الاستراتيجية الجديدة بالتوافق مع الاستراتيجية الوطنية للزراعة (2030)، واستراتيجية الأمن الغذائي في المملكة، واستراتيجية صندوق التنمية الوطني، وتأتي متوائمة مع رؤية المملكة (2030)، وما يتصل بها من برامج، كما تسعى هذه الاستراتيجية المحدثة لقيادة عملية التحول في الصندوق للسنوات المقبلة، وتعظيم دوره المستقبلي من خلال الاستمرار في دعم القطاعات الزراعية الرئيسة المستهدفة في الاستراتيجية الزراعية وهي: (الدواجن، والبيوت المحمية، والاستزراع المائي، والتنمية الريفية الزراعية المستدامة، والتوسع عبر سلاسل الإمداد الزراعية والخِدْمات المساندة للقطاع الزراعي، ودعم الاستثمار الزراعي في الخارج في المحاصيل المستهدفة في استراتيجية الأمن الغذائي)، مع المحافظة على التوازن المالي وتعزيز الكفاءة التشغيلية، ورفـع كفاءة الإنـفـاق، وتوطين المحتوى المحلي، وتحقيق أهـداف الصندوق التنموية، كما أن الصندوق سيعمل على رفع حجم الإقراض وتحديث لوائحه الائتمانية لتقديم القروض أثناء الفترة المقبلة من أجل مواكبة النمو المتزايد في هذا القطاع المهم.

وتم تحديد ثلاثة عشر مبادرة ضمن الاستراتيجية المحدثة منها سبع مـبـادرات خـارجـيـة، وسـت مـبـادرات داخـلـيـة، سيتم تفصيل مواثيقها وأهدافها على النحو التالي:

المبادرات المعتمدة:

حقق الصندوق في نهاية العام المالي (2023م) نسبة إنجاز لجميع المبادرات بلغت (79٪)، وذلك منذ إطلاق المبادرات خلال العام المالي (2021م)، وتعد نسبة الإنجاز الإجمالية المحققة دليل نجاح سير العمل على هذه المبادرات والتي نتمنى أن تتكلل بالنجاح في نهاية الفترة، ونرفق لكم تفاصيل أكثر عن كل مبادرة:

1- دعم الإنتاج المحلي الزراعي

أهم الأهداف	المحقق	وصف المبادرة
« تمويل الاسترزاع السمكي إلى (1300) مليون ريال « تمويل الدجاج اللاحم إلى (2000) مليون ريال « تمويل البيوت المحمية إلى (1200) مليون ريال	81٪	المساهمة في دعم الإنتاج الزراعي المحلي وفقاً لتوجهات الاستراتيجية الوطنية الزراعية

نطاق المبادرة	« خارجي « ترتبط بـ: رؤية المملكة (2030)	تاريخ الابتداء	2021	النسبة المحققة خلال (2023)	30,2٪
حالتها	●	تاريخ الانتهاء	نهاية 2025	النسبة المستهدفة خلال (2023)	35,6٪

2- دعم برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة

أهم الأهداف	المحقق	وصف المبادرة
« تمويل القروض التنموية إلى (3000) مليون ريال	70٪	المساهمة في تعزيز التنمية الريفية بالاستفادة من الميز النسبية من خلال تقديم الخدمات الائتمانية التمويلية وفقا لتوجهات ومبادرات برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة

نطاق المبادرة	« خارجي « ترتبط بـ: الاستراتيجية الوطنية الزراعية	تاريخ الابتداء	2021	النسبة المحققة خلال (2023)	28,7٪
حالتها	●	تاريخ الانتهاء	نهاية 2025	النسبة المستهدفة خلال (2023)	20٪

● على المسار: الاختلاف 5٪ وما دون. | ● متأخر عن المسار: الاختلاف أكثر 5٪ إلى 15٪ | ● متأخر جداً عن المسار: الاختلاف أكثر من 15٪

3- دعم التوسع عبر سلاسل الإمداد

أهم الأهداف	المحقق	وصف المبادرة
« رفع القروض المقدمة إلى (30)٪ من إجمالي الإقراض السنوي	66٪	تقديم الخدمات الائتمانية لدعم مشاريع المدخلات الزراعية والنقل والمناولة والتخزين والمعالجة والصناعات التحويلية الأولية والتسويق والتوزيع (بالأخص تسويق وتصدير التمور)

نطاق المبادرة	« خارجي « ترتبط بـ: استراتيجية الصندوق	تاريخ الابتداء	2021	النسبة المحققة خلال (2023) 26.3٪
حالتها	●	تاريخ الانتهاء	نهاية 2025	النسبة المستهدفة خلال (2023) 19٪

4- دعم الاستثمار الزراعي في الخارج

أهم الأهداف	المحقق	وصف المبادرة
« تمويل الاستثمارات الزراعية في الخارج إلى (5500) مليون ريال	11٪	المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي من خلال تقديم الخدمات الائتمانية التمويلية وفقاً لتوجهات ومبادرات استراتيجية الاستثمار الزراعي المسؤول في الخارج

نطاق المبادرة	« خارجي « ترتبط بـ: الاستراتيجية الوطنية الزراعية	تاريخ الابتداء	2021	النسبة المحققة خلال (2023) 2.1٪
حالتها	●	تاريخ الانتهاء	نهاية 2025	النسبة المستهدفة خلال (2023) 11.8٪

● على المسار: الاختلاف 5٪ وما دون. | ● متأخر عن المسار: الاختلاف أكثر 5٪ إلى 15٪ | ● متأخر جداً عن المسار: الاختلاف أكثر من 15٪

5- تشجيع استخدام التقنيات الحديثة وبالأخص تقنيات الري

أهم الأهداف	المحقق	وصف المبادرة
« تمويل استخدام التقنيات الحديثة إلى (2836) مليون ريال	94٪	تمويل وتحفيز استخدام التقنيات الحديثة وبالأخص تقنيات الري بالتنسيق مع المؤسسة العامة للري والجهات المعنية الأخرى للمساهمة في الحفاظ على الموارد الطبيعية وتحسين الإنتاجية الزراعية

نطاق المبادرة	« خارجي « ترتبط بـ: الاستراتيجية الوطنية الزراعية	تاريخ الابتداء	2021	النسبة المحققة خلال (2023)	33.9٪
حالتها	●	تاريخ الانتهاء	نهاية 2025	النسبة المستهدفة خلال (2023)	20.1٪

6- تطوير محفظة الخدمات وتفعيل الشراكات

أهم الأهداف	المحقق	وصف المبادرة
« إنشاء وظيفة الاستشارات وتطوير وتفعيل الخدمات « تفعيل منتجات التمويل الجديدة في القطاع الزراعي « إنشاء وظيفة الشراكات وتطوير وتفعيل الشراكات	100٪	تطوير المنتجات الائتمانية من خلال التعاون مع الجمعيات التعاونية والشراكات مع البنوك التجارية وتفعيل الخدمات الاستشارية من خلال اعتماد الشركات المتخصصة

نطاق المبادرة	« داخلي « ترتبط بـ: استراتيجية الصندوق	تاريخ الابتداء	2021	النسبة المحققة خلال (2023)	100٪
حالتها	●	تاريخ الانتهاء	نهاية 2023	النسبة المستهدفة خلال (2023)	100٪

● على المسار: الاختلاف 5٪ وما دون. | ● متأخر عن المسار: الاختلاف أكثر 5٪ إلى 15٪ | ● متأخر جداً عن المسار: الاختلاف أكثر من 15٪

7- تطوير استهداف العملاء وزيادة فعالية التسويق

أهم الأهداف	المحقق	وصف المبادرة
تطوير وتنفيذ استراتيجية التسويق الوصول إلى (90)٪ كنسبة رضا للعملاء تطوير وتنفيذ استراتيجية تجربة العملاء الرقمية	100٪	تطوير وتنفيذ خطط تسويق وإدارة علاقات العملاء تعتمد على نهج استباقي والتعاون مع الشركاء واستخدام القنوات الرقمية لتحسين تجربة العملاء وتعزيز فعالية التشغيل

نطاق المبادرة	داخلي ترتبط بـ: استراتيجية الصندوق	تاريخ الابتداء	2021	النسبة المحققة خلال (2023)	100٪
حالتها		تاريخ الانتهاء	نهاية 2023	النسبة المستهدفة خلال (2023)	100٪

8- تعزيز أنظمة تقنية المعلومات وأتمتة العمليات

أهم الأهداف	المحقق	وصف المبادرة
إنجاز رقمنة وأتمتة الإجراءات والخدمات بنسبة (95)٪ إطلاق نظام الإقراض إطلاق حزمة أنظمة (ERP) أتمتة إجراءات العملاء (الخدمات الإلكترونية) تطوير البنية التحتية وأمن المعلومات حوكمة تقنية المعلومات	85٪	تأكيد الاحتياجات وتنفيذ الأنظمة والتطبيقات المرتبطة بالعمليات الأساسية وذلك لتحسين فعالية الصندوق والارتقاء بتجربة العملاء

نطاق المبادرة	داخلي ترتبط بـ: استراتيجية الصندوق	تاريخ الابتداء	2021	النسبة المحققة خلال (2023)	88.1٪
حالتها		تاريخ الانتهاء	نهاية 2025	النسبة المستهدفة خلال (2023)	81.4٪

على المسار: الاختلاف 5٪ وما دون. | متأخر عن المسار: الاختلاف أكثر 5٪ إلى 15٪ | متأخر جداً عن المسار: الاختلاف أكثر من 15٪

9- تحسين إدارة المخاطر وتطوير إدارة الالتزام

أهم الأهداف	المحقق	وصف المبادرة
« تطبيق الالتزام بالسياسات بنسبة (100)٪ « معالجة المخاطر الجوهرية والعالية المُبلغ عنها بنسبة (100)٪	100٪	تعزيز إدارة المخاطر والالتزام والأمن السيبراني من خلال تطوير السياسات والإجراءات والشهادات ذات الصلة ومتابعة تنفيذها في الصندوق

نطاق المبادرة	« داخلي « ترتبط بـ: استراتيجية الصندوق	تاريخ الابتداء	2021	النسبة المحققة خلال (2023)	100٪
حالتها	●	تاريخ الانتهاء	نهاية 2023	النسبة المستهدفة خلال (2023)	100٪

10- تحديث نظام الصندوق وتحسين الحوكمة وإدارة الأداء

أهم الأهداف	المحقق	وصف المبادرة
« تحديث نظام الصندوق « تطبيق نموذج الحوكمة « تفعيل استراتيجية الأداء « تطوير مكتب التحول	100٪	تحديث نظام الصندوق بناءً على متطلبات الاستراتيجية وتوجهات المملكة وتحسين الحوكمة وتطوير إطار متكامل لإدارة الأداء وتفعيله ودعم التنفيذ الفعال للاستراتيجية من خلال إنشاء مكتب التحول

نطاق المبادرة	« داخلي « ترتبط بـ: استراتيجية الصندوق	تاريخ الابتداء	2021	النسبة المحققة خلال (2023)	100٪
حالتها	●	تاريخ الانتهاء	نهاية 2021	النسبة المستهدفة خلال (2023)	100٪

● على المسار: الاختلاف 5٪ وما دون. | ● متأخر عن المسار: الاختلاف أكثر 5٪ إلى 15٪ | ● متأخر جداً عن المسار: الاختلاف أكثر من 15٪

11- تحديث الهيكل التنظيمي والاستفادة المثلى من الموارد البشرية وإدارة التغيير

أهم الأهداف	المحقق	وصف المبادرة
تحديث الهيكل التنظيمي تعزيز الثقافة التنظيمية وضع وتنفيذ خطة التدريب الوصول إلى العدد الأمثل للموارد البشرية، (1200) موظف رفع نسبة رضى الموظفين إلى أكثر من (90)٪	62٪	تنفيذ الهيكل التنظيمي المستهدف والتخطيط الاستراتيجي للموارد البشرية لرفع مستوى الإنتاجية وتطوير الكفاءات وإدارة التغيير بما يدعم تحقيق استراتيجية الصندوق المحدثة.

نطاق المبادرة	داخلي ترتبط بـ: استراتيجية الصندوق	تاريخ الابتداء	2021	النسبة المحققة خلال (2023)	42,7٪
حالتها		تاريخ الانتهاء	نهاية 2025	النسبة المستهدفة خلال (2023)	42,1٪

12- تعزيز التميز المؤسسي

أهم الأهداف	المحقق	وصف المبادرة
إنشاء وتفعيل وظيفة التميز المؤسسي تطوير وتفعيل ذكاء الأعمال	70٪	تطوير إدارة الجودة وتطبيق ذكاء الأعمال لتعزيز اتخاذ القرارات وإدارة المعرفة والمعلومات.

نطاق المبادرة	داخلي ترتبط بـ: استراتيجية الصندوق	تاريخ الابتداء	2021	النسبة المحققة خلال (2023)	70٪
حالتها		تاريخ الانتهاء	نهاية 2024	النسبة المستهدفة خلال (2023)	100٪

على المسار: الاختلاف 5٪ وما دون. | متأخر عن المسار: الاختلاف أكثر 5٪ إلى 15٪ | متأخر جداً عن المسار: الاختلاف أكثر من 15٪

13- مراجعة استراتيجية التسعير وتنفيذ الخطط المالية والانتقال إلى المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

أهم الأهداف	المحقق	وصف المبادرة
خفض نسبة القروض المتعثرة لما دون (15)٪ رفع العائد على القروض حتى (2)٪ خفض معدل التكلفة إلى الدخل من (15) إلى (0,7)	90٪	مراجعة استراتيجية التسعير للخدمات الائتمانية وإعداد خطط مالية وتنفيذها لضمان الاستدامة المالية وتحقيق الأهداف التشغيلية ويتضمن ذلك تعزيز محفظة الائتمان ومعالجة الديون المتعثرة وتحسين إدارة محفظة الاستثمار وكفاءة الإنفاق والانتقال إلى المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

نطاق المبادرة	داخلي ترتبط بـ: استراتيجية الصندوق	تاريخ الابتداء	2021	النسبة المحققة خلال (2023)	82٪
حالتها		تاريخ الانتهاء	نهاية 2025	النسبة المستهدفة خلال (2023)	83,9٪

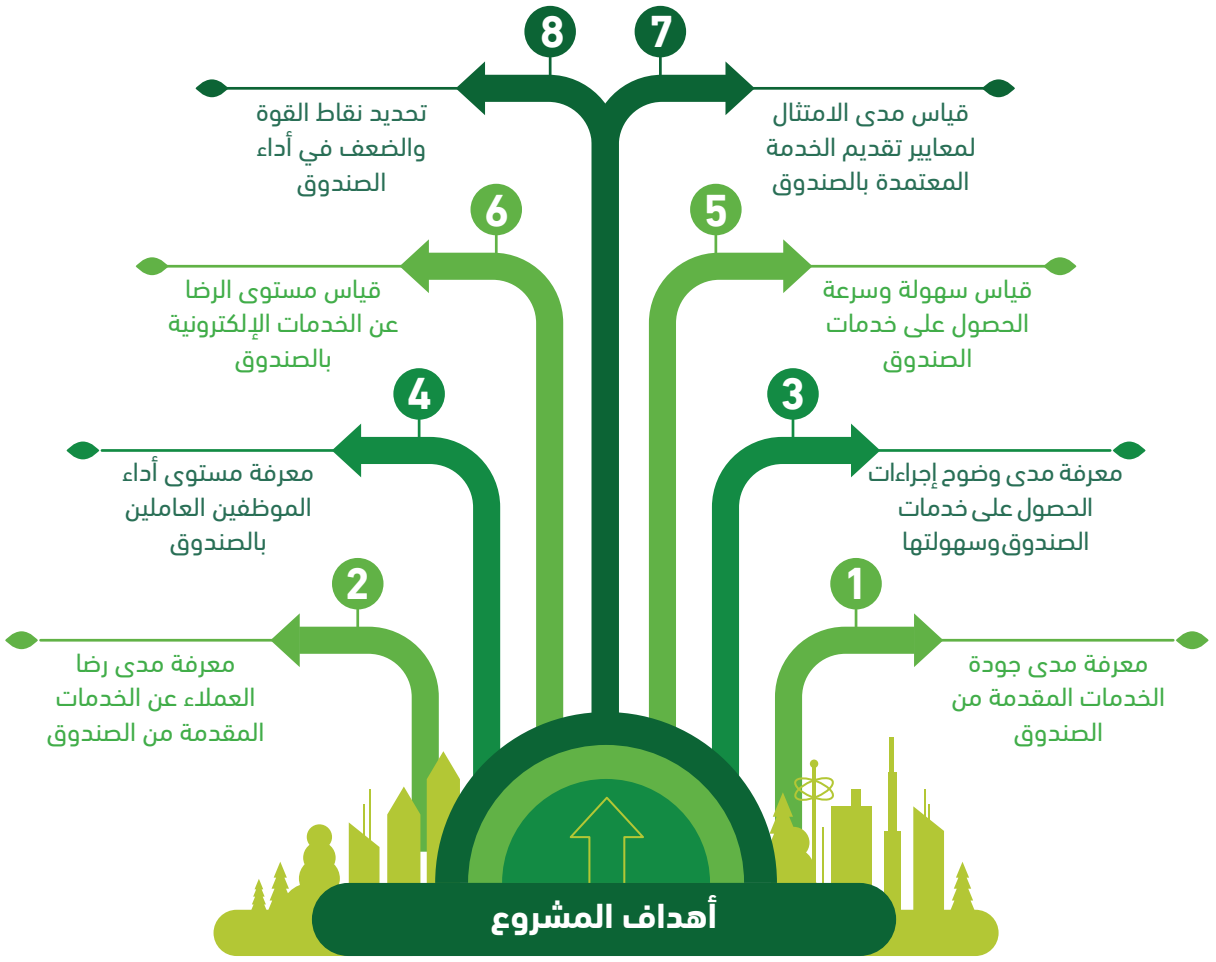
ثالثاً: رضا المستفيدين:

في ظل رؤية المملكة (2030) أصبح قياس تجربة المستفيدين من الخدمات العامة في قمة اهتمامات القطاعات الحكومية، وضمن أولويات المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة (أداء) الذي أنشئ للاضطلاع بمهمة قياس أداء الأجهزة العامة، وما يترتب عليه من تحسين مستمر في أداء الأجهزة الحكومية.

وفي ظل هذا التوجه العام للدولة، يسعى صندوق التنمية الزراعية من خلال إجراء قياس دوري لتجربة المستفيدين من خدماته عبر فروعه المنتشرة على مستوى المملكة وعددها (14) فرعاً بالإضافة إلى قنوات تقديم الخدمة الأخرى إلى معرفة مكامن القوة لتعزيزها ومواضع التحسين لتطوير الأداء فيها.

أهداف المشروع

يهدف المشروع عموماً إلى قياس تجربة المستفيدين من خدمات صندوق التنمية الزراعية، ويندرج تحت هذا الهدف العام بعض الأهداف التفصيلية على النحو التالي:



أجرى الصندوق خلال العام المالي 1444/1443هـ، (2022م) قياس تجربة المستفيد من الخدمات المقدمة وسرعة إنجاز المطلوب، كانت النتائج جيدة، إذ أظهر مؤشر رضا المستفيدين من خدمات الصندوق والمنفذ من قبل مركز الاستطلاع والقياس نتيجة (86%)، ويطمح القائمون على الصندوق إلى تحقيق الرضا التام للمستفيدين من خدماته في المستقبل القريب إن شاء الله.

أبرز الأعمال والإنجازات

أولاً: التكليفات والتوجيهات

صدر المرسوم الملكي رقم (م/30) بتاريخ 1445/2/20هـ، بالمصادقة على قرار مجلس الوزراء رقم (136) وتاريخ 1445/2/13هـ، القاضي بالموافقة على نظام صندوق التنمية الزراعية.

نموذج رقم (4): بيان التكليفات والتوجيهات – وماذا تم بشأنه خلال العام المالي: 1445/1444هـ

التسلسل	الأدوات النظامية					
	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	بيان حالة التنفيذ
1	مرسوم ملكي	م/30	1445/2/20هـ	المصادقة على نظام الصندوق	تنفيذ ما تم تضمينه في نظام الصندوق الجديد	على المسار
2	قرار مجلس الوزراء	136	1445/2/13هـ	الموافقة على نظام الصندوق		

ثانياً: النشاط العام للصندوق

حركة الإقراض والخدمات الائتمانية:

وافق الصندوق خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م) على دعم الخدمات الائتمانية الاستثمارية والتنموية متعددة الأنشطة بقروض بلغت نحو (6474) مليون ريال، مقابل ما تم اعتماده من هذه القروض والتي بلغت نحو (5342) مليون ريال، كما كان إجمالي ما تم صرفه فعلياً خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م) حوالي (5419) مليون ريال.

القروض الموافق عليها	القروض المعتمدة	القروض المنصرفة
6,474 مليون ريال	5,342 مليون ريال	5,419 مليون ريال

جدول رقم (2-4)

أما بخصوص تفاصيل القروض المعتمدة من قبل الصندوق خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م) فهي على النحو الآتي:

أولاً: الخدمات الائتمانية طويلة الأجل:

أ- قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية:

يأتي هذا النوع من القروض في المرتبة الأولى من حيث قيمة القروض المقدمة، حيث تم اعتماد نحو (2454) مليون ريال خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م)، ساهمت هذه القروض في إقامة (103) مشاريع زراعية ضمن أهم القطاعات الزراعية المستهدفة لتحقيق الأمن الغذائي، ولمزيد من التفاصيل نأمل مراجعة الجدولين رقمي (6) و(7).

ب- القروض التنموية:

بلغت القروض التنموية طويلة الأجل لهذا العام نحو (493) مليون ريال، كانت أهم مجالات الإقراض هي البيوت المحمية، والمدرجات الجبلية، وكذلك البرامج التنموية كالعيادات البيطرية، وقوارب الصيد وملحقاتها، والنحل المتنقل وإنتاج العسل، وزراعة وتسويق البن العربي، كما هو موضح في الجدول التالي:

المجالات	القيمة	%
بيوت محمية وملحقاتها	33,639,761	6,8
أغنام وملحقات	51,163,601	10,4
مدرجات جبلية	194,316,021	39,4
العيادات البيطرية	2,411,934	0,5
البن العربي	31,861,566	6,5
النحل المتنقل وإنتاج العسل	58,845,216	12
قوارب الصيد وملحقاتها	5,575,066	1,1
أخرى	115,370,026	23,4
المجموع	493,183,191	100٪

جدول رقم (2-5)

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (5)

ثانياً: الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل:

أ- الخدمات الائتمانية لتمويل رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة:

بلغت القروض المعتمدة في هذا النوع من القروض الممنوحة والموجهة للمشاريع المتخصصة خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م) نحو (2214) مليون ريال, تصدرت مبادرة استيراد المنتجات الزراعية والمرتبطة باستراتيجية تحقيق الأمن الغذائي المرتبة الأولى من حيث عدد القروض وقيمتها.

المجالات	العدد	القيمة
التمويل بالشراكة مع البنوك التجارية	3	72,541,000
مبادرة استيراد المنتجات الزراعية	14	1,945,574,564
التكاليف التشغيلية	12	195,441,099
المجموع	29	2,213,556,663

جدول رقم (2-6)

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (2) و(8)

ب- القروض التنموية التشغيلية:

بلغت القروض المعتمدة لهذا النوع من القروض خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م) نحو (182) مليون ريال، والتي تغطي التكاليف التشغيلية لدورة إنتاجية واحدة للمنشآت الصغيرة، وتشمل على مجالات متعددة ومتنوعة, يأتي قرض التكاليف التشغيلية لمربي الماشية في المرتبة الأولى من حيث عدد القروض وقيمتها.

المجالات	القيمة
أسمدة	490,812
محروقات	195,892
بذور	168,814
مبيدات وأدوية بيطرية	74,135
تكاليف تشغيلية لمزارعي القمح	5,636,702
تكاليف تشغيلية لمربي الماشية	175,247,800
المجموع	181,814,155

جدول رقم (2-7)

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (2) و (3)

ثالثاً: تصنيف القروض والخدمات الائتمانية حسب القطاعات:

إن من أهم القطاعات المستهدفة من قبل الصندوق تتمثل في قطاع الدواجن والذي يشتمل على (الدجاج اللاحم، والبياض، والأمهات بأنواعها، والفقاسات)، قطاع البيوت المحمية، قطاع الاستزراع المائي ويشمل على مشاريع (الأسماك والروبيان بأنواعها)، وقطاع سلاسل الإمداد والتي يندرج تحتها (مستودعات التبريد، ومراكز تسويق المنتجات الزراعية، والمسالخ الآلية)، بالإضافة إلى بقية المشاريع الأخرى والمبادرات والبرامج.

القطاع	العدد	القيمة
قطاع الدواجن	46	715,296,346
قطاع البيوت المحمية	18	604,268,348
قطاع الاستزراع المائي	17	172,955,156
قطاع سلاسل الإمداد	11	562,345,999
قطاع القروض التنموية	6,425	674,997,346
مشاريع أخرى	11	398,697,029
التمويل بالشراكة مع صندوق التنمية الصناعية	0	0
التمويل بالشراكة مع البنوك التجارية	3	72,541,000
مشاريع الاستثمار الخارجي	0	0
مبادرة استيراد المنتجات الزراعية	14	1,945,574,564
مبادرة تحفيز المنشأة الصغيرة والمتوسطة	12	195,441,099
المجموع	6,557	5,342,116,887

جدول رقم (2-8)

رابعاً: تصنيف القروض والخدمات الائتمانية حسب نوع الضمانات:

يمنح الصندوق خدماته الائتمانية إذا كانت مضمونه بنوع واحد أو أكثر من أنواع الضمانات التالية (الضمان الشخصي، الضمان العقاري، الضمان البنكي، ضمان الشركات، وضمان رهن أصول المشروع، وضمان رهن المخزون، ضمان رهن المحافظ الاستثمارية، وأخيراً ضمان التنازل عن إيرادات العقود) كما يمكن أن يكون الضمان مزيجاً من عدة أنواع من الضمانات، وعلى مستوى الأفراد احتل الضمان الشخصي المرتبة الأولى في عدد المستفيدين، بينما حقق الضمان العقاري المرتبة الأولى في قيمة الضمانات المقدمة.

نوع الضمان	العدد	القيمة
شخصي	6,032	548,255,517
عقاري	488	2,721,797,810
بنكي	1	70,000,000
شخصي + عقاري	12	19,621,030
أخرى	24	1,982,442,530
المجموع	6,557	5,342,116,887

جدول رقم (2-9)

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (9)

الإعانات:

قدم الصندوق خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م)، حوالي (50,7) مليون ريال كإعانة سداد بناءً على قرار مجلس الوزراء رقم (217) وتاريخ 1425/7/28هـ، وحيث صدر قرار مجلس الإدارة رقم (463-7) وتاريخ 1437/6/8هـ، بإيقاف منح الإعانات للقروض بجميع فئاتها باستثناء الموافقات التي سبقت صدور هذا القرار.

التحصيل:

تواكب إدارة الصندوق التطورات النظامية والأساليب الحديثة في طرق التحصيل وذلك للاستمرار في تقديم القروض الزراعية، بالاعتماد على موارده الذاتية من تحصيل القروض، وقد قام الصندوق بالعديد من الإجراءات لتسهيل عملية السداد على المواطنين عن طريق السداد إلكترونياً عبر جميع القنوات المصرفية، كذلك استخدام وسائل الاتصال بإرسال إشعارات تذكيرية للعملاء لسداد المستحق عليهم، وكذلك دعم أقسام التحصيل في فروع ومكاتب ومراكز الخدمة بالأعداد الكافية من المحصلين.

كما يحرص الصندوق على التعاون والتنسيق مع الجهات الحكومية في حسم ما يستحق من أقساط القروض على المتعاملين عند صرف المستحقات الخاصة بهم لدى تلك الجهات. وكذلك يحرص الصندوق على تذليل الصعاب على من يواجه صعوبات في السداد من قبل المزارعين أو المستثمرين من خلال إعادة جدولة القروض المترتبة عليهم، وعليه بلغ عدد العقود المعاد هيكلتها خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م) (1183) عقداً، بقيمة بلغت نحو (604) مليون ريال.

وبلغ المحصل السنوي خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م) أكثر من (3446) مليون ريال، وبذلك بلغت جملة الأقساط المسددة للصندوق حوالي (39.3) مليار ريال، وبنسبة بلغت (94.66٪) من جملة الأقساط المستحقة والبالغة حوالي (41.5) مليار ريال منذ إنشاء الصندوق.

ثالثاً: المنتجات الائتمانية الجديدة:

أطلق الصندوق خلال هذا العام المالي 1445/1444هـ، برنامج تمويل الشركات الابتكارية، لإقراض المشاريع الابتكارية وبراءات الاختراع، وتتلخص مستهدفات هذا البرنامج في أربع برامج رئيسية تفصيلها على النحو الآتي:

برنامج إقراض المشاريع الابتكارية والنوعية وبراءات الاختراع:

أبرز التقنيات التي تمول ضمن هذا البرنامج هي (تقنيات المياه، تقنيات الطاقة، تقنيات الإنتاج، تقنيات الذكاء الاصطناعي، تقنيات الروبوتات)

خصائص البرنامج	أهداف البرنامج	مخرجات التمويل	المميزات التنافسية
« الحصول على براءة اختراع. « توطين التقنيات الحديثة. « توفير منتجات نوعية زراعية ذات جودة عالية. « المساهمة في التقليل من استنزاف الموارد مقارنة بالطرق التقليدية.	« تحقيق تطور للإنتاج الزراعي المحلي من ناحية الجودة والسعر. « دعم الناتج المحلي الإجمالي ورفع مساهمة القطاع الزراعي فيه. « رفع القدرة التنافسية في المنتجات الزراعية المحلية.	« توطين التقنيات المستخدمة في المجال الزراعي. « دعم الشركات الابتكارية. « رفع كفاءة الإنتاج وتقليل استنزاف الموارد الطبيعية وموارد الطاقة. « خلق فرص وظيفية في القطاع. « المساهمة في رفع نسبة الاكتفاء الذاتي والأمن الغذائي.	« توفير الحاجة لاستخدام الابتكارات والمشاريع الابتكارية للتغلب على الصعوبات المتعلقة بالظروف المناخية والبيئة وتطوير الإنتاج الزراعي المحلي لرفع الاكتفاء الذاتي. « تكامل الخدمات الأساسية والممكنات العلمية. « توفر الدعم والتمويل والتشجيع من وزارة البيئة والمياه والزراعة وصندوق التنمية الزراعية.

برنامج إقراض المشاريع ذات البعد الإستراتيجي:

تستهدف تمويل المشاريع ذات التقنيات الحديثة، ففي قطاع الدواجن تستهدف (مشاريع جدود الدجاج اللاحم، ومشاريع أمهات الدجاج اللاحم، ومشاريع البيض المخصب)، وفي قطاع الاستزراع المائي مثل مشاريع مفرخات الأسماك، ومشاريع إنتاج التقاوي من الأنسجة النباتية.

مخرجات التمويل
« توطين المدخلات للمشاريع الأخرى. « دعم سلاسل الإمداد وضمان استقرار الأسواق. « إنشاء بنية تحتية للقطاع قادرة على مواجهة الأزمات. « خلق فرص وظيفية في القطاع.

برنامج إقراض مشاريع الأمن الغذائي:

تستهدف تمويل المشاريع المنتجة لسلع ذات قيمة مضافة من مدخلات زراعية أو حيوانية، ففي قطاع الدواجن تستهدف مشاريع الدجاج اللاحم، وفي قطاع الاستزراع المائي مثل مشاريع تربية الأسماك في الأقفاص العائمة، وفي قطاع البيوت المحمية المكيفة مثل مشاريع الهيدروبونيك، ومشاريع الزراعة العمودية، ومشاريع الاكوابونيك، وكذلك مشاريع تربية وتسمين الأغنام، وأي مشاريع أخرى مرتبطة بشكل مباشر أو غير مباشر بالأمن الغذائي.

مخرجات التمويل

- رفع معدل الاكتفاء الذاتي والوصول إلى المستهدفات.
- توطين المدخلات للمشاريع الأخرى.
- دعم سلاسل الإمداد وضمان استقرار الأسواق.
- إنشاء بنية تحتية للقطاع قادرة على مواجهة الأزمات.
- خلق فرص وظيفية في القطاع.
- دعم المخزون المحلي للسلع الغذائية وضمان استقرار الأسعار.
- ضمان جودة المنتج المحلي بدلاً من الاعتماد على المستورد.
- إمكانية التوزيع الجغرافي للمشاريع وذلك لدعم سكان المناطق الأخرى، وتقليل تكاليف النقل.

برنامج إقراض سلاسل إمداد وتسويق المنتجات الزراعية والصناعات (الغذائية والتحويلية):

تستهدف تمويل شراء معدات تعزيز سلاسل الإمداد وتسويق المنتجات الزراعية مثل (ثلاجات التبريد والتجميد، المستودعات والمخازن، وسائل النقل، مراكز تسويق المنتجات الزراعية، المسالخ الآلية).

مخرجات التمويل

- المساهمة في رفع معدل الاكتفاء الذاتي ودعم الأمن الغذائي.
- دعم أصحاب المشاريع الإنتاجية وتسويق المنتجات.
- تنظيم الممارسات المعمول بها في الأسواق والحد من ارتفاع الأسعار.
- تقليل الهدر من المنتجات الغير قابلة للتسويق بالطرق التقليدية، وإعادة الاستفادة منها.
- ضمان جودة المنتج النهائي من خلال مراحل الفحص والتدقيق.
- خلق فرص وظيفية في القطاع بدلاً من الاحتكار من قبل الأجانب.
- ضمان وصول المنتج ذو الجودة العالية لجميع مناطق المملكة بأسعار عادلة لدى المستهلك.

رابعاً: تطوير رأس المال البشري:

يحرص الصندوق على تطوير وتنمية كوادره من الموظفين لما يمثله ذلك من دورٍ مهم في تأدية مهامهم الوظيفية المنوطة بهم بكفاءة ومقدرة عالية. ونجح الصندوق في إلحاق (1075) موظفاً بدورات تدريبية مختلفة وبرامج متنوعة تُلبي أهداف الصندوق المتمثلة في رفع كفاءة موظفيه وإكسابهم أحدث التطورات في مجال أعمالهم، وهو ما يمثل زيادة عن العدد المستهدف تدريبه في خطة التدريب للعام المالي (2023م) إذ بلغت نسبة المتحقق (134٪) مقابل المستهدف، وبلغت البرامج التي تم التدريب عليها (183) برنامجاً تدريبياً.

عدد الملتحقين بالبرامج التدريبية خلال العام المالي 1444/1443هـ (2022م)

البيانات	ملتحقون		نسبة المتحقق للمستهدف
	المستهدف	المتحقق	
الدورات الإدارية	196	258	132٪
الدورات المهنية	360	461	128٪
الدورات الفنية	98	173	177٪
أخرى	146	183	125٪
المجموع	800	1075	134٪

نموذج رقم (6)

ولم يتم خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م) ابتعاث أي من الموظفين أو إيفادهم.

التدريب التعاوني:

فيما يخص التدريب التعاوني مع الجهات والقطاعات الأخرى، بلغ عدد المتدربين **(114) متدرب ومتدربه**، وهو ما يمثل زيادة **بنسبة (90٪)** عن العام السابق. من **(15) جامعة وكلية**، ضمن **(24) تخصصاً**، كانت أبرز مجالات التدريب في (الاقتصاد التطبيقي، إدارة مالية ومصرفية، التمويل والاستثمار، المحاسبة، الأمن السيبراني، الحقوق، تسويق المنتجات الزراعية والتسويق الالكتروني، التأمين والمخاطر، وغيرها).

جهة التدريب	التخصص	العدد	
		ذكور	إناث
جامعة جازان	المحاسبة		10
	إدارة أعمال		2
	إدارة مالية ومصرفية		12
جامعة طيبة	التمويل	1	1
	نظم المعلومات الإدارية		1
	المحاسبة		4

جدول رقم (2-10)

جهة التدريب	التخصص	العدد	
		ذكور	إناث
جامعة الامام محمد بن سعود	التأمين وإدارة المخاطر		1
	الاقتصاد	1	
	الأعمال المصرفية	1	3
	التمويل والاستثمار	1	3
	الموارد البشرية		1
	تقنية المعلومات	1	
	التسويق		1
الكلية التقنية	إنتاج ميكانيكي	1	
	إدارة مكتبية	3	
الكلية التقنية الثانية	تقنية الموارد البشرية	2	
الجامعة العربية المفتوحة	أمن شبكات		1
جامعة الملك سعود	الإدارة المالية والمصرفية	1	1
	علم البيانات والذكاء الاصطناعي		1
	تقنية المعلومات		1
	الحقوق	1	

جدول رقم (2-10)

جهة التدريب	التخصص	العدد	
		ذكور	إناث
جامعة الملك عبدالعزيز	أنظمة		4
أكاديمية الفيصل	الموارد البشرية	1	
جامعة الملك فيصل	اقتصاد تطبيقي		42
جامعة الملك فهد للبترول والمعادن	هندسة البرمجيات	1	
جامعة جازان	مالية وأعمال مصرفية		
جامعة أم القرى	محاسبة		1
جامعة المجمعة	إدارة أعمال	2	
جامعة الأمير سطام	الموارد البشرية	1	
جامعة تبوك	التسويق		3
	إدارة أعمال		2
	تمويل واستثمار		1
الإجمالي		18	96

جدول رقم (2-10)

برنامج تمهير:

- أطلق صندوق التنمية الزراعية برنامج التدريب على رأس العمل بالتعاون مع برنامج «تمهير» التابع لصندوق تنمية الموارد البشرية (هدف)، وذلك بمشاركة (19) متدرباً ومتدربة، ذووا تخصصات جامعية متنوعة.
- ويهدف البرنامج إلى تزويد المتدربين بالمهارات المطلوبة لسوق العمل، وزيادة فرص الحصول على فرصة وظيفية مناسبة.
- ويتمثل دور الصندوق في تمكين المتدربين من اكتساب الخبرات والمهارات اللازمة في تخصصاتهم وتهيئتهم للمشاركة في سوق العمل، كما يقدم التدريب في الصندوق فرص العمل في مجالات مختلفة للتخصص الواحد، وهو ما يساعد المتدربين على اكتشاف طبيعة الأعمال المختلفة في الصندوق، وممارستها وزيادة نسب توظيف المتدربين والمتدربات مستقبلًا.
- وبعد إتمام البرنامج التدريبي الذي استمر لمدة (6) أشهر، حصل كل متدرب ومتدربة على شهادة خبرة من الصندوق.

م	المسار التدريبي	متدرب	متدربة
1	اقتصاد	2	
2	إدارة مالية		1
3	التأمين وإدارة مخاطر		1
4	اللغويات التطبيقية		1
5	التمويل والاستثمار		1
6	الإعلام والعلاقات العامة		1
7	المحاسبة	1	2
8	إدارة الأعمال	1	2
9	إدارة مالية وأعمال مصرفية	1	
10	أخرى		5
	المجموع	5	14

جدول رقم (2-11)

خامساً: النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات والجوائز العالمية والمحلية التي حققها الصندوق

أبرز ما تحقق في مجال المخاطر والأمن السيبراني خلال العام المالي 1445/1444هـ، 2023م:

كانت رؤية المملكة (2030) مصدر إلهام لتحقيق خطوة غير مسبوقة في مجال الأمن السيبراني تتماشى مع تطلعات المملكة بأن تكون واحدة من أفضل قادة الأمن السيبراني في العالم. ونجح الصندوق في الحصول على شهادتي الآيزو (ISO31000) في تطبيق نظام إدارة المخاطر على مستوى الصندوق، كما بلغت نسبة التزام الصندوق بالأنظمة واللوائح والتشريعات ٪97.

أ- إدارة المخاطر:

تمثل شهادتي الآيزو إطاراً مثالياً يستند عليه لبناء استراتيجية نظام إدارة الخدمات التقنية، وإدارة نظام جودة الخدمات التقنية، حيث يوفر الآيزو المعرفة حول كيفية إدخال وتحديث وتطبيق السياسات والإجراءات من أجل الالتزام الداخلي بالمعيار والالتزام الخارجي من خلال استيفاء متطلبات الحصول على شهادة تطابق رسمية. وحرصاً على هذه المعرفة الضرورية، عمل صندوق التنمية الزراعية على بناء استراتيجية خاصة بإدارة خدمات تقنية المعلومات وإدارة نظم جودة الخدمات التقنية ساهمت بتوفير الخدمات للمستفيدين من خلال موظفين محترفين ساهموا في الحصول على مثل هذه الشهادات العالمية.

1 - حصول الصندوق على شهادة الايزو (ISO31000) في تطبيق نظام إدارة المخاطر على مستوى الصندوق.
2 - تفعيل عمليات إدارة المخاطر الائتمانية وفق أفضل الممارسات.
3 - تفعيل نظام إدارة المخاطر الالكتروني وفق أفضل الأنظمة العالمية بعالم إدارة المخاطر.
4 - نشر عدد (11) نشرة توعوية باستخدام قنوات النشر المختلفة، وإقامة خمس ورش عمل ميدانية لفروع الصندوق لنشر ثقافة تفعيل عمليات المخاطر الائتمانية وآلية إدارتها لعمليات الإقراض، وتسع ورش عمل افتراضية في ذات السياق، كما تم تفعيل مشاركة الفروع لحصر المخاطر التشغيلية والحوادث بشكل دوري.

ب- إدارة الأمن السيبراني:

1 - تطوير وتحديث دليل سياسات وإجراءات ومعايير إدارة الأمن السيبراني (28 سياسة، 6 إجراءات، 14 معيار).
2 - العمل على تعزيز ورفع مستوى ثقافة الأمن السيبراني وتوعية منسوبي الصندوق من خلال القنوات التوعوية المتعددة منها (ورش العمل، والرسائل النصية، والمعارض التوعوية).
3 - التعامل مع (130) حالة من التنبيهات والتحذيرات الأمنية الصادرة من الهيئة الوطنية للأمن السيبراني ومعالجتها بالكامل.
4 - كما تم التعامل وسد (703) ثغرة أمنية في الأنظمة الداخلية والخارجية ومعالجتها بالتعاون مع الإدارات المختصة.

ت- إدارة الالتزام:

1 - بلغت نسبة التزام الصندوق بالأنظمة واللوائح والتشريعات 97٪.
2 - التعامل مع (60) بلاغ وارد لإدارة الالتزام من قبل عملاء الصندوق أو الموظفين، واتخاذ الإجراءات المناسبة لمعالجتها وذلك للمحافظة على سمعة الصندوق.
3 - تقييم وقياس مدى التزام قطاع الائتمان ومتابعة الإجراءات التصحيحية، حيث بلغت نسبة التزام القطاع ما يقارب 94٪.
4 - أتمتة عمليات وأنشطة إدارة الالتزام من خلال الانتهاء من برنامج تقني بنسبة انجاز 10٪، وهو ما سوف يساعد على أداء الأعمال بشكل إلكتروني.
5 - رفع ثقافة الالتزام من خلال توعية موظفي الصندوق بعقد (4) ورش عمل وبالتعاون مع الجهات الرقابية (نزاهة).

ورش العمل والمؤتمرات والندوات:

بلغ عدد ورش العمل التي أقامها الصندوق سواءً على مستوى المركز الرئيسي أو فروعه تسع ورش، وثلاث لقاءات مفتوحة، وسبع مشاركات في ندوات عامة وخدمات اجتماعية، كما شارك في واحد وأربعين معرضاً، نورد بعضها:

ورش عمل:

- ورش العمل: من أهم ورش العمل التي أقامها الصندوق كانت مع منظمة البيوت المحمية الهولندية، وورشة عمل مع المركز الوطني للنخيل والتمور. وكذلك مع الملحق التجاري بالسفارة النيوزيلندية، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد).

- كما شارك الصندوق ممثلاً بفروعه في جميع مناطق المملكة في حملات مجتمعية من منطلق دوره المجتمعي كان أبرزها؛ حملة « لِنكن قدوة في منطقة تبوك «، ملتقى رواد الأعمال بمنطقة الجوف، البرنامج الوطني للتشجير في المنطقة الشرقية، القافلة الزراعية الإرشادية بمنطقة تبوك ومحافظة أملج.

- وتحت رعاية صاحب السمو الملكي أمير منطقة جازان رئيس اللجنة العليا لمنتدى جازان للاستثمار 2023م، شارك سعادة الرئيس التنفيذي للصندوق الأستاذ منير بن فهد السهلي في المنتدى كمتحدث رئيسي في الجلسة السابعة التي جاءت بعنوان «تمويل المشروعات الاستثمارية بالأنشطة الاقتصادية في منطقة جازان»، حيث تحدث عن حجم التمويل المقدم والقروض المعتمدة التي ساهم الصندوق في تمويلها منذ إنشائه وحتى نهاية العام المالي 2023م بالمنطقة، والتي شملت المزارعين وصيادي الأسماك ومربي النحل بالإضافة إلى مشاريع الدواجن والبيوت المحمية والأسماك والاستزراع السمكي.

المعارض والمهرجانات:

شارك الصندوق في أكثر من عشرين معرضاً محلياً ودولياً، كالمعرض الزراعي السعودي الدولي الـ 40، ومعرض الشرق الأوسط للدواجن، والمؤتمر الدولي الأول للزراعة المستدامة.

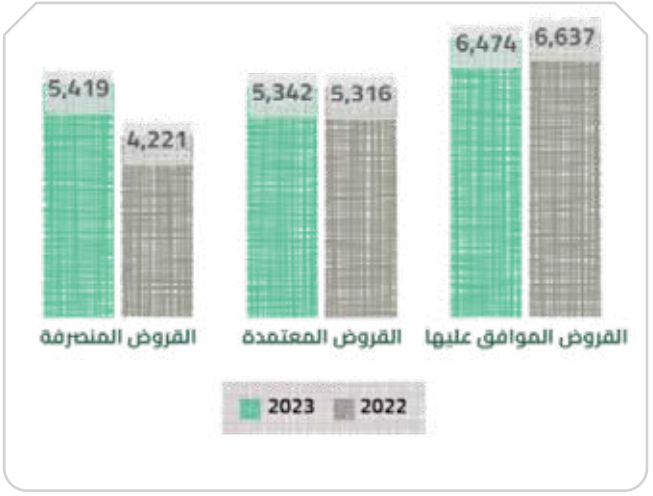
برنامج التحول الوطني:

- نال صندوق التنمية الزراعية «شهادة اعتماد البنية المؤسسية الوطنية»، المقدمة من هيئة الحكومة الرقمية للجهات الحكومية المتميزة في تطبيق البنية المؤسسية وفي رفع مستوى النضج وتسريع عملية التحول الرقمي في القطاع الحكومي، وذلك بحسب معايير نموذج النضج السعودي للبنية المؤسسية.
- وضمن فعاليات الملتقى أعلنت الهيئة عن نتائج قياس التحول الرقمي في الجهات الحكومية، حيث حقق الصندوق المركز الخامس في قياس التحول الرقمي للجهات الحكومية، وذلك في مجال المالية والصناديق، حيث حقق الصندوق هذا المركز من بين (22) جهة، وبنسبة التزام في معايير قياس التحول الرقمي الحكومي بنسبة 89.55%.
- وتُعد البنية المؤسسية الوطنية المرجع الوطني لتطبيق البنية المؤسسية في القطاع الحكومي، عبر ممارسات ومعايير ومنهجيات وضوابط موحدة لدعم التحول الرقمي في الجهات الحكومية؛ بهدف الوصول إلى حكومة ذكية متكاملة برؤية وطنية موحَّدة، تضع المواطن أولًا، وتشمل ممارسات وضوابط بهدف تطبيق رؤية واستراتيجية الجهة الحكومية، من خلال إحداث التغييرات اللازمة للمواءمة بين أهداف وإجراءات الأعمال للجهة، وبين تقنية المعلومات، وتقدِّم نماذج ومعايير وأدلة استرشاديه، من شأنها تعزيز تطبيق البنية المؤسسية وتسريع التحول الرقمي لتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030.

سادساً: مقارنات ومؤشرات (2022-2023م)

مقارنة ما تم إنجازه في عام (2023م) مع ما تحقق في عام (2022م):

نحو أهداف مرسومة، وبخطوات واثقة، يسعى الصندوق بجهودٍ جبارة في تذليل الصعاب، لهذا القطاع الحساس المرتبط بالأمن الغذائي للمملكة العربية السعودية، حيث يضع الصندوق جُل إمكاناته وبالتكامل مع بقية الجهات والقطاعات الخدمية لمساعدة المزارعين على تخطي الأزمات، والمساهمة في نجاحهم، ونجاح مشاريعهم الزراعية.



	2023	2022	النتيجة
القروض الموافق عليها	6,474	6,637	2.5٪ -
القروض المعتمدة	5,342	5,316	0.5٪
القروض المنصرفة	5,419	4,221	28.4٪
التحصيل	3,446	933	269.3
الديون المتعثرة	1,769	1,938	8.7٪ -

جدول رقم (2-12) — المبالغ بالمليون ريال

الإقراض:

زادت القروض المعتمدة بنسبة (0.5٪) خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م)، وفي المقابل انخفضت القروض الموافق عليها بـ (2.5٪) مقارنة بالعام السابق، أما ما يخص المنصرف الفعلي فقد بلغ نحو (5419) مليون ريال، وبنسبة زيادة بلغت (28.4٪) عن العام السابق.

التحصيل والديون المتعثرة:

حققت البرامج المطبقة لرفع عملية التحصيل زيادة في المبالغ المحصلة، حيث بلغت نسبة التحصيل التراكمية لهذا العام (94.66٪)، ومن ناحية أخرى بلغت المبالغ المحصلة نحو (3446) مليون ريال، وهي تمثل زيادة في نسبة المبالغ المحصلة بـ (369٪) مقارنة بالمبالغ المحصلة العام السابق. وفي المقابل انخفضت الديون المتعثرة بنسبة بلغت حوالي (8.7٪) عن العام المنصرم، وهذا يعد مؤشرًا جيدًا على نجاح برامج عمليات التحصيل المطروحة من قبل الصندوق.

الخطة السنوية للإقراض:

تم وضع خطة للإقراض السنوي وذلك لتحقيق استراتيجية الصندوق للفترة من (2021-2025م)، ولمواءمة أهداف الصندوق مع رؤية المملكة (2030)، والاستراتيجية الوطنية للزراعة، وما يتبعها من أثر اقتصادي واجتماعي وتنموي.

ورصد لتحقيق هذه الأهداف مبلغ يقدر بـ (15500) مليون ريال، تم توزيعها حسب القطاعات المستهدفة ولكامل فترة استراتيجية الصندوق (2021-2025)م.

القطاع المستهدف	المبالغ المخصصة	2023			2022		
	كامل فترة الاستراتيجية	المبالغ المخصصة	الطلبات الموافق عليها	نسبة الإنجاز ٪	المبالغ المخصصة	الطلبات الموافق عليها	نسبة الإنجاز ٪
قطاع الدواجن	2000	800	782	97.8	500	707	141
قطاع البيوت المحمية	1200	400	415	103.7	300	343	114
قطاع الاستزراع المائي	1300	250	160	64	200	385	193
قطاع المشاريع الأخرى	1100	520	1,031	198	250	79	32
الاستثمار الزراعي في الخارج	5500	650	117	18	500	0	0
قطاع القروض التنموية	3000	750	861	114.8	500	503	100.6
التمويل بالشراكة مع البنوك	---	500	464	92.8	600	578	96
مبادرة استيراد المنتجات الزراعية	---	2,250	1,951	86.7	4,000	3,858	96
قطاع سلاسل الإمداد	1400	380	693	182.3	250	184	74
المجموع	15.500	6,500	6,474	99.6	7,100	6,637	93
عدد القروض الموافق عليها		8,356			6,309		

جدول رقم (2-13)

المبالغ بالمليون ريال

سابعاً: المؤشرات المالية والتوازن المالي للعام المالي 1445/1444هـ (2023م)

المؤشرات المالية للعام المالي

المؤشر		2023	2022	الفرق	النسبة ٪
الإيرادات	عوائد الاستثمار	420	747	327	-44٪
	إيرادات التشغيل	260	195	65	33٪
إجمالي الإيرادات		680	942	262	-28٪
إجمالي المصروفات		642	577	65	11٪
الفائض أو العجز		38	365	327	-90٪

جدول رقم (2-14)

المبالغ بالمليون ريال

عوائد الاستثمار:

انخفضت العوائد الاستثمارية للصندوق خلال العام المالي (2023م) بحوالي (327) مليون ريال، وبنسبة (44٪-) عن العام المالي السابق. وفي المقابل ارتفعت حجم المحفظة الاستثمارية بنسبة (8٪) مقارنة بالعام المالي (2022م).

إيرادات التشغيل وأخرى:

ارتفعت إيرادات التشغيل لعام (2023م)، بنسبة نحو (33٪) مقارنة بالعام المالي السابق حيث وجّه الإقراض للمبادرات ذات البعد الاستراتيجي وفقاً للإستراتيجية الوطنية للزراعة، واستراتيجية الأمن الغذائي.

المصروفات:

ارتفعت المصروفات خلال العام المالي (2023م)، **بنسبة (11٪)** مقارنة عن العام المالي السابق.

الفائض أو العجز السنوي:

استطاع الصندوق تعزيز الاستدامة المالية ورفع جودة التخطيط المالي، وتحديد أولويات الانفاق في سبيل إنجاح مبادراته الساعية لتحقيق الأمن الغذائي ودعم النمو الاقتصادي والاستقرار في أسواق السلع والمنتجات الغذائية الزراعية في الأسواق المحلية، حيث حقق الصندوق فائضاً سنوياً مقداره (38) مليون ريال.

قيمة المحفظة الاستثمارية:

10,607 مليون ريال
قيمة المحفظة الاستثمارية للعام المالي (2023م).

8٪ نسبة ارتفاع
الموجودات في المحفظة الاستثمارية خلال العام المالي (2023م) عما كانت عليه في العام السابق.

تفاصيل قيمة المحفظة الاستثمارية

السنة	محافظ الأسهم	الصكوك والسندات	الصناديق	الودائع/صناديق أسواق النقد	الإجمالي
2022	3,382	300	5,220	878	9,780
2023	4,224	300	5,207	876	10,607

جدول رقم (2-15)

المبالغ بالمليون ريال

ثامناً: البرامج (التنموية والتسويقية) والشراكات مع الجهات الأخرى

برامج الأمن الغذائي

يواصل صندوق التنمية الزراعية دعمه لبرامج الأمن الغذائي لما تمثله من أهمية بالغة، وفي ظل ما تمر به المملكة العربية السعودية وبقية دول العالم من تحديات اقتصادية، وشح في الموارد الطبيعية، وحرص الصندوق منذ نشأته على المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي متمثلاً في دعم المزارعين، ومربي النحل، وصيادي الأسماك، والمستثمرين الزراعيين، والجمعيات التعاونية الزراعية، والشركات المتخصصة.

وتعد مشاريع الدواجن، والبيوت المحمية، والاستزراع السمكي من أهم المشاريع التي تحظى بدعم كامل من الصندوق. وكان آخر الفرص الاستثمارية المطروحة من قبل الصندوق في مجال تعزيز الأمن الغذائي تكمن في فتح الاستثمار الزراعي في الخارج والذي يهدف إلى تأمين الإمدادات المستقرة في مجالات غذائية متعددة ذات أهمية قصوى للمملكة العربية السعودية.

وساهم الصندوق خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م) في تقديم الدعم لـ (79) مشروعاً زراعياً، بلغت إجمالي قروضها نحو (1.283) مليون ريال، وفي الجدول التالي تفاصيل أكثر.

مشاريع الأمن الغذائي التي ساهم الصندوق في دعمها خلال العام المالي 1444/1445هـ،(2023م)

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	المبلغ
دجاج لاحم	31	16,908,348	طير/السنة	289,679,956
دجاج بياض	12	122,835,000	بيضة/السنة	195,140,934
بيوت محمية	17	881,881	طن/السنة	591,541,924
مشروع أكوابونيك	1	124أسماك 1156خضار	طن/السنة	12,726,424
تربية أسماك	16	3,703	طن/السنة	107,510,942
تربية روبيان	2	986	طن/السنة	86,444,214
المجموع	79			1,283,044,394

جدول رقم (2-16)

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (15)

تمثل هذه المشاريع:

- أكثر من (76.7٪) من حيث عدد المشاريع الممولة لهذا العام.
- وما نسبته (48٪) من حيث قيمة القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية.
- منها ما تم تقديمه كدعم مباشر ضمن الخدمات الائتمانية لتمويل رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة بقروض بلغت نحو (49) مليون ريال، لتغطية التكاليف التشغيلية لـ (7) مشاريع.

برامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة

انطلاقاً من رؤية المملكة (2030)، وسعياً للمساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متوازنة، من خلال رفع الكفاءة والاستغلال الأمثل والمستدام للموارد الطبيعية الزراعية والمائية المتجددة، قامت وزارة البيئة والمياه والزراعة وبالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو) بالعمل على تطوير برنامجٍ للتنمية الريفية الزراعية المستدامة للفترة من (2018-2025)م، بما يُمكن من استغلال واستثمار الفرص والموارد المتاحة والميز النسبية للمناطق.

ومن هذا المنطلق كان لصندوق التنمية الزراعية المساهمة الفعالة في إنجاح مثل هذه البرامج، حيث دشن خادم الحرمين الشريفين (حفظه الله) برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة والمقدم من قبل وزارة البيئة والمياه والزراعة، وكذلك دشن الصندوق البرنامج المساند للمساهمة في تمويل برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة, وقد خصص الصندوق مبلغ ثلاثة مليارات ريال كتمويل مساند لبرنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة بالتنسيق مع وزارة البيئة والمياه والزراعة والذي يتضمن دعم صغار المزارعين والصيادين ومربي الماشية في ثمانية قطاعات واعدة حتى عام (2025م),

أهداف برامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة:

- تنويع القاعدة الإنتاجية للزراعة.
- تحسين دخل ومستوى معيشة صغار المزارعين.
- توفير فرص العمل.
- المساهمة في الأمن الغذائي.
- الحد من الهجرة، والمساهمة في الاستقرار الاجتماعي والتوطين.
- الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية.

برامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة:

- تطوير إنتاج وتصنيع وتسويق البن العربي.
- تطوير تربية النحل وإنتاج العسل.
- تنمية زراعة وتجارة الورد.
- تطوير إنتاج وتصنيع وتسويق الفواكه.
- تعزيز قدرات الصيادين ومستزرعي الأسماك.
- تطوير قطاع مربي الماشية.
- تطوير زراعة المحاصيل البعلية.
- تطوير القيمة المضافة من الحيازات الصغيرة والأنشطة الريفية.

- وبلغت القروض المقدمة لهذه البرامج خلال العام المالي (2023م) أكثر من (484.2) مليون ريال.
- كانت قروض مربي الماشية نحو (175) مليون ريال.
- وبلغت قروض الصيادين ومستزرعي الأسماك نحو (5.6) مليون ريال.
- أما برنامج إنتاج وتصنيع وتسويق الفواكه بلغت القروض المقدمة لهم نحو (15.1) مليون ريال، وبزيادة عن ماتم تقديمه من قروض خلال العام السابق بنسبة (28٪).
- كما تم دعم منتجي البن العربي بقروض بلغت نحو (31.9) مليون ريال.
- وهو ما يمثل قفزة في الإقراض لهذا البرنامج حيث حقق زيادة بنسبة بلغت (125٪) عن العام السابق.
- كما حقق برنامج تطوير زراعة المحاصيل البعلية رقماً قياسياً منذ اطلاق البرنامج تمثل بقروض بلغت نحو (195.9) مليون ريال وبنسبة زيادة عن العام السابق بلغت (172٪).
- وبلغت القروض المقدمة من قبل الصندوق لجميع برامج التنمية الريفية منذ اطلاقها نحو (1287) مليون ريال.

البرنامج	2023	2022	النتيجة
تطوير وإنتاج وتصنيع وتسويق البن العربي	31,9	14,2	125٪
تطوير وتربية النحل وإنتاج العسل	58,8	7,7	664٪
تنمية وزراعة وتجارة الورد	1,6	0,74	116٪
تطوير وإنتاج وتصنيع وتسويق الفواكه	15,1	11,8	28٪
تعزيز قدرات الصيادين ومستزرعي الأسماك	5,6	3,6	56٪
تطوير قطاع مربي الماشية	175,2	183,6	- 4.6٪
تطوير زراعة المحاصيل البعلية	195,9	71,9	172٪
الإجمالي	484,2	293,5	65٪

جدول رقم (2-17)

لمزيد من المعلومات مراجعة الجدول رقم (19)

المبالغ بالمليون ريال

برامج التسويق الزراعي

التسويق هو الوجه الآخر لعملية الإنتاج والمكمل لها، من هذا المنطلق يؤمن الصندوق بأهمية التسويق في مجال التنمية الزراعية، ويوليه اهتماماً بالغاً. وذلك من خلال دعم مشاريع التسويق الزراعي بشتى أنواعها كمراكز التسويق الزراعي، والمصانع المرتبطة بالتحويل الغذائي، أو المشاريع المرتبطة بشكل مباشر بالتسويق الزراعي كمستودعات التبريد، والمسالخ الآلية.

واعتمد الصندوق خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م)، (20) قرضاً، بلغت قيمتها نحو (757) مليون ريال، منها (4) قروض ضمن تمويل رأس المال المباشر، وبقروض بلغت نحو (95.6) مليون ريال، وهي موزعة على النحو الآتي:

مشاريع التسويق الزراعي التي ساهم الصندوق في دعمها خلال العام المالي 1445/1444هـ،(2023م)

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	المبلغ
مسلخ دواجن	4	28,500	طير/الساعة	252,624,602
مصانع تمور	7	21,050	طن/السنة	100,655,304
مصنع منتجات زراعية	1	300,000	طن/السنة	72,070,495
مستودعات تبريد	4	28,626	طن/السنة	45,096,011
مراكز تسويق المنتجات الزراعية	4	65,738	ألف طن/السنة	286,169,850
المجموع	20			756,616,262

جدول رقم (2-18)

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (16)

الجمعيات التعاونية الزراعية والسمكية وذات الأغراض المتعددة

إيماناً من الصندوق بأهمية الدور الذي تلعبه الجمعيات التعاونية الزراعية، ودورها الفعال في التنمية الزراعية، وما تقوم به في مجال التسويق الزراعي (بصفة خاصة) من إحداث توازن فعلي بين العرض والطلب للمنتجات الزراعية وبما يعمل على المساهمة في التغلب على المشاكل التسويقية للمزارع والمشروعات الزراعية، خاصة ذات السعات المحدودة، أو المتوسطة منها، وحرص الصندوق على تشجيع تلك الجمعيات والعمل على دعمها ومساعدتها بالقروض اللازمة. وأصدر الصندوق لائحة إقراض الجمعيات التعاونية الزراعية، والسمكية، والجمعيات التعاونية متعددة الأغراض، والتي تشكل الخدمات الزراعية جزءً رئيسياً من نشاطها.

وقد ساهم الصندوق منذ إنشائه وحتى نهاية العام المالي 1445/1444هـ(2023م):

- بتمويل (53) جمعية تعاونية زراعية، وبقيمة تمويلية إجمالية بلغت حوالي (778.5) مليون ريال.
- وبنسبة زيادة عن العام المالي المنصرم بلغت (15٪).
- كان نصيب هذا العام (5) قروض بإجمالي تمويل بلغ نحو (101.4) مليون ريال.

القروض المقدمة للجمعيات التعاونية الزراعية والتي ساهم الصندوق في دعمها خلال العام المالي 1445/1444هـ،(2023م)

نوع المشروع	عدد القروض	المبلغ
مصنع تمور	1	2,500,218
مركز تسويق منتجات زراعية	1	22,988,579
عيادات بيطرية – قرض تنموي	1	229,310
معاصر زيتون وسمسم	1	3,620,618
مصنع منتجات زراعية	1	72,070,495
المجموع	5	101,409,220

جدول رقم (2-19)

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (17) و (18)

الشراكات والاتفاقيات مع الجهات الأخرى

الاتفاقيات المبرمة خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م)

أ- مذكرة تفاهم بين الصندوق وجامعة الملك سعود – كلية علوم الأغذية والزراعة:

انطلاقاً من روية المملكة (2030م) في تعزيز الجهود وتبادل الخبرات للتكامل بين الصندوق والجامعة، ووضع إطار عام للتعاون بين الطرفين في مجال تقديم الخدمات التأهيلية والتدريبية والاستشارية والدراسات والبحوث وتبادل الخبرات، لما يحققه من فوائد عديدة للمزارعين والمستثمرين. ويمكن تلخيص مجالات التعاون في النقاط الآتية:

- تبادل البيانات والاحصائيات المتوفرة لدى الطرفين فيما يخص القطاع الزراعي.
- التعاون في مجال دعم البحوث والدراسات المشتركة ذات العلاقة في مجالات التقنيات الحديثة للمشاريع.
- تبادل الخدمات الاستشارية والمشورة العلمية لتلبية احتياجات كل طرف بما يخدم القطاع الزراعي.
- مشاركة الطرفين في المعارض والمؤتمرات وورش العمل التي ينظمها الطرفان في المجالات المشتركة.
- دراسة وابتكار المنتجات الجديدة للصندوق والتي تساهم في الأمن الغذائي ومجالات التنمية الريفية.
- التعاون في مجال التدريب للموظفين في القطاع الزراعي وتشكيل اللجان المشتركة.

ب- مذكرة تفاهم بين الصندوق ووزارة البيئة والمياه والزراعة:

بهدف التعاون والتنسيق مع وزارة البيئة والمياه والزراعة في الفعاليات والمحافل داخل المملكة، وبما يضمن مشاركة الصندوق في الفعاليات التي تنظمها وزارة، والقافلة الارشادية، وتطبيق «مرشدك الزراعي»، واعداد محتويات تخص التمويل والدعم والمشاركة في المنصة الزراعية، والتعاون المستقبلي.

ج- اتفاقية بين الصندوق والهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي:

الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي كمقدم للخدمة معني بتبني الخدمات التقنية وتطويرها، وهي المرجعية لتنظيم وتوجيه إدارة البيانات الوطنية، وتقديم حلول مبتكرة تساهم في توطين التقنية في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي، ودراسة المشاكل، وإبداع الحلول وتبني تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي في مختلف القطاعات العامة والخاصة. وحيث إن الصندوق يرغب في الاستفادة من الخدمات المقدمة من الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي، فقد تم الاتفاق على تقديم مستوى خدمات التصديق الرقمي من خلال تحديد المعايير القياسية لتشغيل خدمات التصديق الرقمي «الخدمة» مع رصد ومراقبة جودة مستوى الخدمات المقدمة وتحديد أُسس التفاعل بين مقدمي الخدمة والعميل.

د- مذكرة تفاهم بين الصندوق ومؤسسة ريف الأهلية:

انطلاقاً من الأهـداف المشتركة التي تجمع الصندوق ومؤسسة ريف الأهلية، وسعياً لتطوير التعاون بينهما لخدمة المنتجين الزراعيين، ودعم وتمكين الأسر الريفية الزراعية، وكون الصندوق يزخر بالإمكانيات المادية والبشرية والخبرات الإدارية والأكاديمية، ولما تملكه مؤسسة ريف الأهلية كونها أحد المؤسسات غير الربحية التي تهدف إلى تعزيز التنمية الريفية المستدامة بالمملكة، وإلى تدريب وتأهيل المزارعين، والأسر الريفية المنتجة، والحرفيين. ويهدف التعاون إلى تحقيق المستهدفات التي يسعى إليها الصندوق والمؤسسة للمساهمة في رفع مستوى معيشة المزارعين، وزيادة الكفاءة الإنتاجية، وتحسين نمط الحياة، والمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي، من خلال تعزيز قدراتهم الفنية والإنتاجية، ومن خلال برامج التدريب والتأهيل وتنفيذ المبادرات والمشاريع المستهدفة وتشغيلها بما يضمن تطوير واستدامة القطاع الزراعي، بالإضافة إلى تقديم خدمات التسويق لمنتجاتهم وتمكينهم من الوصول إلى الأسواق.

كما اتفق الطرفان ضمن هذه المذكرة على التعاون والمشاركة في ورش العمل والمؤتمرات والندوات، وتبادل الاستشارات والبيانات ومشاركة المستشارين في المؤتمرات. كذلك تمكين ودعم وتطوير الجمعيات الأهلية ولجان التنمية الاجتماعية بما يحقق المستهدفات.

هـ- مذكرة تفاهم بين الصندوق وشركة رضوى السعودية الغذائية المحدودة:

شركة رضوى السعودية الغذائية المحدودة هي شركة وطنية رائدة متخصصة بإنتاج الدواجن واللحوم بخبرة تتجاوز الأربعين سنة في انتاج الدواجن وتعزيز الأمن الغذائي في المملكة. والهدف من هذا التعاون بين الصندوق والشركة هو بناء شراكة فعالة تهدف إلى العمل بشكل تكاملي لتحقيق الأمن الغذائي وتحقيق الأهـداف الاستراتيجية للقطاع الزراعي، وتبادل الخبرات العلمية بين الطرفين في مجال التقنيات الحديثة الزراعية، والتدريب العملي في المشاريع الزراعية.

و- مذكرة تعاون بين الصندوق والهيئة العامة للإحصاء:

يهدف التعاون بين الصندوق والهيئة العامة للإحصاء إلى رفع مستوى التعاون وتعزيز التنسيق بين الطرفين وتكامل الجهود في مجال اختصاصات الطرفين، ووضع إطار عام للأنشطة والمهام المشتركة، وتطوير القدرات المؤسسية للطرفين، والتكامل فيما بينهما لخدمة المصالح والأهداف المشتركة لما فيه تحقيق للمصلحة العامة.

ز- اتفاقية بين الصندوق وبنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة:

بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة هو بنك حكومي يتبع تنظيمياً صندوق التنمية الوطني، وحيث أن البنك يهدف إلى تعزيز تنمية قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، وزيادة تنافسيتها ومساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي، وتوفير الحلول التمويلية والمالية وتعزيز الثقة بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة، تم توقيع هذه الاتفاقية بين الصندوق والبنك، والهدف من هذه الاتفاقية هو انضمام الصندوق لبوابة التمويل وتسهيل وصول رواد الاعمال والمنشآت الصغيرة والمتوسطة إلى التمويل من خلال توفير قناة تمكنهم من الاطلاع على بيانات الجهات التمويلية وخدماتها والتواصل معها والتقدم إليها بطلبات التمويل.

ج- مذكرة تفاهم بين الصندوق وشركة دواجن الوشم:

شركة دواجن والوشم هي شركة سعودية تعمل في انتاج الدواجن اللاحم ولديها مسلخ آلي متطور، بالإضافة إلى مزارع للأمهات وفقاسة ومصنع أعلاف، ولدورها البارز في المساهمة بتحقيق الأمن الغذائي، تم توقيع هذه المذكرة بين الطرفين للاستفادة من الخبرات الموجودة لدى الطرفين وخاصة في المجالات الاتية:

- تبادل الاستشارات الفنية والاقتصادية في المجال الزراعي.
- التعاون في مجال التدريب العملي في كافة المجالات الإدارية والفنية والمالية.
- عرض الفرص الاستثمارية في إعادة تشغيل المشاريع المتعثرة.

ط- مذكرة تفاهم بين الصندوق والمركز الوطني للأبحاث وتطوير الزراعة المستدامة:

المركز الوطني للأبحاث وتطوير الزراعة المستدامة هو مركز أبحاث حكومي يعمل على تطوير القطاع الزراعي في المملكة من خلال الأبحاث العلمية التطبيقية والعمل على نقل وتوطين التقنيات الحديثة وتعزيز الممارسات الزراعية الجيدة. والهدف من مذكرة التفاهم بين الصندوق ومركز استدامة هو المشاركة في رفع كفاءة المشاريع الزراعية، ورفع عائدها الاقتصادي، وتحقيق الاستدامة الزراعية والتعاون في تقييم المشاريع الزراعية والتعاون في استقطاب التقنيات والابتكارات الزراعية الجديدة، والتعاون في نشر وترويج المنتجات التمويلية والمخرجات البحثية والنشرات العلمية.

ي- مذكرة تعاون بين الصندوق ومركز الاسناد والتصفية(إنفاذ):

يهدف هذا التعاون إلى رفع مستوى التعاون بين الصندوق وإنفاذ وتحقيق التكامل والربط التقني فيما يخص بيع الأصول العقارية وتنفيذ عمليات بيع العقارات المرهونة والمحجوزة لصالح الصندوق والتعاون في تحقيق الربط والتكامل التقني في تبادل المعلومات وتنفيذها.

ك- مذكرة تفاهم بين الصندوق ووزارة البيئة والمياه والزراعة:

الهدف من الاتفاقية هو التعاون والمشاركة مع وزارة البيئة والمياه والزراعة من خلال دعم وتمويل المزارع الريفية وزيادة الكفاءة الإنتاجية، وتحسين نمط الحياة، وضمن مجالات التعاون المتفق عليها هو التعاون والتنسيق في مشاركة الصندوق في الفعاليات التي تنظمها وزارة البيئة والمياه والزراعة، و توفير أفضل وسائل التمويل و الخدمات المميزة، والمشاركة في ورش العمل والمؤتمرات والندوات، وتبادل المعلومات والدراسات البحثية اللازمة لتنمية قطاع المزارع الريفية من قبل الطرفين، والعمل على تطوير ودعم المزارع الريفية وتشجيع رواد الأعمال على استغلال الفرص الاستثمارية في القطاع الزراعي.

ل- مذكرة تعاون بين الصندوق وشركة التنمية الزراعية المحدودة لدعم مبادرة الزراعة التعاقدية بالشراكة مع المزارعين:

وقّع الصندوق مذكرة تفاهم مع شركة التنمية الزراعية المحدودة، بهدف بناء شراكة فعالة للعمل وبشكل تكاملي على خلق فرص في الاستثمار الزراعي بشقيه الحيواني والنباتي وكذلك في مجال الصناعات الغذائية وتفعيل الإجراءات والتدابير اللازمة لتحقيق الهدف المنشود من خلال طرح مبادرة الزراعة التعاقدية بالشراكة مع المستثمرين من أصحاب مشاريع الدواجن المرخصة.

م- مذكرة تعاون بين الصندوق والشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك):

رغبةً من الطرفين في التعاون، وانطلاقاً من مسؤولياتهما المشتركة تجاه مجتمع المملكة العربية السعودية، اتفق الطرفان على تنفيذ مشروع تدريب تطبيقي مشترك إلى جانب تبادل المعلومات العلمية والفنية المتوفرة لدى الطرفين بغرض المساهمة في تطوير أداء القطاع الزراعي ودعم الاقتصاد الوطني بما يحقق الفائدة للطرفين، ويعظم اسهامهما في مجال التنمية الزراعية الشاملة.

ن- مذكرة تفاهم بين الصندوق وجمعية تعاونية البن بجازان:

اتفق الطرفان على إبرام مذكرة تعاون تحقق المشاركة الفعالة في ورش العمل والمؤتمرات والندوات المقامة من قبل الطرفين، والمساهمة في دعم الإنتاج المحلي الزراعي وفقاً لتوجهات الاستراتيجية الوطنية الزراعية، وكذلك المساهمة في التنمية الريفية الزراعية المستدامة في مجال زراعة البن، وتبادل الاستشارات والبيانات المتاحة من قبل الطرفين، وترشيح وتدريب المستفيدين من المزارعين وفق معايير يحددها الطرفين.

س- مذكرة تعاون بين الصندوق والجمعية التعاونية للتسويق الزراعي بجازان:

تهدف هذه المذكرة إلى تشجيع العمل التعاوني، وتفعيل دور الجمعية التعاونية الزراعية، وتطويرها بما يخدم مجالات التنمية الريفية المستدامة، وحل المشاكل التي تواجه المستفيدين من البرامج المُساندة لبرنامج التنمية الريفية. وكذلك تبادل الاستشارات والبيانات المتاحة من قبل الطرفين التي تخدم القطاع الزراعي، والمشاركة في ورش العمل والمؤتمرات والندوات والفعاليات المقامة من قبل الطرفين.

الشراكات مع البنوك والمصارف التجارية:

تهدف هذه الشراكة إلى المساعدة والتيسير على بعض (المستثمرين/ العملاء) المتقدمين إلى الصندوق، باستحداث خيارات جديدة للتمويل المقدم لهم. للحصول على التمويل والخدمات في مجال الاعتمادات المُستندية والتسهيلات الائتمانية المقدمة عن طريق البنوك التجارية، بالتعاون المشترك لتحقيق أهدافهما، خاصة فيما يتعلق بدعم وتمويل استيراد المنتجات والمستلزمات الزراعية، وذلك بفتح خط اعتماد مستندي، وإعادة تمويله من قبل البنوك التجارية بضمانه الصندوق للعميل وهذه البنوك هي (بنك البلاد، البنك السعودي للاستثمار، مصرف الإنماء).

تم تقديم (ثلاث) قروض عن طريق التمويل بالشراكة مع البنك السعودي للاستثمار خلال العام المالي 1445/1444هـ، (2023م) بإجمالي قروض بلغت أكثر من (72.5) مليون ريال.

الشراكة مع صندوق التنمية الصناعية السعودي:

استناداً إلى قرار مجلس الوزراء رقم (66) وتاريخ 1437/2/25هـ، القاضي بإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء في مدة لا تتجاوز ثلاث سنوات. وقيام وزارة البيئة والمياه والزراعة بإعداد دراسة شاملة لتنفيذ ذلك، وإيجاد البدائل، وبناءً على قرار مجلس الوزراء رقم (235) وتاريخ 1437/6/5هـ، القاضي بالتدرج في رفع الدعم عن مدخلات الأعلاف بما فيها الشعير. ورغبة من صندوق التنمية الزراعية وصندوق التنمية الصناعية السعودي في تعزيز التعاون المشترك فيما بينهما، وإدراكاً منهما بأن وجود إطار للتعاون بين الطرفين من شأنه تمكينهما من تحقيق أهدافهما لتنمية صناعة الأعلاف، وذلك لتأمين احتياجات مربي الماشية عند تطبيق هذه القرارات بمزيد من الفاعلية.

تم بتاريخ 1438/11/25هـ توقيع اتفاقية تمويل مشتركة (لدعم صناعة الأعلاف في المملكة العربية السعودية) بين صندوق التنمية الزراعية وصندوق التنمية الصناعية السعودي، وتكمن أهداف هذه الاتفاقية في:

- تعزيز التعاون بين الطرفين من أجل التوسع في صناعة الأعلاف لضمان تأمين احتياجات مربي الماشية عند تطبيق هذه القرارات، ولتغطية العجز في الأعلاف.
- توحيد وتنسيق الجهود بين الطرفين لتجنب الازدواجية.
- إنشاء محفظة تمويلية بمشاركة الطرفين وبما يتوافق مع نظاميهما بعد موافقة مجلس إدارة كلاً من الطرفين.
- وضع قاعدة بيانات مشتركة بينهما يتم من خلالها وضع آلية موحدة للتموي,

وانطلاقاً من هذه الأهداف اتفق الطرفان على التعاون والاستفادة من قدراتهما في إيجاد التمويل اللازم لتغطية العجز الحاصل في مصانع الأعلاف من خلال برنامج عمل مشترك يتم مراجعته بشكل دوري. كما تم تشكيل لجنة لمتابعة وتنفيذ البرنامج.

لم يتم خلال هذا العام تقديم قروض ضمن هذه الاتفاقية.

27,410
26,718
26,190
25,714

تاسعاً: الأثر الاقتصادي والتنموي لصندوق التنمية الزراعية

يسعى الصندوق لمواكبة التغيرات في القطاع الزراعي وموائمة المتطلبات المرتبطة بالإقراض لتعزيز دوره الريادي في التمويل الزراعي، وساهم الصندوق منذ إنشائه وحتى الآن في تعزيز الأمن الغذائي، ممثلاً في تمويله اللامحدود للمزارعين، ومربي النحل، وصيادي الأسماك، والمستثمرين الزراعيين، والجمعيات التعاونية الزراعية، والشركات المتخصصة.

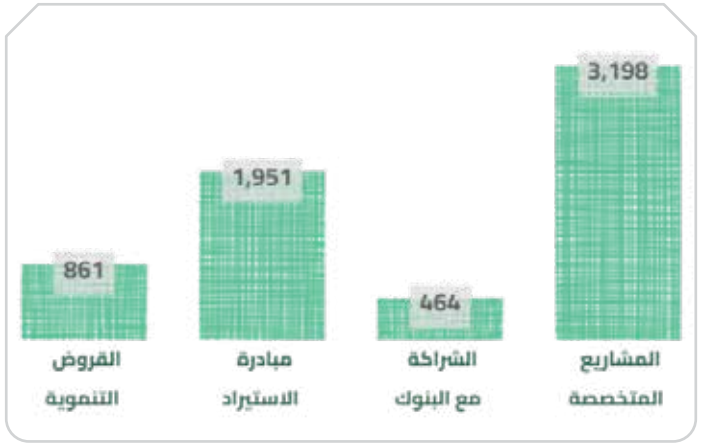
ولأهمية الأمن الغذائي فإن من أهم الأهداف الاستراتيجية التي يسعى الصندوق لتحقيقها هو المساهمة في تحقيق أمن غذائي شامل مستدام في المملكة، ووضع أفضل حلول التمويل المستدام وخلق الفرص الوظيفية في هذا القطاع المهم. وجرى قياس الأثر التنموي والاقتصادي والاجتماعي للصندوق للعام المالي (2023م) بناءً على معطيات القروض الموافق عليها والتي تتضمن بعض الإحصائيات التي يتطلبها القياس.

إجمالي الموافقات لعام 2023 م

النوع	العدد	القيمة
المشاريع المتخصصة	109	3,198
التمويل بالشراكة مع البنوك	10	464
مبادرة استيراد المنتجات الزراعية	14	1,951
القروض التنموية	8,223	861
الإجمالي	8,356	6,474

جدول رقم (2-20)

القيمة بالمليون ريال



مساهمة الصندوق في توفير الفرص الوظيفية:

ساهم الصندوق من خلال الموافقات التمويلية للمشاريع المتخصصة والقروض التنموية في خلق وظائف جديدة والمحافظة على وظائف قائمة، وعليه يكون إجمالي الوظائف التي ساهم فيها الصندوق (13,722) وظيفة.

نوع القروض	عدد الوظائف	النسبة
المشاريع المتخصصة	5,499	40٪
القروض التنموية	8,223	60٪
المجموع	13,722	100٪

جدول رقم (2-21)

مساهمة الصندوق في تمكين المرأة في القطاع الزراعي

يسعى الصندوق في تمكين المرأة للعمل في القطاع الزراعي في العديد من المجالات سواءً في المشاريع المتخصصة أو القروض التنموية حيث بلغت قيمة القروض الموافق عليها أكثر من (304,7) مليون ريال.

مساهمة الصندوق في الفرص الوظيفية للمرأة لعام 2023 م

نوع القروض	عدد الوظائف	القيمة
المشاريع المتخصصة	6	58,2
القروض التنموية	4,218	246,5
المجموع	4,224	304,7

جدول رقم (2-22)

القيمة بالمليون ريال

مساهمة الصندوق في الفرص الوظيفية للقطاعات الاستراتيجية والقروض التنموية:

ساهمت المشاريع الاستراتيجية الممولة (الدواجن، البيوت المحمية، الاستزراع السمكي) في خلق وظائف جديدة، والمحافظة على الوظائف الحالية، لعدد (5,115) وظيفة خلال العام المالي (2023م) حيث يلاحظ أن عدد الوظائف المحافظ عليها خلال هذا العام يقرب من (2,088) وظيفة، وعدد الوظائف الجديدة (3,027) وظيفة.

مساهمة الصندوق في الفرص الوظيفية في القطاعات الاستراتيجية

القطاع	عدد القروض	القيمة	الطاقة الإنتاجية ألف طن/السنة	عدد الوظائف
الدواجن	48	782,2	161	2,995
البيوت المحمية	21	414,9	34,5	1,772
الاستزراع المائي	16	160	20,8	348

جدول رقم (2-23)

القيمة بالمليون ريال

أ- قطاع الدجاج اللاحم:

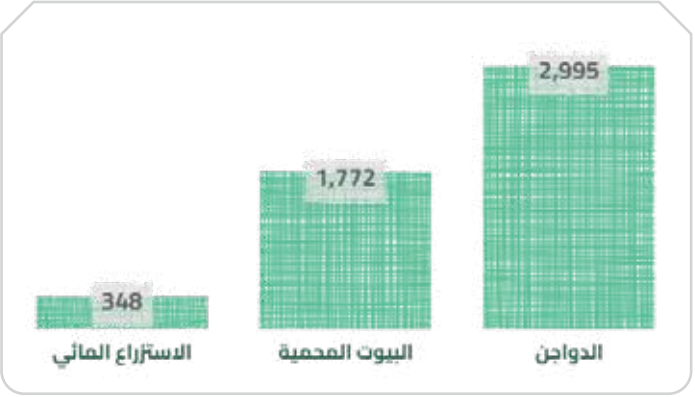
بلغ عدد الوظائف في هذا القطاع (2,995) وظيفة، والتي يساهم الصندوق فيها كفرص وظيفية جديدة أو المحافظة على وظائف قائمة، وذلك لعدد (48) مشروع متوزعة على كافة مناطق المملكة، حيث بلغت مساهمة قطاع الدواجن في إجمالي الوظائف للمشاريع المتخصصة نحو (54.4٪)، وبمعدل يقارب (3,8) وظيفة لكل مليون ريال يقدم من قبل الصندوق كقرض تمويلي للدواجن.

ب- قطاع البيوت المحمية:

بلغ عدد الوظائف في مشاريع البيوت المحمية والتي يساهم الصندوق إما في خلق فرص وظيفية جديدة أو المحافظة على وظائف قائمة (1,772) وظيفة، حيث يبلغ متوسط عدد الوظائف في المشروع الواحد ما يقارب (84,4) وظيفة، وتبلغ نسبة مساهمة قطاع البيوت المحمية في خلق الوظائف (32,.2%) للمشاريع المتخصصة، وبمعدل (4.2) وظائف لكل مليون ريال يقدم من قبل الصندوق كقرض تمويلي للبيوت المحمية.

ج- قطاع الاستزراع المائي:

بمساهمة الصندوق التمويلية لهذا القطاع الاستراتيجي بلغت عدد الوظائف (348) وظيفة إما كفرصة وظيفية جديدة أو محافظة على ما هو قائم، وبمتوسط (21,7) وظيفة للمشروع الواحد, وتبلغ نسبة مساهمة قطاع الاستزراع المائي من إجمالي وظائف المشاريع الزراعية المتخصصة (6.3٪)، وبمعدل (2,1) وظيفة لكل مليون ريال يقدم كقرض لقطاع الاستزراع المائي.



د- مساهمة الصندوق في الفرص الوظيفية للقروض التنموية:

تساهم القروض التنموية في خلق وظائف ذات دخول مجزية، وكذلك توسيع القاعدة الإنتاجية للزراعة من خلال تطوير الأنشطة الزراعية ذات الميز النسبية وتعزيز دور التنمية الريفية الزراعية المستدامة، حيث توزعت موافقات القروض على جميع مناطق المملكة ولغايات مختلفة وبلغ عدد الوظائف (8,223) وظيفة, وبلغت متوسط قيمة القروض التنموية ما يقارب (104) ألف ريال، وحازت قروض مربي الماشية التشغيلية على النصيب الأكبر من حيث عدد القروض التنموية.

القطاع	نسبة المساهمة في وظائف المشاريع المتخصصة	نسبة المساهمة في إجمالي الوظائف	عدد الوظائف لكل مليون ريال	كمية الإنتاج لكل مليون ريال ممول
الدواجن	54.4٪	21.8٪	3,8	206 طن
البيوت المحمية	32.2٪	13٪	4,2	83 طن
الاستزراع المائي	6.32٪	2.5٪	2,1	130 طن
القروض التنموية	---	60٪	9,5	---

جدول رقم (2-24)

مساهمة الصندوق في الحفاظ على الموارد المائية- البيوت المحمية:

يساهم الصندوق في توفير الاحتياجات المائية من خلال التشجيع على استخدام التقنيات الحديثة في الري، وتعد مشاريع البيوت المحمية من أهم المجالات الزراعية التي يطبق فيها طرق وتقنيات الري الحديثة، وبلغت الاحتياجات المائية الموفرة لهذا العام حوالي (343,294) متر مكعب[1].

الاحتياجات المائية للزراعة في البيوت المحمية سنوياً

المساحة هكتار	الاحتياجات المائية		الاحتياجات المائية الموفرة
	الزراعة التقليدية	الزراعة الحديثة	
113	1,043,894	700,600	343,294

جدول رقم (2-25)

1) الاحتياج المائي للزراعة في البيوت المحمية وفق دراسة جامعة الملك سعود، (2021م)، (6,200) م3 /هكتار.

2) متوسط الاحتياج المائي للزراعة المكشوفة وفق دراسة جامعة الملك سعود (2021م)، (9,238) م3 /هكتار.

عاشراً: الدعاوى القضائية

عملاً بتعميم الديوان الملكي رقم (6701) بتاريخ 1443/2/6هـ، والمبني على كتاب سمو الأمين العام لمجلس الوزراء رقم (952) في 1443/1/28هـ، بخصوص طلب وزارة التجارة التعميم على جميع الجهات الحكومية بأهمية الالتزام بتطبيق الأنظمة واللوائح والتعليمات، والتقيد بما يصدر عن القضاء من أحكام وما يتقرر من مبادئ. والتوجيه بالآتي:

1- التأكيد على جميع الجهات الحكومية بضرورة الالتزام بتطبيق الأنظمة واللوائح والتعليمات المرعية عند تقديم خدماتها، والتقيد بما يصدر عن المحاكم والجهات القضائية من أحكام نهائية وما يتقرر من مبادئ قضائية، وتوفيق الممارسات الإدارية المماثلة مع تلك الأحكام والمبادئ.

2- قيام الجهات الحكومية بتضمين تقاريرها السنوية بياناً بعدد الدعاوى المرفوعة ضدها مصنفة بحسب موضوعها وحسب الأنظمة ذات الصلة، وعدد الأحكام القضائية النهائية الصادرة ضدها، وعدد الأحكام القضائية النهائية الصادرة لصالحها، وما اتخذته من إجراءات لتوفيق ممارساتها الإدارية مع تلك الأحكام وما يتقرر من مبادئ قضائية.

الدعاوي القائمة:

عدد الدعاوي	موضوعها	الأنظمة ذات الصلة	الجهة القضائية
3	الحقوق الوظيفية	نظام الصندوق ولوائحه	المحكمة الإدارية العليا
			المحكمة الإدارية بحائل
			المحكمة الإدارية بالرياض
1	المطالبة برد مبالغ محسومة	نظام الصندوق ولوائحه	المحكمة الإدارية بالرياض
1	المطالبة بفك الكفالة	نظام الصندوق ولوائحه	المحكمة الإدارية بتبوك
1	المطالبة لفك الرهن	نظام الصندوق ولوائحه	المحكمة الإدارية العليا
1	المطالبة بإلغاء قرار إيقاف الخدمات	نظام الصندوق ولوائحه	المحكمة الإدارية بالقصيم

جدول رقم (2-26)

عدد الدعاوي	موضوعها	الأنظمة ذات الصلة	الجهة القضائية
1	المطالبة بإلغاء قرار الامتناع عن الإفراغ	نظام الصندوق ولوائحه	المحكمة الإدارية العليا
1	المطالبة بفسخ عقد القرض	نظام الصندوق ولوائحه	المحكمة الإدارية بنجران
4	مطالبة مالية	نظام المنافسات والمشتريات نظام استئجار الدولة للعقار	المحكمة الادارية بالرياض
1	المطالبة بالتعويض عن بيع سيارة التبريد	نظام الصندوق ولوائحه	المحكمة الإدارية بالرياض
2	المطالبة بإعفاء والده من القرض	نظام الصندوق ولوائحه	المحكمة الإدارية بحائل المحكمة الإدارية بحفر الباطن
3	افلاس	نظام الإفلاس	المحكمة التجارية بالرياض
إجمالي عدد الدعاوى القائمة			19

جدول رقم (2-26)

الأحكام القضائية النهائية ضد الصندوق:

عدد القضايا	الإجراء المتخذ	موضوعها	الحكم القضائي	الجهة القضائية
2	تم التنفيذ	المطالبة بإلغاء قرار حجز وإيقاف الخدمات	إلغاء قرار الصندوق	محكمة الاستئناف الإدارية بمكة المكرمة
1		إلغاء قرار إنذار		محكمة الاستئناف الإدارية بالجوف
إجمالي عدد الأحكام القضائية النهائية ضد الصندوق				3

جدول رقم (2-27)

الأحكام القضائية النهائية لصالح الصندوق:

عدد الدعاوي	موضوعها	الأنظمة ذات الصلة	الجهة القضائية
2	المطالبة بالإعفاء من القرض	رفض الدعوى	المحكمة الإدارية بمكة المكرمة المحكمة الإدارية بالرياض
1	المطالبة بإبطال العقد واخلاء ذمة المدعي	رفض الدعوى	المحكمة الإدارية بحائل
2	فك الكفالة	رفض الدعوى عدم الاختصاص	المحكمة الإدارية بوادي الدواسر المحكمة الإدارية بالرياض
1	المطالبة بإعادة تثمين الأرض	رفض الدعوى	المحكمة الإدارية بتبوك
1	فك الرهن	رفض الدعوى	محكمة الاستئناف الإدارية بالرياض
2	المطالبة بتعويض بمبلغ مالي	رفض الدعوى	المحكمة الإدارية بعرعر محكمة الاستئناف الإدارية بالرياض
1	التقيد بقيمة الرهن	عدم الاختصاص	المحكمة الإدارية ببريدة
1	المطالبة برفع إيقاف الخدمات	رفض الدعوى	المحكمة الإدارية بالدمام
1	المطالبة بنقل القرض	رد الدعوى	محكمة الاستئناف الإدارية بتبوك
1	المطالبة بإلغاء المخالفة	عدم الاختصاص الولائي	المحكمة الإدارية بالرياض
1	المطالبة بإلغاء قرار فك الرهن	عدم الاختصاص	محكمة الاستئناف الإدارية بالقصيم
1	المطالبة برد المبلغ المحسوم	رفض الدعوى	محكمة الاستئناف الإدارية بالقصيم
15	إجمالي عدد الأحكام القضائية النهائية لصالح الصندوق		

جدول رقم (2-28)

الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها

بتوجيه من وزير البيئة والمياه والزراعة بإعداد فرص استثمارية مكتملة من حيث جاذبيتها للمستثمرين وتوفير الأراضي والجدوى الاقتصادية لها، وتقديم التمويل اللازم لهذه الفرص كباقة مكتملة، كما تم إنشاء منصة بين الوزارة وصندوق التنمية الزراعية لتوفير الحلول والمنتجات التمويلية التي تلبي تطلعات العملاء، وتسهم في جلب التقنيات الحديثة وزيادة الفرص الاستثمارية أمام قطاع الاعمال.

كما ساهم الصندوق وبالتعاون مع الوزارة في وضع آليات وبرامج لتنفيذ استراتيجيات طويلة المدى لتحفيز الاستثمار في مجالات أنشطتها العديدة، وتم استحداث الفرص الاستثمارية في المجالات الزراعية المتنوعة وإعلانها للمستثمرين برؤية اقتصادية واستثمارية شاملة ومن ثم قامت بتحفيز وجذب المستثمرين من خلال تقديم الدعم المادي والاستشارات وإقامة ورش العمل المتخصصة لكل منطقة.

العوامل المساعدة:

- تسهيل الوصل للفرص الاستثمارية عن طريق أيقونة الفرص على موقع الصندوق والتي تم إطلاقها في شهر يناير 2024.
- تنظيم ورش عمل للتعريف بالفرص الاستثمارية بالتعاون مع الوزارة والغرف التجارية لكل منطقة.
- استعراض دور الصندوق في دعم الفرص الاستثمارية.

بعض الفرص المطروحة لعام 2024م:

- مدينة المانجو والأشجار المثمرة في محافظة قلوه بمنطقة الباحة بمساحة 17947525.7 متر مربع.
- مصنع أعلاف وتربية وتسمين الماشية في مدينة بريدة بمنطقة القصيم بمساحة 3622391.46 متر مربع.
- البيوت المحمية ومركز الخدمات التسويقية في محافظة البدائع بمنطقة القصيم بمساحة 2123357.31 متر مربع.

التحديات والدعم المطلوب

يواجه الصندوق بعض التحديات في المحافظة على زيادة ايراداته وخاصةً وأن الصندوق يعتمد على موارده الذاتية المتمثلة فيما يتوافر لديه من سيولة ناتجة عما يتم تحصيله من أقساط قروضه المستحقة، وما هو متاح من رأس المال، وذلك لتمويل المشاريع الزراعية والقروض التنموية، وكذلك مصاريفه التشغيلية، حيث قدم الصندوق العديد من المبادرات لتشجيع الاستثمار في القطاع الزراعي وتحقيق الأمن الغذائي من خلال تقديم بعض الحوافز التشجيعية، في زيادة نسبة التمويل وكذلك رفع نسبة الضمانات لذلك فإن من أهم التحديات التي تواجه الصندوق تكمن في:

نموذج رقم (7): التحديات والدعم المطلوب للعام المالي 1445/1444هـ (2023م)

التحدي	تأثيره	القرار/ الدعم المطلوب	المسؤول عن تقديم الدعم	الخلفية الرئيسية/ التبريرات
إكمال رأس المال	عدم قدرة الصندوق على التوسع في الإقراض	دفع المبلغ من الجهات ذات العلاقة	وزارة المالية	تحقيق أهداف الاستراتيجية الزراعية ومبادرة الأمن الغذائي، ومواكبة للطلب العالي على المشاريع الزراعية
تفعيل منصة اعتماد	يحقق الاستدامة المالية	« تطبيق الحسم من مرتبات المقترضين أو كفلائهم أو مستحقاتهم لدى بعض الجهات الحكومية, « تفعيل التوجيه الكريم بالعمل على توحيد عملية الاستقطاع من المرتب الشهري والمعاش التقاعدي	وزارة المالية وصندوق التنمية الوطني	المحافظة على أموال الدولة
عدم إمكانية الاستفادة من خدمات بعض الجهات الحكومية لعدم توفرها الكترونياً	تأخر الاستفادة من إمكانية أتمتة الإجراءات والتحول الرقمي	إلزام جميع الجهات الحكومية بتطبيق برنامج التعاملات الالكترونية الحكومية (يسّر)	جميع الجهات الحكومية	تطور العمل على مستوى الجهات الحكومية
وفاة العملاء وعدم شمولهم بالإعفاء	التأخر في تحصيل قروض الصندوق وزيادة حجم محفظة الذمم المدينة	الربط مع وزارة العدل وعدم تقسيم التركة قبل سداد المديونيات المترتبة على العميل، استناداً للقاعدة الشرعية (لا تركة قبل سداد الدين).	وزارة العدل	المحافظة على أموال الخزينة العامة وضمان الاستدامة المالية للصندوق

الفصل الثالث

نظرة عامة على الوضع الراهن للصندوق

الوضع الراهن للصندوق 98

استعراض نشاط الصندوق خلال (60) عاماً 120

الخاتمة 125

ملحق الجداول الإحصائية 126

الوضع الراهن للصندوق

أولاً: التنظيم الإداري:

ضمن الاستراتيجية المحدثة للصندوق للفترة من (2021-2025)م والتي اشتملت على تطوير الهيكل التنظيمي بما يتماشى مع المرحلة الراهنة، ويحقق تطلعات الصندوق، ويتواكب مع مستجدات الاستراتيجية. تم اعتماد الهيكل التنظيمي من قبل مجلس الإدارة بجلسته المنعقدة برقم (489) وتاريخ 2020/7/1م.

وقد اشتمل التنظيم الإداري الجديد على:

- مجلس الإدارة.
- وأربع لجان تابعة للمجلس، والمدير العام للصندوق.
- بالإضافة إلى سبعة قطاعات رئيسية.
- ومكتب التحول المرتبط مباشرة بالمدير العام للصندوق.

وهناك أقسام تابعة لبعض القطاعات مثل:

- قسم خدمة العملاء التابع لقطاع الاستراتيجية.
- وقسم متابعة الديون المتعثرة.
- وقسم هيكلة الديون المتعثرة التابعين لقطاع المالية.

وضمن قطاع الائتمان يوجد:

- قسم عمليات الصرف.
- وقسم عمليات التحصيل تحت إدارة عمليات الائتمان.
- وقسم التحليل الفني والضمانات.
- وقسم التحليل المالي التابع لإدارة المشاريع المتخصصة.
- وقسم المراقبة والجودة التابع لإدارة المحافظ الائتمانية.

وضمن قطاع الخدمات المشتركة:

يوجد:ثلاثة أقسام تتبع إدارة الموارد البشرية، وهي:

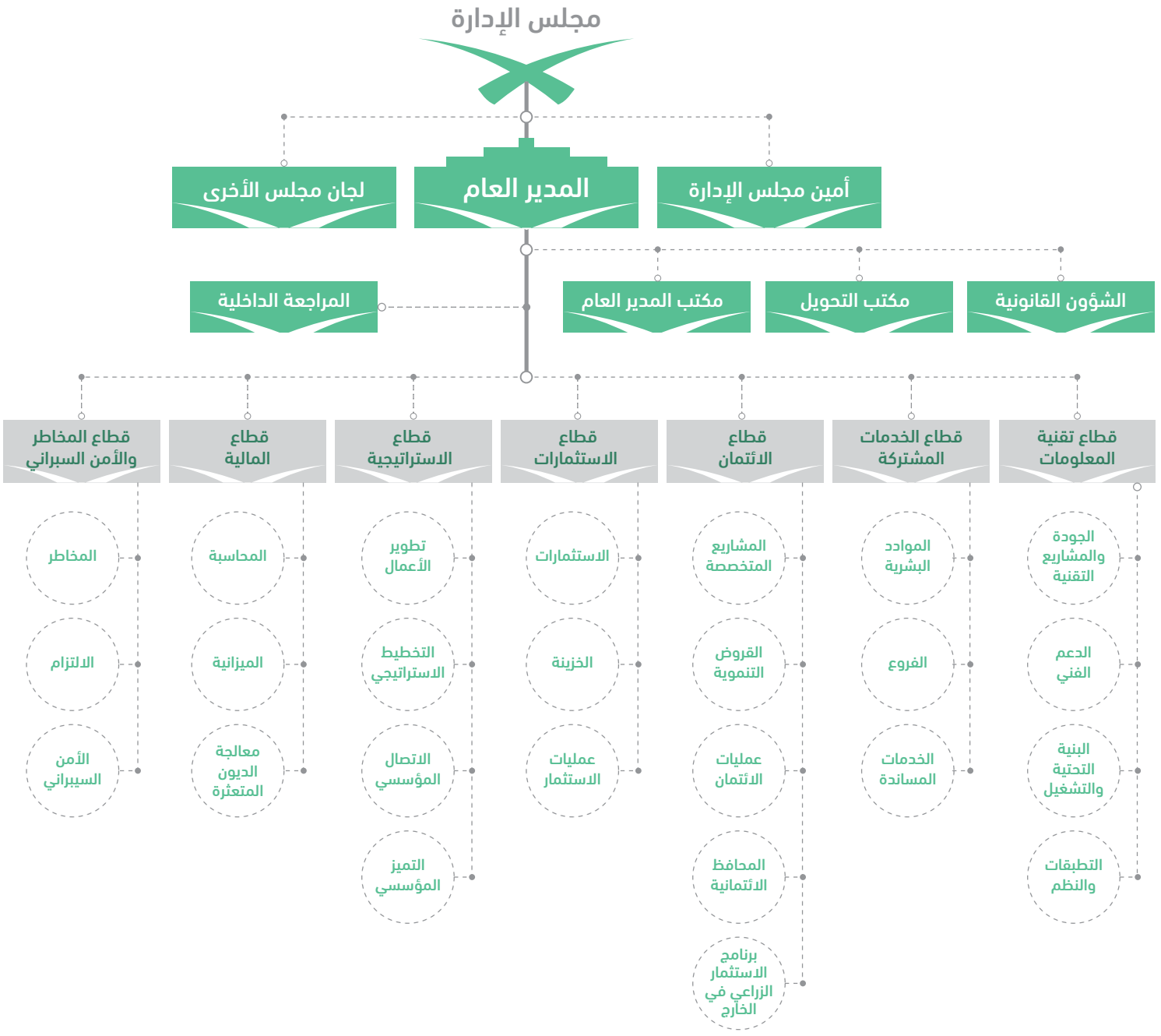
- قسم تطوير الموارد البشرية.
- قسم عمليات الموارد البشرية.
- قسم التواصل الداخلي.

وكذلك يوجد أربعة أقسام، تتبع إدارة الخدمات المساندة هي:

- قسم المشتريات والعقود.
- قسم المشاريع والصيانة.
- قسم الاتصالات والوثائق.
- قسم الخدمات العامة والمستودعات.

وفيما يخص قطاع تقنية المعلومات:

- فقد تم تأسيس مكتب البنية المؤسسية ليكون حجر الأساس في إعداد خطط التحول الرقمي الذي يشمل كل من التخطيط وحوكمة التنفيذ والتشغيل مع المساهمة الفعالة في جميع عمليات التحول الرقمي.
- وكذلك تم تأسيس مكتب إدارة البيانات للمساهمة في تحقيق الاستراتيجية الوطنية الزراعية وبما يتوائم مع استراتيجية المملكة (2030)، ومتوافق مع الضوابط والمواصفات التي وضعها مكتب إدارة البيانات الوطنية.


مجلس الإدارة
لجان مجلس الأخرى
المدير العام
أمين مجلس الإدارة
المراجعة الداخلية
مكتب المدير العام
مكتب التحويل
الشؤون القانونية
قطاع المخاطر والأمن السبراني
قطاع المالية
قطاع الاستراتيجية
قطاع الاستثمارات
قطاع الائتمان
قطاع الخدمات المشتركة
قطاع تقنية المعلومات
المخاطر
الالتزام
الأمن السيبراني
المحاسبة
الميزانية
معالجة الديون المتعثرة
تطوير الأعمال
التخطيط الاستراتيجي
الاتصال المؤسسي
التميز المؤسسي
الاستثمارات
الخزينة
عمليات الاستثمار
المشاريع المتخصصة
القروض التنموية
عمليات الائتمان
المحافظ الائتمانية
برنامج الاستثمار الزراعي في الخارج
الموارد البشرية
الفروع
الخدمات المساندة
الجودة والمشاريع التقنية
الدعم الفني
البنية التحتية والتشغيل
التطبيقات والنظم

ثانياً: الموارد البشرية:

الكادر الوظيفي:

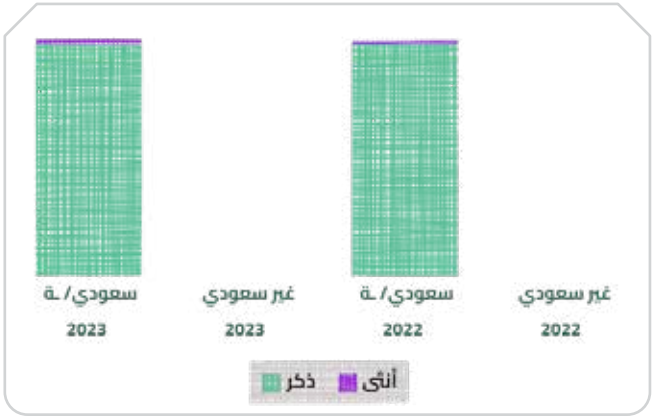
يعمل الصندوق انطلاقاً من الاستراتيجية المحدثة للفترة من (2021-2025)م على تحقيق الأهداف المرسومة لرفع كفاءة الكادر الوظيفي وتنميته بشكل مستمر بما يضمن تحقيق أعلى معايير النجاح، وتضمن إنجاز الأعمال بطريقة احترافية. وحسب مبادرة «تحديث الهيكل التنظيمي والاستفادة المثلى من الموارد البشرية وإدارة التغيير» والتي يسعى من خلالها الصندوق إلى تحقيق العدد الأمثل من الموارد البشرية بالصندوق والمتمثل في (1200) موظفاً في نهاية عام (2025م).

في الوقت الحاضر يبلغ عدد الموظفين الذين هم على رأس العمل (1664) موظفاً، بمختلف التخصصات والدرجات العلمية.

وزاد حملة درجة الماجستير هذا العام عن العام المالي السابق بأربعة موظفين، وانخفض عدد الموظفين من حملة الدبلوم بعد الجامعة من (37) موظفاً إلى (36) موظفاً. وزاد حملة شهادة الدكتوراه بمقدار موظف واحد.

العام المالي	حملة الدكتوراه	حملة الماجستير	دبلوم بعد الجامعة	عدد الموظفين
2023	6	101	36	1664
2022	5	97	37	1662
نسبة التغيير	20٪	4.1٪	-2.7٪	-0.12٪

جدول رقم (3-1)



	2023		2022	
	سعودي	غير سعودي	سعودي	غير سعودي
ذكر	1656	0	1661	0
أنثى	8	0	1	0

نموذج رقم (8): الوضع الراهن للقوى البشرية للعام المالي: 1445/1444هـ (2023م)

الفئة الوظيفية	إجمالي الوظائف						أعداد				
الفئة الوظيفية	المعتمدة للعام المالي الحالي	الوظائف المشغولة في نهاية العام المالي الحالي	نسبة الوظائف المشغولة إلى المعتمدة	الوظائف المشغولة في نهاية العام المالي السابق	التغير في القوى العاملة	الشاغرة في نهاية العام المالي الحالي	الترقيات	التعيينات	ترك الخدمة	التقاعد	الفصل
موظفين مستخدمين عمال بند اجور	2095	1664	79%	1662	2	-	328	37	6	39	7

قياس الرضا الوظيفي:

مشروع قياس الرضا الوظيفي وهو أحد مؤشرات الأداء الرئيسية في استراتيجية الصندوق (2021-2025)م، يهدف المشروع إلى التعرف على فرص التطوير الممكنة والتي لها الأثر الكبير في تحسين بيئة العمل وفهم متطلبات ذلك ومعالجتها ليكون الصندوق بيئة عمل محفزةً على التطوير والابتكار. تم إدارة المشروع بالشراكة مع أحد بيوت الخبرة المتخصصة في هذا المجال؛ شركة (Great Place to Work)، وكانت **نتيجة الرضا الوظيفي نحو (77٪)**، مما يجعل الصندوق ضمن قائمة أفضل بيئات العمل على مستوى القطاع العام بالمملكة العربية السعودية للعام (2022م) حسب تصنيف الشركة.

ثالثاً: اعتمادات الميزانية:

اعتمادات الميزانية والمنصرف الفعلي خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م)

الأبواب		المعتمد في الميزانية	المنصرف الفعلي من المعتمد	الوفر (المتبقي)	نسبة المنصرف الفعلي إلى المعتمد في الميزانية (٪)
رقم الباب	نوع الباب				
الأول	الرواتب والأجور	431	431	0	100٪
الثاني	النفقات التشغيلية	132,5	97,5	35	74٪
الثالث	الصيانة والتشغيل	36,5	36,5	0	100٪
الرابع	مصاريف المخصصات	51	77	26	150٪
المجموع		651	642	9	99٪

نموذج رقم (9)

رابعاً: إيرادات الجهاز:

الإيرادات التقديرية والفعلية خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م)

الحسابات الرئيسة	الإيراد التقديري	الإيراد الفعلي	النسبة (%)
إيرادات الاستثمار	352	420	119٪
الإيرادات التشغيلية	250	260	104٪
المجموع	602	680	113٪

نموذج رقم (10)

خامساً: عقود المشروعات:

ترتبط المبادرات الاستراتيجية الثلاثة عشر مبادرة بمشاريع تنفيذيه مرتبطة بشكل مباشر بالمنجزات المتحققة على مستوى كل مبادرة، أكثر هذه المشاريع يتم تنفذها خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م)، والبعض منها يتم تنفيذها على عدة سنوات حسب مراحل التنفيذ وتبعاً لطبيعة كل مشروع، وهي بالتفصيل الآتي:

عقود المشروعات الموقعة وسير العمل فيها للعام المالي 1445/1444هـ

1- شركة سليمان عبدالله الخراشي وشركاه محاسبون ومراجعون قانونيون 390

نوع العقد	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	نسبة التنفيذ
استشاري	1.5	402,500	100٪

الموقع	تاريخ الترسية	تاريخ التسليم
المركز الرئيسي	1444/6/22	1444/8/6

2- مركز الاستطلاع والقياس للدراسات الإعلامية 392

نوع العقد	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	نسبة التنفيذ
استشاري	3	377,867	100٪

الموقع	تاريخ الترسية	تاريخ التسليم
المركز الرئيسي	1444/7/9	1444/10/9

(1) يحدد نوع العقد: هل هو (رأس مالي قطاعي، أو خاص بالرؤية، أو استراتيجي، أو قطاعي، أو إنشائي، أو تشغيلي، أو بداعي الصيانة، أو دراسات وإشراف).
(2) إذا كان المشروع مذكورًا بأمر سامٍ يذكر رقم الأمر السامي وتاريخه.

3- مكتب دار الخليج للبحوث وللاستشارات الاقتصادية 397

نوع العقد	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	نسبة التنفيذ
استشاري	1	99,935	100٪

الموقع	المركز الرئيسي	تاريخ الترسية	1444/7/18	تاريخ التسليم	1444/8/17

4- شركة اوليفر وايمان ليمتد 398

نوع العقد	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	نسبة التنفيذ
استشاري	14 يوم	483,000	100٪

الموقع	المركز الرئيسي	تاريخ الترسية	1444/8/22	تاريخ التسليم	1444/9/3

5- شركة حلول التواصل لتقنية المعلومات 400

نوع العقد	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	نسبة التنفيذ
توريد	6	391,169	100٪

الموقع	المركز الرئيسي	تاريخ الترسية	1444/8/29	تاريخ التسليم	1445/3/5

(1) يحدد نوع العقد: هل هو (رأس مالي قطاعي، أو خاص بالرؤية، أو استراتيجي، أو قطاعي، أو إنشائي، أو تشغيلي، أو بداعي الصيانة، أو دراسات وإشراف).
(2) إذا كان المشروع مذكورًا بأمر سامٍ يذكر رقم الأمر السامي وتاريخه.

6- شركة امداد الحلول لتقنية المعلومات 401

نوع العقد	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	نسبة التنفيذ
توريد	1	3,105,000	100٪

الموقع	المركز الرئيسي	تاريخ الترسية	1444/9/13	تاريخ التسليم	1444/12/15

7- مؤسسة حلول المصادر الحرة للاتصالات وتنقية المعلومات 404

نوع العقد	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	نسبة التنفيذ
توريد	15 يوم	540,500	100٪

الموقع	المركز الرئيسي	تاريخ الترسية	1444/9/21	تاريخ التسليم	1444/10/3

8- شركة سمتيه العربية 418

نوع العقد	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	نسبة التنفيذ
توريد	1	333,500	100٪

الموقع	المركز الرئيسي	تاريخ الترسية	1445/1/1	تاريخ التسليم	1445/2/2

(1) يحدد نوع العقد: هل هو (رأس مالي قطاعي، أو خاص بالرؤية، أو استراتيجي، أو قطاعي، أو إنشائي، أو تشغيلي، أو بداعي الصيانة، أو دراسات وإشراف).
(2) إذا كان المشروع مذكورًا بأمر سامٍ يذكر رقم الأمر السامي وتاريخه.

9- شركة فروست وسوليفان 425

نوع العقد	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	نسبة التنفيذ
توريد	3	301,616	100%

الموقع	المركز الرئيسي	تاريخ الترسية	1445/1/27	تاريخالتسليم	1445/4/28

10- شركة اللجين المتخصصة للمقاولات 436

نوع العقد	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	نسبة التنفيذ
توريد	3	148,163	81%

الموقع	المركز الرئيسي	تاريخ الترسية	1444/8/15	تاريخالتسليم	1444/11/17

(1) يحدد نوع العقد: هل هو (رأس مالي قطاعي، أو خاص بالرؤية، أو استراتيجي، أو قطاعي، أو إنشائي، أو تشغيلي، أو بداعي الصيانة، أو دراسات وإشراف).
(2) إذا كان المشروع مذكورًا بأمر سامٍ يذكر رقم الأمر السامي وتاريخه.

11- شركة سايت تكنولوجي العربية السعودية توريد وتركيب كاميرات مراقبة أمنية

نوع العقد	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	نسبة التنفيذ
توريد / تشغيلي	12	1,567,307	95%

الموقع	المركز الرئيسي	تاريخ الترسية	1444/6/16	تاريخالتسليم	1445/6/12

12- شركة محمد يوسف ناغي للسيارات تأمين سيارات

نوع العقد	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	نسبة التنفيذ
توريد	3	4,669,000	100%

الموقع	المركز الرئيسي	تاريخ الترسية	1444/11/2	تاريخالتسليم	1445/2/19

(1) يحدد نوع العقد: هل هو (رأس مالي قطاعي، أو خاص بالرؤية، أو استراتيجي، أو قطاعي، أو إنشائي، أو تشغيلي، أو بداعي الصيانة، أو دراسات وإشراف).
(2) إذا كان المشروع مذكورًا بأمر سامٍ يذكر رقم الأمر السامي وتاريخه.

سادساً: المباني ومراكز الخدمة المتميزة

يقدم الصندوق خدماته من خلال فروعه ومراكز الخدمة المتميزة المنتشرة في أرجاء المملكة، إذ يبلغ عدد الفروع التابعة للصندوق (14) فرعاً، بالإضافة إلى (47) مركز خدمة متميزة.

سابعاً: التقدم التقني وبرنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسّر)

التقدم التقني

يسعى الصندوق ممثلاً في قطاع تقنية المعلومات إلى تطبيق استراتيجية الصندوق وتحقيق رؤية المملكة (2030) في مجال التحول الرقمي وذلك من خلال تطوير أعمال تقنية وخدمات إلكترونية ضمن بنية تحتية رقمية أمنة ومتطورة تساهم في تسريع عملية التحول الرقمي وتدعم التقنيات الناشئة والتعافي من الكوارث.

اعتمد صندوق التنمية الزراعية استراتيجية التحول الرقمي للفترة من (2023-2025)م، وتحتوي بنود الوثيقة على الرؤية والأهداف الإستراتيجية للتحول الرقمي، والبرامج والمبادرات، وخارطة الطريق للتحول الرقمي، وتهدف الاستراتيجية لرفع نسبة أتمتة الخدمات الإلكترونية، وتحسين تجربة عملاء الصندوق، ورفع الكفاءة وتقليل التكاليف التشغيلية، والتحوّل نحو الحكومة الرقمية الذكية.

شهادة اعتماد البنية المؤسسية الوطنية:

حصل الصندوق على شهادة اعتماد البنية المؤسسية الوطنية، والممنوحة من الهيئة الحكومية الرقيمة للجهات الحكومية المتميزة في تطبيق البنية المؤسسية حسب معايير نموذج النضج السعودي للبنية المؤسسية والذي يساهم في رفع مستوى النضج وتسريع عملية التحول الرقمي في القطاعات الحكومية، وساعد أثر تطبيق ممارسة البنية المؤسسية في الصندوق على تحقيق قفزات نوعية في أبرز المجالات الآتية:

أ- المجال الاستراتيجي:

- تم عقد (15) ورشة عمل تفاعلية لنشر المعرفة في مجال التحول الرقمي.
- و(12٪) زيادة في نسبة رضا المستفيدين من الخدمات الرقيمة للصندوق.
- وإطلاق مبادرة تتضمن (24) مشروعاً لدعم التحول الرقمي.

ب- التحول الرقمي:

- (86٪) نسبة أتمتة خدمات الصندوق.
- و(27٪) نسبة تبني التقنيات الناشئة.
- (260) خدمة داخلية وخارجية.

ج- كفاءة الإنفاق:

- تحقيق وفرة مالية عبر حوكمة الاستثمارات الرقمية.

الشهادة المتخصصة في نظام الإدارة المتكامل:

حصل الصندوق على اعتماد الشهادات المتخصصة في نظام الإدارة المتكامل وذلك إثر تطبيق حوكمة وإدارة تقنية المعلومات والذي يتوافق مع متطلبات معايير الايزو العالمية.

رخصة البرمجيات الحكومية الحرّة ومفتوحة المصدر:

حصول الصندوق على رخصة البرمجيات الحكومية الحرّة ومفتوحة المصدر المقدمة من هيئة الحكومة الرقمية في سبيل تبني وتعزيز فرص إعادة استخدام البرمجيات الحرّة ومفتوحة المصدر.

أ- الخدمات الإلكترونية التي تم إطلاقها خلال العام (2023م):

- خدمة قروض المشاريع المتخصصة (أفراد).
- خدمة القروض التنموية (أفراد).
- خدمة إلغاء طلب القرض.
- خدمة توثيق العقود بشكل رقمي.

ب- الأنظمة الإلكترونية التي تم إطلاقها خلال العام (2023م):

- نظام مراقبة أداء وجودة الخدمات الإلكترونية.
- تطبيق الباحث الزراعي.
- نظام إدارة اللجان.
- نظام أرشفة الوثائق.
- نظام متابعة القضايا (المحامي الذكي).
- تطوير منصة للإعفاءات.
- تطوير نظام الاتصالات الإدارية.
- نظام لوحات قياس الأداء.

ج- التكامل التقني مع الجهات الحكومية:

تكامل Takamol

يسعى صندوق التنمية الزراعية للتكامل التقني مع الجهات الحكومية وذلك بهدف تطوير حلول مبتكرة ومرنة لتقديم الخدمات الحكومية الرقمية بما يتوائم مع التوجهات الاستراتيجية للحكومة الرقمية وبما يلبي تطلعات واحتياجات المستفيدين، وأتم الصندوق التكامل التقني مع عدة جهات حكومية وذلك في سبيل تحسين تجربة العميل من خلال عمليات منظمة ومبتكرة رقمياً.

- وزارة العدل Ministry of Justice: خدمة رهون الصكوك، خدمة رهن الأعيان، وخدمة الإقرار بكفالة في وزارة العدل.
- وزارة البيئة والمياه والزراعة Ministry of Environment Water & Agriculture: الاستعلام عن السجل الزراعي المطور، التكامل مع مركز عمليات أمن المعلومات الموحد في وزارة البيئة والمياه والزراعة (24/7).
- وزارة المالية Ministry of Finance: التكامل مع مركز التعافي من الكوارث في وزارة المالية.
- هيئة الحكومة الرقمية Digital Government Authority: النظام الوطني الموحد للمراسلات الحكومية (مراسلات) في هيئة الحكومة الرقمية.

التقدم في قطاع المخاطر والأمن السيبراني:

حقق قطاع المخاطر والأمن السيبراني خلال العام المالي (2023م) العديد من المنجزات كانت أبرزها:

أ- الأمن السيبراني:

- تطوير وتحديث واعتماد الوثيقة المنظمة للجنة الإشرافية للأمن السيبراني ودليل سياسات وإجراءات ومعايير إدارة الأمن السيبراني.
- التجديد السنوي لشهادة تصديق بتطبيق متطلبات المعيار العالمي لإدارة الأمن السيبراني (ISO/IEC 27032).
- العمل على تعزيز ورفع مستوى ثقافة الأمن السيبراني وتوعية منسوبي الصندوق من خلال الوسائل التوعوية كورش العمل، والرسائل النصية، ورسائل البريد الإلكتروني، وغيرها.

ب- إدارة المخاطر:

- إطلاق مشروع تأسيس وحوكمة المخاطر الائتمانية.
- إطلاق مشروع أتمتة عمليات المخاطر وفق أفضل الأنظمة العالمية.

ج- إدارة الالتزام:

- بناء سجلات الالتزام لقطاع الخدمات المشتركة بشكل كامل.
- تقييم وقياس مدى التزام قطاع الخدمات المشتركة حيث بلغت نسبة التزام القطاع (97.2٪).
- العمل على تعزيز ورفع مستوى ثقافة الالتزام لدى موظفي الصندوق.
- مراجعة جميع أدلة السياسات والإجراءات لجميع إدارات وأقسام الصندوق والتأكد من توافقها مع المتطلبات النظامية والتشريعية.

برنامج التعاملات الالكترونية الحكومية (يسّر)

يهدف قياس التحول الرقمي الحكومي إلى المساهمة في تطوير الحكومة الرقمية بالمملكة العربية السعودية بما يتوافق مع التوجهات العالمية في التحول الرقمي، ويساهم في تحقيق أهداف رؤية المملكة (2030)، حيث أن القياس يعمل على تشخيص الوضع الراهن للجهات الحكومية عبر إطار عام موحد لضمان تحقيق التحول الرقمي في كافة مراحله، وتمكين الجهات الحكومية من تقييم وقياس تحولها ومدى تطور أدائها بشكل ذاتي ومستمر خلال العام في سبيل الوصول إلى حكومة رقمية متكاملة، وفق ضوابط تطبيق التعاملات الإلكترونية الحكومية في الجهات الحكومية، وهي المرجعية التشريعية لقياس التحول الرقمي الحكومي، والتي تم إقرارها بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (40) بتاريخ 1427/2/27هـ، القاضي بإقرارها، والتعديل الذي طرأ عليه بقرار مجلس الوزراء رقم (252) وتاريخ 1431/7/16هـ .

- **حقق الصندوق المركز الثامن عشر على مستوى أعلى الجهات الحكومية ضمن مرحلة التكامل من أصل (217) جهة حكومية مشاركة،** وذلك على إثر إعلان نتائج قياس التحول الرقمي الحادي عشر في عام 2023م، ليحقق الصندوق قفزة نوعية من (88٪) في عام 2022م إلى (89.55٪) للعام الحالي.
- كما كان الصندوق ضمن أفضل الجهات الحكومية وبالمركز الخامس من إثنين وعشرين جهة حكومية على المجموعة المالية والصناديق.
- ويسعى الصندوق إلى المساهمة في التحول الرقمي ضمن أهداف رؤية المملكة (2030)، من خلال تعزيز أنظمة تقنية المعلومات وأتمتة العمليات، والالتزام بالمعايير الأساسية للتحول الرقمي، وتحقيق متطلبات الأمن السيبراني.

الحوكمة:

في إطار سعي صندوق التنمية الزراعية إلى اعتماد إطار للحوكمة وفقاً لأفضل الممارسات الرائدة في مجال الحوكمة، قام الصندوق بتطوير وثيقة إطار الحوكمة بهدف تزويد مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، والأطراف ذات العلاقة بهيكل وسياسات واضحة، ومبادئ توجيهية لضمان تحقيق أهداف الصندوق، وتطلعات الأطراف المعنية وتحقيق متطلبات الحوكمة.

حوكمة صندوق التنمية الزراعية هي عباره عن نظام «توازن توزيع السلطات والصلاحيات» مصمم لتحقيق المواءمة والتكامل بين مصالح الأطراف المعنية المختلفة لدى (الإدارة، الموظفين، العملاء، والمجتمع)، ولا تقتصر حوكمة الصندوق على الأمور القانونية، أو التقيد بالأنظمة واللوائح أو إدارة المخاطر، وإنما تشمل الهيكلة والعمليات والقواعد المتبعة في إدارة وتوجيه شؤون العمل بهدف ضمان الاستدامة المالية للصندوق، وتعزيز القيمة للأطراف المعنية. وكذلك تنفيذ أنظمة رقابية لتفادي تضارب المصالح والسلوكيات الأخرى غير المناسبة.

المبادئ الأساسية لحوكمة الصندوق:

- مجلس إدارة فعال ومستقل يلتزم بتمثيل أصحاب المصلحة (إدارة الصندوق، الجهات الحكومية، المجتمع، إلخ) بشكل واضح.
- تشكيل اللجان في المجلس لضمان اشتراك أفراد ذوي مهارات ومؤهلات كافية لتقديم استشارات ذات مستوى عالٍ للمجلس والإدارة التنفيذية.
- توجيه الإدارة التنفيذية من قبل المجلس ومراقبة فعالية سياسات وقرارات الإدارة التنفيذية بما في ذلك تنفيذ الاستراتيجية.
- تطبيق السياسات والإجراءات بوضوح.
- التفويض الواضح للسلطات والمسؤوليات.
- المساءلة والرقابة وذلك للحد من المخاطر وسوء الإدارة.
- الشفافية والوصول للمعلومات والإفصاح المناسب بما يتماشى مع المتطلبات القانونية النظامية والممارسات الرائدة.
- إجراء عملية التدقيق السنوية بشكل مستقل من قبل المراجعين الخارجيين.
- المستوى العالي من الشفافية والمحاسبة والنزاهة سيكون دافع قوي للأداء بشكل جيد وخلق قيمة على المدى الطويل.

فوائد الحوكمة للصندوق:

- تقليل تأثير المخاطر ومعالجتها.
- الحصول على ثقة أصحاب المصلحة.
- تحسين القدرة التنافسية.

أدلة السياسات والإجراءات ومصفوفة الصلاحيات للإدارات التنفيذية:

يعد دليل السياسات والإجراءات بمثابة مرجع يهدف إلى مساعدة إدارات الصندوق على أداء أعمالها الوظيفية، لتحقيق التناسق والامتثال في أداء الأعمال، وتمثل مصفوفة الصلاحيات مسؤوليات كافة المستويات الإدارية.

ومن خلال استراتيجية الصندوق للفترة من (2021 – 2025)م والهادفة إلى موائمة رؤية المملكة والاستراتيجية الوطنية للزراعة من خلال مبادرات الصندوق لتحقيق أهدافه الاستراتيجية لما لها من أثر على التنمية الريفية والأمن الغذائي والاقتصادي والاجتماعي والتميز التشغيلي وتناغماً مع إطار الحوكمة الكلية للصندوق المعتمد من مجلس إدارة الصندوق، والذي يغطي جميع المبادئ الأساسية المتعارف عليها والرائدة في مجال الحوكمة والمشتملة على ما يلي:

1 - الهدف والنطاق، وتعريف حوكمة الصندوق ومحتواها.
2 - دور وحقوق أصحاب المصلحة، ودور مجلس الإدارة ولجانه المختلفة، ودور الإدارة التنفيذية.
3 - قواعد السلوك المهني والأخلاقي، وإطار الرقابة الداخلية، وإدارة المخاطر، والمراجعة الداخلية والخارجية.
4 - المعلومات والاتصال والإفصاح، والمساءلة والقياس وإدارة الأداء، ومصفوفة الصلاحيات.
5 - تخفيض وإدارة المخاطر بشكل استباقي، والتقليل من آثارها، وكسب ثقة أصحاب المصلحة، وتحسين القدرة التنافسية.

وتنبثق مما سبق لائحة عمل مجلس الإدارة واللجان التابعة له والمتوافقة مع المبادئ الأساسية للحوكمة، حيث تحتوي على الآتي:

1 - مهام المجلس وصلاحياته.
2 - تفويض الصلاحيات وتوزيع المهام والاختصاصات.
3 - الإشراف على الإدارة التنفيذية.
4 - تشكيل المجلس.
5 - مهام ومسؤوليات رئيس المجلس.
6 - مهام أعضاء المجلس وواجباتهم.
7 - تنظيم اجتماعات المجلس.
8 - تنظيم لجان المجلس.
9 - مهام ومسؤوليات المدير العام.
10 - اختصاصات أمين سر المجلس.
11 - تعارض المصالح.

وخلال عملية التحول الاستراتيجي والتي يتم تطوير الأنشطة المتعلقة بالهيكل التنظيمي والوظيفي للأنشطة والعمليات الرئيسية والتي تستلزم معها تحديث أدلة السياسات والإجراءات عمل الصندوق على اعتماد ادلة السياسات والإجراءات وفق الهيكل التنظيمي للصندوق لتشمل جميع القطاعات والإدارة والأقسام.

كما أن حوكمة العمليات التشغيلية يعمل بشكل مستمر على تحديث إجراءات وسياسات العمل بما يتفق مع مشاريع التحول الاستراتيجي للصندوق ومنها على سبيل المثال:

1 - مكتب البيانات
2 - مكتب استمرارية الأعمال.
3 - مكتب البنية المؤسسية.
4 - حوكمة المخاطر الائتمانية.
5 - خطة استمرارية الأعمال.

أهداف أدلة الصلاحيات للإدارات التنفيذية:

1 - توفير سياسات وإجراءات معيارية لصندوق التنمية الزراعية.
2 - تحديد المسؤوليات والصلاحيات لإجراءات الإدارة.
3 - تزويد الإدارة التنفيذية والمراجع الداخلي ومسؤول الالتزام بمرجع معتمد لإجراء عمليات المراقبة والمتابعة بشكل ملائم.
4 - استخدامها كمرجع لتدريب الموظفين الحاليين والموظفين حديثي التعيين.

استعراض نشاط الصندوق خلال (60) عاماً

حقق الصندوق ضمن نشاطاته التمويلية مستوى قياسي من الدعم المقدم للقطاع إذ بلغ إجمالي القروض المعتمدة منذ بدء نشاط الصندوق في عام 1385/1384هـ وحتى نهاية العام المالي 1445/1444هـ، الموافق لـ (2023م)، أكثر من (479) ألف قرض، قيمتها الإجمالية المعتمدة أكثر من (65) مليار ريال.

حركة الإقراض:

أولاً: الخدمات الائتمانية طويلة الأجل:

أ- قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية:

يأتي هذا النوع من القروض في المرتبة الأولى من حيث قيمة القروض المقدمة، حيث تم اعتماد نحو (21) مليار ريال، وساهمت هذه القروض في إقامة (5.548) مشروعاً زراعياً ضمن أهم القطاعات الزراعية المستهدفة لتحقيق الأمن الغذائي، ولمزيد من التفاصيل نأمل مراجعة الجدول رقم (13).

القطاع	العدد	القيمة
قطاع الدواجن	1,444	7,757,357,503
قطاع البيوت المحمية	497	3,547,423,834
قطاع الاستزراع المائي	243	2,081,379,661
قطاع سلاسل الإمداد	101	1,282,531,799
مشاريع الاستثمار الخارجي	3	925,467,000
مشاريع أخرى	3,260	5,622,085,342
المجموع	5,548	21,216,245,139

جدول رقم (3-2)

ب- في مجال المشاريع الزراعية المتخصصة:

بلغت القروض التنموية طويلة الأجل لهذا العام نحو (35) مليار ريال، وكانت أهم مجالات الإقراض هي البيوت المحمية، والمدرجات الجبلية، وكذلك الآلات الزراعية، وقوارب الصيد، والنحل المتنقل وإنتاج العسل، وفسائل النخيل وشتلات الفواكه، وحيوانات التربية. كما هو موضح في الجدول التالي:

المجالات	القيمة	٪
بيوت محمية وملحقاتها	1,321,474,540	3.8
حيوانات للتربية (أبقار وأغنام)	953,301,975	2.7
مدرجات جبلية	413,816,184	1.19
فسائل نخيل وشتلات فواكه وملحقاتها	1,476,554,600	4.2
آلات زراعية وملحقاتها	7,263,046,748	21
النحل المتنقل وإنتاج العسل	781,384,136	2.2
قوارب الصيد وملحقاتها	1,234,227,454	3.5
أخرى	21,396,298,196	61
المجموع	34,840,103,833	100٪

جدول رقم (3-3)

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (12)

ثانياً: الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل:

أ- الخدمات الائتمانية لتمويل رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة

بلغت القروض المعتمدة في هذا النوع من القروض الممنوحة والموجهة للمشاريع المتخصصة خلال ستين عاماً من نشاط الصندوق أكثر من (7) مليار ريال. تصدرت مبادرة استيراد المنتجات الزراعية والمرتبطة باستراتيجية تحقيق الأمن الغذائي في المرتبة الأولى من حيث قيمة القروض المقدمة، تليها القروض الموجه للمشاريع المتخصصة كتكاليف تشغيلية.

المجالات	القيمة	النسبة
مبادرة استيراد المنتجات الزراعية	5,940,973,857	83٪
رأس المال العامل - التكاليف التشغيلية	1,210,838,780	17٪
المجموع	7,151,812,637	100٪

جدول رقم (3-4)

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (11)

ب- القروض التنموية التشغيلية:

بلغت القروض المعتمدة لهذا النوع من القروض منذ انشاء الصندوق وحتى تاريخه نحو (2.6) مليار ريال، والتي تغطي التكاليف التشغيلية لدورة إنتاجية واحدة للمنشآت الصغيرة، وتشمل على مجالات متعددة ومتنوعة. يأتي قرض التكاليف التشغيلية لمربي الماشية في المرتبة الأولى من حيث عدد القروض وقيمتها، وكذلك القروض الموجه لمزارعي القمح، بالإضافة إلى باقي مجالات الإقراض.

المجالات	القيمة
أسمدة	570,660,656
محروقات	551,313,872
بذور	286,180,208
مبيدات وأدوية بيطرية	164,477,053
تكاليف تشغيلية لمزارعي القمح	5,636,702
تكاليف تشغيلية لمربي الماشية	821,217,651
أخرى	206,258,883
المجموع	2,605,745,025

جدول رقم (3-5)

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (11)

الإعانات:

بلغ إجمالي قيمة الإعانات المصروفة من قبل الصندوق منذ العام المالي 1394/1393هـ، وحتى نهاية العام المالي 1445/1444هـ (2023م)، (13،926) مليون ريال.

التحصيل:

بلغت جملة المبالغ التي تم تحصيلها من المستفيدين منذ بدء نشاط الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1445/1444هـ (2023م)، حوالي (39,3) مليار ريال، وذلك من جملة ما استحق عليهم خلال تلك المدة والتي بلغت حوالي (41,5) مليار ريال، وعليه فإن النسبة العامة التراكمية للتحصيل بلغت حوالي (94.66٪).

الخاتمة

وفي الختام لا يسعنا في صندوق التنمية الزراعية إلا الفخر بما تم إنجازه وتحقيقه من أهداف مرسومة بدقة وعناية تلبيةً لرؤية المملكة (2030)، وتماشياً مع أهداف الاستراتيجية الوطنية للزراعة.

إن العمل الدؤوب لطاقم العمل في صندوق التنمية الزراعية، ووضوح المستهدفات، كانت من أبرز العوامل المساعدة على تحقيق منجزات الصندوق لهذا العام (2023م)، والتي ستكون إن شاء الله ضمن أهم العوامل التي ستساهم في تحقيق أهداف الصندوق للعام القادم (2024م).

سيواصل الصندوق القيام بدوره التمويلي للتنمية الزراعية، والمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي من خلال دعم أنشطة ومجالات التنمية الزراعية والمستدامة للقطاع الزراعي. ونحن كموظفين في صندوق التنمية الزراعية على استعداد تام لبذل المزيد من العمل والجهد، رغبةً منا في رفع مستوى العطاء حيث حققنا هذا العام (2023م) إنجازات متفردة، وعلى أمل أن نحقق المزيد في المستقبل بعون الله.

ملحق الجداول الإحصائية

م	عنوان الجدول – بيانات العام المالي 1445/1444هـ , 2023م	الرمز	الصفحة
1	قروض الخدمات الائتمانية (قصيرة وطويلة الأجل) للعام المالي 1445/1444هـ ،2023م	1	128
2	قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل للعام المالي 1445/1444هـ ،2023م	2	131
3	قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل (التنموية التشغيلية العادية) للعام المالي 1445/1444هـ ،2023م	3	132
4	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل للعام المالي 1445/1444هـ ،2023م	4	133
5	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل (القروض التنموية) موزعة حسب الغايات خلال العام المالي 1445/1444هـ، 2023م	5	134
6	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) خلال العام المالي 1445/1444هـ، 2023م	6	136
7	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) خلال العام المالي 1445/1444هـ، 2023م	7	138
8	الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل (قروض التكاليف التشغيلية للمشاريع المتخصصة) خلال العام المالي 1445/1444هـ، (2023م)	8	144
9	قروض الخدمات الائتمانية (حسب نوع الضمان) خلال العام المالي 1445/1444هـ، 2023م	9	146

م	عنوان الجدول – بيانات تراكمية منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1445/1444هـ، 2023م	الرمز	الصفحة
1	قروض الخدمات الائتمانية منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1445/1444هـ ،2023م	10	148
2	قروض الخدمات الائتمانية (قصيرة الأجل) منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالى 1445/1444هـ ،2023م	11	150
3	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالى 1445/1444هـ ،2023م	12	152
4	قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1445/1444هـ ،2023م	13	154
5	قروض الخدمات الائتمانية خلال العشر السنوات الأخيرة موزعة على الفروع	14	156
6	قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (مشاريع الأمن الغذائي) منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي 1445/1444هـ ،2023م	15	159
7	قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (مشاريع التسويق الزراعي) منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي 1445/1444هـ ،2023م	16	160
8	قروض الخدمات الائتمانية الموجهة للجمعيات التعاونية الزراعية منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي 1445/1444هـ ،2023م	17	161
9	الأنشطة الزراعية للجمعيات التعاونية الزراعية والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في دعمها حتى نهاية العام المالي 1445/1444هـ ،2023م	18	162
10	القروض المقدمة من قبل صندوق التنمية الزراعية لبرامج التنمية الريفية	19	163

قروض الخدمات الائتمانية (قصيرة وطويلة الأجل) للعام المالي 1445/1444هـ ,2023م

الفروع	قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل		قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل		المجموع			
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	%	القيمة	%
الرياض	740	594,449,840	154	1,021,180,613	894	14	1,615,630,453	30
مكة المكرمة	123	1,147,348,400	62	180,513,160	185	3	1,327,861,560	25
القصيم	229	31,133,881	117	59,794,719	346	5	90,928,600	2
عسير	919	80,844,783	1,376	419,907,919	2,295	35	500,752,702	9
المنطقة الشرقية	51	152,941,600	37	273,596,693	88	1	426,538,293	8
المدينة المنورة	167	12,214,632	21	4,429,061	188	3	16,643,693	0.3
حائل	492	23,808,902	116	250,356,353	608	9	274,165,255	5
الجوف	65	3,335,980	43	16,665,030	108	2	20,001,010	0.4
جازان	294	32,665,200	350	78,813,151	644	10	111,478,351	2.1
تبوك	293	63,282,600	27	64,691,429	320	5	127,974,029	2.4
الخرج	261	236,696,000	22	470,922,864	283	4	707,618,864	13
نجران	34	1,627,800	174	19,317,690	208	3	20,945,490	0.4
الحدود الشمالية	122	5,904,400	1	343,794	123	2	6,248,194	0.1
الباحة	214	9,116,800	53	86,213,593	267	4	95,330,393	2
المجموع	4,004	2,395,370,818	2,553	2,946,746,069	6,557	100	5,342,116,887	100

جدول رقم (1)

قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل للعام المالي 1445/1444هـ ,2023م

الفروع	القروض الموجهة لصغار المزارعين						برنامج رأس المال	
	القروض التنموية العادية		مربي الماشية		برنامج تمويل مزارعي القمح		التكاليف التشغيلية	
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
الرياض	2	349,992	722	34,219,700	9	1,257,780	3	36,019,004
مكة المكرمة			114	5,278,000			1	49,370,000
القصيم	3	379,681	224	10,554,200	1	200,000	1	20,000,000
عسير			915	38,751,000			3	11,093,783
المنطقة الشرقية			46	2,241,600	3	700,000		
المدينة المنورة			166	7,471,200			1	4,743,432
حائل			476	21,391,700	16	2,417,202		
الجوف	1	199,980	63	3,056,000	1	80,000		
جازان			293	11,665,200			1	21,000,000
تبوك			290	12,213,400	2	569,200	1	50,500,000
الخرج			255	11,756,800	3	412,520	1	2,714,880
نجران			34	1,627,800				
الحدود الشمالية			122	5,904,400				
الباحة			214	9,116,800				
المجموع	6	929,653	3,934	175,247,800	35	5,636,702	12	195,441,099

جدول رقم (2)

العامل للمشاريع المتخصصة				المجموع			
التمويل بالشراكة مع البنوك		مبادرة استيراد المنتجات الزراعية					
العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	%	القيمة	%
1	21,541,000	3	522,603,364	740	18	594,449,840	25
1	20,000,000	7	1,092,700,400	123	3.1	1,147,348,400	48
				229	6	31,133,881	1.3
1	31,000,000			919	23	80,844,783	3.4
		2	150,000,000	51	1.3	152,941,600	6.4
				167	4	12,214,632	0.5
				492	12	23,808,902	1
				65	1.6	3,335,980	0.1
				294	7.3	32,665,200	1.4
				293	7.3	63,282,600	3
		2	221,811,800	261	6.5	236,696,000	10
				34	1	1,627,800	0.1
				122	3	5,904,400	0.2
				214	5	9,116,800	0.4
3	72,541,000	14	1,945,574,564	4,004	100	2,395,370,818	100

تتمة جدول رقم (2)

قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل (التنموية التشغيلية العادية) للعام المالي 1445/1444هـ ,2023م

الفروع	أسمدة	محروقات	بذور	أدوات بيطرية ومبيدات	أخرى	المجموع
الرياض	167,286	85,316	23,255	74,135		349,992
مكة المكرمة						0
القصيم	233,546	110,576	35,559			379,681
عسير						0
المنطقة الشرقية						0
المدينة						0
حائل						0
الجوف	89,980		110,000			199,980
جازان						0
تبوك						0
الخرج						0
نجران						0
الحدود الشمالية						0
الباحة						0
المجموع	490,812	195,892	168,814	74,135	0	929,653

جدول رقم (3) - يتبع جدول رقم (2)

قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل للعام المالي 1445/1444هـ ,2023م

الفروع	القروض التنموية		قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية		المجموع			
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	%	القيمة	%
الرياض	121	34,867,405	33	986,313,208	154	6	1,021,180,613	35
مكة المكرمة	52	8,482,526	10	172,030,634	62	2.4	180,513,160	6
القصيم	113	34,718,789	4	25,075,930	117	5	59,794,719	2
عسير	1363	247,999,659	13	171,908,260	1376	54	419,907,919	14
المنطقة الشرقية	21	4,780,937	16	268,815,756	37	1.4	273,596,693	9.3
المدينة المنورة	21	4,429,061	0	0	21	1	4,429,061	0.2
حائل	108	32,901,374	8	217,454,979	116	4.5	250,356,353	8
الجوف	41	10,727,396	2	5,937,634	43	1.7	16,665,030	0.6
جازان	349	75,368,301	1	3,444,850	350	13.7	78,813,151	3
تبوك	25	5,804,112	2	58,887,317	27	1.1	64,691,429	2.2
الخرج	10	2,919,667	12	468,003,197	22	0.9	470,922,864	16
نجران	174	19,317,690	0	0	174	7	19,317,690	0.66
الحدود الشمالية	1	343,794	0	0	1	0.04	343,794	0.01
الباحة	51	10,522,480	2	75,691,113	53	2	86,213,593	2.93
المجموع	2,450	493,183,191	103	2,453,562,878	2,553	100	2,946,746,069	100

جدول رقم (4)

قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل (القروض التنموية) موزعة حسب الغايات خلال العام المالي 1445/1444هـ، 2023م

مجالات الإقراض	قيمة القروض	٪
الآلات الزراعية وملحقاتها	430,120	0.1
بيوت محمية	33,639,761	6.8
مكائن وملحقاتها	7,273,789	1.5
أغنام وملحقاتها	51,163,601	10.4
غطاس كهربائي ومحلقاته	11,087,668	2.2
مباني	19,228,380	3.9
فسائل نخيل وملحقاتها	16,900,839	3.4
حفر أبار	2,544,144	0.5
مستودعات	9,376,827	1.9
شبكة ري بالتنقيط	7,470,379	1.5
برك تجميع المياه	11,092,963	2.2
مدرجات جبليـة	194,316,021	39.4
المجموع		

مجالات الإقراض	قيمة القروض	٪
مواسير مياه الري	891,903	0.2
رسوم إيصال التيار الكهربائي	2,577,654	0.5
رأس ومولد كهرباء ودينمو وملحقاته	2,790,177	0.6
مصدات رياح	970,523	0.2
دفاعات	108,232	0.02
مضخات وملحقاتها	9,696,726	2
شتلات الفل والورد	1,599,237	0.3
وحدات تجميد وتبريد	489,676	0.1
عسل النحل والنحل المتنقل	58,845,216	12
قوارب الصيد وملحقاتها	5,575,066	1.1
العيادات البيطرية	2,411,934	0.5
البن وملحقاتها	31,861,566	6.5
أخرى	10,840,789	2.2
	493,183,191	100%

جدول رقم (5) - يتبع جدول رقم (6)

قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) خلال العام المالي 1445/1444هـ، 2023م

نوع المشروع	عدد المشاريع	الطاقة	الوحدة	قيمة القروض	%
دجاج لاحم	27	16,908,348	طير/السنة	266,519,468	10.9
دجاج بياض	10	122,835,000	بيضة/السنة	190,018,219	7.7
أمات لاحم	6	____	____	125,401,687	5.1
فقاسات	3	126,008,883	صوص/السنة	133,356,972	5,4
المسالخ الآلية	3	28,500	طير/الساعة	231,080,138	9.4
تربية حمام لاحم	1	____	____	3,043,212	0.1
بيوت محمية	17	881,881	طن/السنة	591,541,924	24.1
مشروع أكوا بونيك	1	"124 أسماك 1156 خضار "	طن/السنة	12,726,424	0.5
مركز تسويق المنتجات الزراعية	4	65,737,500	طن/السنة	286,169,850	11.7
مصانع تمور	4	21,050	طن/السنة	26,541,872	1.1

نوع المشروع	عدد المشاريع	الطاقة	الوحدة	قيمة القروض	%
مستودعات تبريد	4	28,626	طن/السنة	45,096,011	1.8
مختبر بيطري	1	____	____	652,037	0.03
تربية أسماك	16	3,703	طن/السنة	107,510,942	4.4
تربية روبيان	1	986	طن/السنة	65,444,214	2.7
تمسين عجول	2	____	____	16,700,927	0.7
معاصر زيتون وسمسم	1	____	____	3,620,618	0.1
مصانع المنتجات الزراعية	1	300,000	طن/السنة	72,070,495	2.9
مختبرات انسجة نخيل	1	____	____	276,067,868	11
المجموع	103			2,453,562,878	100

جدول رقم (6) - يتبع جدول رقم (7)

قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (مشاريع متخصصة) خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م)

الفروع	دجاج لاحم		دجاج بياض		أمات لاحم	
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
الرياض	9	120,115,760	2	19,077,768		
مكة المكرمة	2	18,900,781				
القصيم						
عسير	5	25,398,709	1	21,700,922	1	16,432,222
المنطقة الشرقية	7	79526723	1	15,550,900	2	49,453,837
المدينة المنورة						
حائل			2	40,363,537	3	59,515,628
الجوف						
جازان						
تبوك	1	4,900,000	1	53,987,317		
الخرج	3	17,677,495	3	39,337,775		
نجران						
الحدود الشمالية						
الباحة						
المجموع	27	266,519,468	10	190,018,219	6	125,401,687

جدول رقم (7)

فقاسات		تربية حمام لاحم		المسالخ الآلية		بيوت محمية	
العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
1	60,416,992	1	3,043,212	1	159,113,631	5	46,089,269
				1	52,076,507	1	999,844
						2	16,607,419
				1	19,890,000	3	58,298,959
2	72,939,980					1	1,229,757
						1	104,032,812
						4	364,283,864
3	133,356,972	1	3,043,212	3	231,080,138	17	591,541,924

تتمة جدول رقم (7)

قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (مشاريع متخصصة) خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م)

الفروع	أكوا بونيك		مركز تسويق المنتجات الزراعية		مصانع تمور	
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
الرياض			1	217,760,147	2	14,630,015
مكة المكرمة	1	12,726,424				
القصيم					1	6,923,997
عسير			1	22,988,579		
المنطقة الشرقية			1	41,976,274		
المدينة المنورة						
حائل						
الجوف					1	4,987,860
جازان			1	3,444,850		
تبوك						
الخرج						
نجران						
الحدود الشمالية						
الباحة						
المجموع	1	12,726,424	4	286,169,850	4	26,541,872

تتمة جدول رقم (7)

مستودعات تبريد		مختبر بيطري		تربية أسماك		تربية روبيان	
العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
3	43,206,857	1	652,037	6	26,139,652		
				4	21,882,864	1	65,444,214
				1	1,544,514		
				1	7,198,869		
				1	3,091,206		
1	1,889,154						
				1	949,774		
				2	46,704,063		
4	45,096,011	1	652,037	16	107,510,942	1	65,444,214

تتمة جدول رقم (7)

قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (مشاريع متخصصة) خلال العام المالي 1445/1444هـ (2023م)

الفروع	مختبرات أنسجة نخيل		تسمين عجول		مصانع المنتجات الزراعية	
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
الرياض	1	276,067,868				
مكة المكرمة						
القصيم						
عسير						
المنطقة الشرقية			1	5,047,079		
المدينة المنورة						
حائل			1	11,653,848		
الجوف						
جازان						
تبوك						
الخرج						
نجران						
الحدود الشمالية						
الباحة					1	72,070,495
المجموع	1	276,067,868	2	16,700,927	1	72,070,495

تتمة جدول رقم (7)

المجموع		معاصر الزيتون والسمسم	
القيمة	العدد	القيمة	العدد
986,313,208	33		
172,030,634	10		
25,075,930	4		
171,908,260	13		
268,815,756	16		
0	0		
217,454,979	8		
5,937,634	2		
3,444,850	1		
58,887,317	2		
468,003,197	12		
0	0		
0	0		
75,691,113	2	3,620,618	1
2,453,562,878	103	3,620,618	1

تتمة جدول رقم (7)

الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل (قروض التكاليف التشغيلية للمشاريع المتخصصة) خلال العام المالي 1445/1444هـ، (2023م)

الفروع	دجاج لاحم		دجاج بياض		مسلخ آلي	
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
الرياض	1	12,066,705	1	2,407,835	1	21,544,464
مكة المكرمة						
القصيم						
عسير	3	11,093,783				
المنطقة الشرقية						
المدينة المنورة						
حائل						
الجوف						
جازان						
تبوك						
الخرج			1	2,714,880		
نجران						
الحدود الشمالية						
الباحة						
المجموع	4	23,160,488	2	5,122,715	1	21,544,464

جدول رقم (8)

تربية روبيان		محاصيل حقلية وفاكهة		مصانع تمور		المجموع	
العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
						3	36,019,004
				1	49,370,000	1	49,370,000
				1	20,000,000	1	20,000,000
						3	11,093,783
						0	0
				1	4,743,432	1	4,743,432
						0	0
						0	0
1	21,000,000					1	21,000,000
		1	50,500,000			1	50,500,000
						1	2,714,880
						0	0
						0	0
						0	0
1	21,000,000	1	50,500,000	3	74,113,432	12	195,441,099

تتمة جدول رقم (8)

قروض الخدمات الائتمانية (حسب نوع الضمان) خلال العام المالي 1445/1444هـ , 2023م

الفروع	شخصي		عقاري		بنكي	
	العـدد	القيمة	العـدد	القيمة	العـدد	القيمة
الرياض	774	40,711,595	111	1,060,024,031	1	70,000,000
مكة المكرمة	148	9,951,249	30	245,209,911	0	0
القصيم	277	20,386,271	68	69,867,348	0	0
عسير	2,268	284,548,891	24	157,142,483	0	0
المنطقة الشرقية	59	4,578,084	25	200,555,904	0	0
المدينة المنورة	171	8,085,016	16	7,023,615	0	0
حائل	508	25,694,785	99	248,122,457	0	0
الجوف	67	3,852,195	40	15,499,145	0	0
جازان	620	80,414,251	19	8,655,499	0	0
تبوك	294	13,048,682	25	114,584,337	0	0
الخرج	259	12,240,766	22	593,023,848	0	0
نجران	204	19,983,717	4	961,773	0	0
الحدود الشمالية	122	5,904,400	1	343,794	0	0
الباحة	261	18,855,615	4	783,665	0	0
المجموع	6,032	548,255,517	488	2,721,797,810	1	70,000,000

جدول رقم (9)

شخصي + عقاري		أخرى		المجموع	
العـدد	القيمة	العـدد	القيمة	العدد	القيمة
3	1,971,136	5	442,923,691	894	1,615,630,453
0	0	7	1,072,700,400	185	1,327,861,560
1	674,981	0	0	346	90,928,600
1	5,072,749	2	53,988,579	2295	500,752,702
1	9,428,051	3	211,976,254	88	426,538,293
0	0	1	1,535,062	188	16,643,693
1	348,013	0	0	608	274,165,255
1	649,670	0	0	108	20,001,010
3	1,135,420	2	21,273,181	644	111,478,351
1	341,010	0	0	320	127,974,029
0	0	2	102,354,250	283	707,618,864
0	0	0	0	208	20,945,490
0	0	0	0	123	6,248,194
0	0	2	75,691,113	267	95,330,393
12	19,621,030	24	1,982,442,530	6,557	5,342,116,887

تتمة جدول رقم (9)

قروض الخدمات الائتمانية منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1445/1444هـ , 2023م

السنوات	قصيرة الأجل		طويلة الأجل		المجموع		year
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	
1420-1384	63,555	873,745,568	324,579	30,502,375,364	388,134	31,376,120,932	1999-1964
1421/1420	1,914	189,443,287	4,233	922,778,358	6,147	1,112,221,645	2000
1422/1421	2,377	211,589,871	5,660	1,233,335,790	8,037	1,444,925,661	2001
1423/1422	982	76,139,928	6,035	1,404,286,081	7,017	1,480,426,009	2002
1424/1423	232	16,950,301	2,027	595,230,299	2,259	612,180,600	2003
1425/1424	173	7,857,571	4,963	1,036,041,391	5,136	1,043,898,962	2004
1426/1425	314	32,837,813	3,213	863,167,425	3,527	896,005,238	2005
1427/1426	1,124	176,538,379	3,179	791,645,913	4,303	968,184,292	2006
1428/1427	611	69,493,979	3,159	974,798,296	3,770	1,044,292,275	2007
1429/1428	304	31,192,029	2,397	760,658,887	2,701	791,850,916	2008
1430/1429	124	11,802,347	2,236	844,341,012	2,360	856,143,359	2009
1432/1431	145	11,057,005	2,712	742,041,085	2,857	753,098,090	2010
1433/1432	266	17,372,650	3,025	899,035,840	3,291	916,408,490	2011
1434/1433	312	15,353,897	3,278	909,038,971	3,590	924,392,868	2012

السنوات	قصيرة الأجل		طويلة الأجل		المجموع		year
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	
1435/1434	331	14,555,799	4,193	1,033,823,967	4,524	1,048,379,766	2013
1436/1435	221	12,178,593	4,450	1,279,854,023	4,671	1,292,032,616	2014
1437/1436	191	20,055,378	2,714	1,335,620,892	2,905	1,355,676,270	2015
1438/1437	97	18,886,922	1,286	436,600,145	1,383	455,487,067	2016
1439/1438	68	2,253,825	589	615,229,805	657	617,483,630	2017
1440/1439	257	14,490,824	351	599,468,510	608	613,959,334	2018
1441/1440	1,886	115,200,590	399	1,636,131,828	2,285	1,751,332,418	2019
1442/1441	3,699	773,835,487	300	1,005,723,216	3,999	1,779,558,703	2020
1443/1442	3,418	786,599,736	370	1,235,035,749	3,788	2,021,635,485	2021
1444/1443	4,122	3,862,755,065	899	1,453,340,056	5,021	5,316,095,121	2022
1445/1444	4,004	2,395,370,818	2,553	2,946,746,069	6,557	5,342,116,887	2023
المجموع	90,727	9,757,557,662	388,800	56,056,348,972	479,527	65,813,906,634	

جدول رقم (10)

قروض الخدمات الائتمانية (قصيرة الأجل) منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالى 1445/1444هـ , 2023م

	المجالات	قيمة القروض	%
1	أسمدة	570,660,656	6
2	بذور	286,180,208	2.9
3	أجور حراثة وتسوية	44,922,874	0.5
4	نقل وتركيب مكائن ومضخات	878,390	0.01
5	أدوية بيطرية	10,543,834	0.1
6	مبيدات حشرية وفطرية	153,933,219	1.6
7	محروقات	551,313,872	5.7
8	صغار مربي الماشية	821,217,651	8.4
9	اجور عمال	53,291,148	1
10	أكياس لحفظ وعبوات نقل التمور	3,223,124	0.03
11	معدات وشباك صيد اسماك	30,960,549	0.3
12	أعلاف	48,845,428	0.5
13	رأس المال العامل - التكاليف التشغيلية	1,210,838,780	12.4
14	مبادرة استيراد المنتجات الزراعية	5,940,973,857	60.9
15	برنامج تمويل مزراعي القمح	5,636,702	0.1
16	غايات أخرى للقروض القصيرة	24,137,370	0.2
	المجموع	9,757,557,662	100

جدول رقم (11)

قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالى 1445/1444هـ (2023م)

	المجالات	قيمة القروض	%
1	مشروعات زراعية وحيوانية	21,216,245,139	38
2	حفر آبار وتعميق وطى	6,292,182,754	11
3	آلات زراعية وملحقاتها	7,263,046,748	13
4	مكائن ومضخات	5,986,748,576	11
5	اجهزة رى	2,590,736,739	5
6	مباني ومنشآت	1,726,834,051	3.1
7	فسائل نخيل وشتلات فواكه وملحقاتها	1,476,554,600	2.6
8	بيوت محمية ومظلات بلاستيكية	1,321,474,540	2.4
9	سيارات النقل المبرد	95,792,786	0.2
10	قطع غيار وشبك	707,180,598	1.3
11	قوارب ومعدات صيد أسماك	1,234,227,454	2.2
12	سيارات نقل	647,770,497	1.2
13	حيوانات للتربية والتسمين (أبقار وأغنام)	953,301,975	1.7
14	شبكة ومواسير ري	494,848,475	0.9
15	خلايا ومعدات تربية نحل	781,384,136	1.4

	المجالات	قيمة القروض	%
16	مدرجات جبلية	413,816,184	0.74
17	صوامع حبوب	20,335,240	0.04
18	مصدات رياح	40,391,589	0.1
19	غطاسات	370,554,499	0.7
20	دفاعات	12,202,005	0.02
21	رؤوس كهربائية	37,478,787	0.07
22	دينمو و مولدات كهربائية	19,773,442	0.04
23	اعلاف	36,492,725	0.07
24	سمادات	10,826,580	0.02
25	مستودعات	113,443,164	0.20
26	المزارع السياحية	15,274,767	0.03
27	العيادات البيطرية	3,980,153	0.007
28	إنتاج البن العربي	46,617,038	0.083
29	غايات أخرى	2,126,833,731	3.79
	المجموع	56,056,348,972	100

جدول رقم (12)

قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1445/1444هـ (2023م)

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	القيمة
دجاج لاحم	1033	10,881,628	ألف طير/الدورة	4,363,112,428
أمات دجاج لاحم	42	388,498	ألف طير/الدورة	651,328,876
دجاج بياض	300	109,464,154	ألف طير/الدورة	1,196,184,147
أمات دجاج بياض	9	23,343	ألف صوص/السنة	129,721,400
جدات دواجن	4	4,916	ألف صوص/السنة	110,446,998
فقاسات	14	202,186	ألف صوص/السنة	226,024,546
مسلخ دواجن	41	212,093	طير/ساعة	1,078,109,103
مسلخ آلي وسوق أنعام وأعلاف	1	969	رأس/السنة	157,378,294
إنتاج البيض السائل المبستر	1	2,496	طن/السنة	2,430,005
إنتاج طيور السمان+حمام لاحم	3	81,373	أم	10,799,229
انتاج البان بقر	71	37,450	بقرة	748,148,231
تسمين العجول	16	47,600	رأس/السنة	79,085,583
تربية وتسمين أغنام	170	315,343	رأس/السنة	879,703,117
أسماك	41	8,536	طن/السنة	190,543,991
أسماك و بيض الكافيار	2	420	طن/السنة	15,254,490
أسماك وروبيان	5	645	طن/السنة	11,119,280
تربية أسماك بنظام المسيجات	3	25,300	طن/السنة	190,563,983
تربية روبيان	22	127,898	طن/السنة	794,194,800
قوارب صيد أسماك	7	2,161	طن/السنة	7,879,690
نحل عسل	26	196	طن/السنة	37,307,435
تربية نعام	2	32,126	طير/السنة	6,999,271
تربية أرانب	3	2,880	رأس/السنة	1,717,307
مختبر أنسجة نخيل	7	555,500	فسيلة/السنة	289,115,413
مختبر منتجات زراعية	1	-	-	1,483,216
بيوت محمية	496	1,408,339	طن/السنة	3,534,697,410

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	القيمة
مشروع أكوابونيك	1	"124 أسماك 1156 خضار"	طن/السنة	12,726,424
استنبات الشعير (هيدروبونك)	1	680	طن/السنة	356,095
مشاريع الخضروات المكشوفة والقمح والأعلاف والشعير والبطاطس والنخيل والفاكهة	2985			3474548976
مصانع تمور	95	428,985	طن/السنة	564,258,569
مصانع أعلاف	15	931,600	طن/السنة	108,853,491
مستودعات تبريد	72	272,432	طن/السنة	381,830,568
معاصر زيتون و سمسم	9	13,882	طن/السنة	25,544,198
مصنع صناعات غذائية	2	3100 منتجات تمور و 1600 منتجات طماطم	طن/السنة	190,770,594
مصنع منتجات زراعية	5	320,685	طن/السنة	88,713,110
مصنع تبريد وتجميد الخضار	1	0.5	طن/الساعة	2,840,600
مصانع معدات زراعية	5	3,115	وحدة/السنة	84,933,077
مصنع خلايا تبريد	2	33,000	طن/السنة	15,293,971
ورش صيانة الات زراعية	3	-	-	7,664,156
مشروع تشغيل حصادات القمح	1	9500	هكتار/السنة	3,780,075
إنتاج جلاتين ومواد عضوية	2	3000 جلاتين و 600 كبسولات	طن/السنة	74,556,066
مركز تسويق المنتجات الزراعية	18	66,080,280	طن/السنة	437,430,337
مصنع أنظمة ري	1	400	طن/السنة	4,384,909
مصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي	2	30,400	طن/السنة	7,655,113
مصنع إنتاج الأسمدة العضوية	1	3,525	طن/السنة	10,815,823
مصنع فحم	1	19,500	طن/السنة	15,718,087
الاستثمار الخارجي	3	957,364	طن/السنة	925,467,000
المستشفيات والمختبرات البيطرية	3	-	-	64,755,657
الإجمالي	5,548			21,216,245,139

جدول رقم (13)

قروض الخدمات الائتمانية خلال العشر السنوات الأخيرة موزعة على الفروع

الفروع	1436/1435 2014		1437/1436 2015		1438/1437 2016	
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
الرياض	328	123,505,756	307	205,888,979	284	92,849,957
مكة المكرمة	217	138,491,650	97	230,613,161	21	6,527,836
القصيم	251	110,019,530	202	137,675,075	150	73,410,342
عسير	647	147,951,028	295	67,020,872	43	38,829,508
المنطقة الشرقية	401	197,769,328	314	74,297,230	161	41,279,973
المدينة المنورة	218	39,859,398	122	20,615,136	52	11,719,494
حائل	99	41,431,920	89	234,005,976	23	24,231,278
الجوف	197	53,380,924	177	42,621,229	213	29,529,720
جازان	740	105,373,998	535	85,661,514	198	23,716,780
تبوك	118	61,209,649	132	26,945,396	95	63,591,495
الخرج	125	108,545,749	149	152,301,647	83	34,719,085
نجران	847	113,949,545	343	44,444,993	22	2,853,950
الحدود الشمالية	7	1,073,571	5	612,908	29	11,085,339
الباحة	476	49,470,570	138	32,972,154	9	1,142,310
المجموع	4,671	1,292,032,616	2,905	1,355,676,270	1,383	455,487,067

جدول رقم (14)

الفروع	1439/1438 2017		1440/1439 2018		1441/1440 2019	
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
الرياض	123	81,748,040	80	55,849,787	297	794,135,548
مكة المكرمة	17	132,007,074	11	144,152,510	155	176,391,429
القصيم	86	75,278,826	74	61,033,854	106	60,345,159
عسير	16	24,718,875	133	40,462,089	501	107,333,465
المنطقة الشرقية	128	34,539,313	50	22,313,572	64	81,184,908
المدينة المنورة	26	2,364,299	9	60,746,169	36	8,036,370
حائل	17	69,264,082	25	11,816,914	67	14,871,775
الجوف	96	16,198,732	71	24,168,637	73	7,564,238
جازان	31	27,370,040	25	2,179,339	423	19,491,289
تبوك	37	6,057,928	39	66,596,831	86	44,557,082
الخرج	73	147,163,744	20	120,335,934	37	204,379,954
نجران	0	0	44	2,274,000	325	221,896,104
الحدود الشمالية	7	772,677	12	1,332,698	36	3,500,660
الباحة	0	0	15	697,000	79	7,644,437
المجموع	657	617,483,630	608	613,959,334	2,285	1,751,332,418

تتمة جدول رقم (14)

قروض الخدمات الائتمانية خلال العشر السنوات الأخيرة موزعة على الفروع

الفروع	1442/1441 2020		1443/1442 2021		1444/1443 2022		1445/1444 2023	
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
الرياض	778	406,938,525	699	490,445,666	899	1,868,784,611	894	1,615,630,453
مكة المكرمة	250	372,042,271	216	486,469,328	179	1,228,264,926	185	1,327,861,560
القصيم	209	205,733,695	253	91,472,473	291	422,293,956	346	90,928,600
عسير	953	131,510,513	1,118	193,151,914	1,489	234,092,237	2,295	500,752,702
المنطقة الشرقية	102	168,285,708	114	216,176,984	90	649,417,721	88	426,538,293
المدينة المنورة	113	14,313,591	103	7,486,695	206	284,715,043	188	16,643,693
حائل	316	34,789,467	336	128,914,379	519	80,879,501	608	274,165,255
الجوف	87	22,084,244	66	6,977,035	74	193,782,968	108	20,001,010
جازان	450	21,084,289	404	42,121,812	473	68,997,177	644	111,478,351
تبوك	216	23,118,260	121	8,767,042	226	14,556,214	320	127,974,029
الخرج	107	288,828,133	112	334,983,927	252	238,990,258	283	707,618,864
نجران	194	53,519,783	74	4,726,324	76	5,291,150	208	20,945,490
الحدود الشمالية	66	30,095,618	51	4,417,549	142	18,097,242	123	6,248,194
الباحة	158	7,214,606	121	5,524,357	105	7,932,117	267	95,330,393
المجموع	3,999	1,779,558,703	3,788	2,021,635,485	5,021	5,316,095,121	6,557	5,342,116,887

تتمة جدول رقم (14)

قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (مشاريع الأمن الغذائي) منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي 1445/1444هـ (2023م)

نوع المشروع	عدد المشاريع	الطاقة	الوحدة	قيمة القروض	%
دجاج لاحم	1,033	10,881,628	ألف طير/الدورة	4,363,112,428	34
دجاج بياض	300	109,464,154	ألف بيضة/السنة	1,196,184,147	9
إنتاج ألبان بقر	71	37,450	بقرة	748,148,231	6
تسمين عجول	16	47,600	رأس/السنة	79,085,583	0.6
تربية وتسمين أغنام	170	315,343	رأس/السنة	879,703,117	6.8
بيوت محمية	496	1,408,339	طن/السنة	3,534,697,410	27
أسماك	41	8,536	طن/السنة	190,543,991	1.5
أسماك وبيض الكافيار	2	420	طن/السنة	15,254,490	0.1
أسماك وروبيان	5	645	طن/السنة	11,119,280	0.1
تربية أسماك بنظام المسيجات	3	25,300	طن/السنة	190,563,983	1.5
تربية روبيان	22	127,898	طن/السنة	728,750,586	6
قوارب صيد	7	2,161	طن/السنة	7,879,690	0.1
الاستثمار الزراعي في الخارج	3	957,364	طن/السنة	925,467,000	7.2
المجموع	2,169			12,870,509,936	100%

جدول رقم (15)

قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (مشاريع التسويق الزراعي) منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي 1445/1444هـ , (2023م)

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	القيمة
مسلخ دواجن	41	212,093	طير/الساعة	1,078,109,103
مسلخ آلي وسوق أنعام وأعلاف	1	969	رأس/السنة	157,378,294
مصانع تمور	95	428,985	طن / السنة	564,258,569
مصانع أعلاف	15	931,600	طن / السنة	108,853,491
مستودعات تبريد	72	272,432	طن / السنة	381,830,568
معاصر زيتون وسمسم	9	13,882	طن / السنة	25,544,198
مصانع صناعات غذائية	2	3100 منتجات تمور و 1600 منتجات طماطم	طن / السنة	190,770,594
مصانع منتجات زراعية	5	320,685	طن / السنة	88,713,110
مصانع تبريد وتجميد الخضار	1	0.5	طن / السنة	2,840,600
إنتاج الجلاتين ومواد عضوية	2	3000 جلاتين و 600 كبسولات	طن / السنة	74,556,066
مراكز تسويق المنتجات الزراعية	18	66,080,280	طن / السنة	437,430,337
مصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي	2	30,400	طن / السنة	7,655,113
المجموع	263			3,117,940,043

جدول رقم (16)

قروض الخدمات الائتمانية الموجهة للجمعيات التعاونية الزراعية منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي 1445/1444هـ (2023م)

نوع المشروع	عدد الجمعيات	عدد القروض	القيمة
الرياض	12	31	201,534,867
مكة المكرمة	2	4	404,044
القصيم	8	22	72,686,112
عسير	6	9	354,236,315
المنطقة الشرقية			
المدينة المنورة	3	5	1,242,746
حائل	8	14	837,877
الجوف	2	3	1,940,963
جازان	2	4	31,407,579
تبوك	1	3	1,662,441
الخرج	5	15	24,536,459
نجران	1	5	670,959
الحدود الشمالية			
الباحة	3	4	95,645,064
المجموع	53	119	786,805,426

جدول رقم (17)

الأنشطة الزراعية للجمعيات التعاونية الزراعية والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في دعمها حتى نهاية العام المالي 1445/1444هـ (2023م)

نوع المشروع	عدد القروض	القيمة
المسالخ الآلية	3	291,261,364
مصانع التمور	6	101,114,242
مراكز تسويق المنتجات الزراعية	5	65,687,863
مستودعات تبريد	1	30,000,000
أمات دجاج لاحم	1	20,000,000
تربية نحل وإنتاج العسل	2	19,953,951
دجاج لاحم	2	4,176,000
معاصر زيتون وسمسم	3	6,064,715
مجمع خدمات بيطرية وصيدلية	2	3,729,310
برنامج استيراد المنتجات الزراعية	1	117,000,000
مصنع منتجات زراعية	1	72,070,495
قروض تشغيلية للمشاريع المتخصصة	2	36,605,600
قروض تنموية تشغيلية	8	2,561,875
قروض تنموية	82	16,580,011
المجموع	119	786,805,426

جدول رقم (18)

القروض المقدمة من قبل صندوق التنمية الزراعية لبرامج التنمية الريفية

البرنامج	السنة					
	2019	2020	2021	2022	2023	المجموع
تطوير وإنتاج وتصنيع وتسويق البن العربي	0	0	531,994	14,223,478	31,861,566	46,617,038
تطوير وتربية النحل وإنتاج العسل	344,513	309,556	0	7,677,645	58,845,216	67,176,930
تنمية وزراعة وتجارة الورد	0	0	128,482	735,410	1,599,237	2,463,129
تطوير وإنتاج وتصنيع وتسويق الفواكه	5,195,820	3,802,901	5,660,208	11,814,921	15,144,632	41,618,482
تعزيز قدرات الصيادين ومستزرعي الأسماك	8,970,037	5,356,145	3,381,256	3,621,002	5,575,066	26,903,506
تطوير قطاع مربي الماشية	92,833,220	204,401,140	165,150,686	183,584,805	175,247,800	821,217,651
تطوير زراعة المحاصيل البعلية	0	91,960	3,984,500	71,902,908	195,948,169	271,927,537
الإجمالي	107,343,590	213,961,702	178,837,126	293,560,169	484,221,686	1,277,924,273

جدول رقم (19)

صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية

ردمد: ISSN: 1319 -7150

المركز الرئيس - رقم المبنى 8474 حي العليا - طريق الملك سعود - الرياض - 11126
WWW.ADF.GOV.SA 920018388 AdfGovSa