



صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية



العام
المالي
2024

التقرير السنوي
1446 - 1445

61

صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية



سُبْحَانَكَ اللَّهُمَّ رَبَّ الْعَرْشِ عَظِيمِ



خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود
يحفظه الله



صاحب السمو الملكي

الأمير محمّد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء - يحفظه الله

10	التقديم
12	تعريف المصطلحات والاختصارات
13	فهرس المحتوى
16	الملخص التنفيذي
18	أعضاء مجلس الإدارة السابق
20	أعضاء مجلس الإدارة الحالي

الفصل الأول

القسم التمهيدي





**معالي المهندس
عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي**
وزير البيئة والمياه والزراعة - رئيس مجلس إدارة صندوق التنمية الزراعية

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على رسول الله وعلى آله وصحبه أجمعين..
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يطيب لي أن أقدم التقرير السنوي الواحد والستين لصندوق التنمية الزراعية للعام المالي 1446/1445هـ (2024م)، الذي يستعرض أعمال الصندوق وجهوده في أداء مهامه لدعم أنشطة القطاع الزراعي من خلال تقديم القروض، وأدوات وأساليب التمويل؛ للإسهام في تعزيز الإنتاج الزراعي المحلي، وتحقيق الأمن الغذائي واستدامته، والمحافظة على البيئة، وترشيد استخدام المياه.

كما يتضمن التقرير أبرز المكتسبات التي تحققت خلال العام المالي (2024م)، ففي مجال الإقراض بلغ إجمالي القروض الموافق عليها (سبعة مليارات ومائة وستة وستين مليون) ريال، تمثل أعلى قيمة لموافقات الإقراض في تاريخ الصندوق، في حين بلغت قيمة القروض المصروفة (خمسة مليارات وخمسمائة وسبعة وأربعين مليون) ريال، وهي أعلى قيمة تم صرفها منذ تأسيس الصندوق، وبذلك تبلغ قيمة القروض المقدمة منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي (2024م) نحو (اثنين وسبعين مليار) ريال، وفي مجال التحصيل تحققت زيادة في المبالغ



بلغ إجمالي القروض الموافق عليها

7,166 مليار ريال

بلغت قيمة القروض المصروفة

5,547 مليار ريال

تبلغ قيمة القروض المقدمة منذ
إنشاء الصندوق وحتى العام المالي
(2024م) أكثر من:

72 مليار ريال

المحصلة، بلغت نحو (ثلاثة مليارات وخمسمائة وستة وثمانين مليون) ريال، وتمثل أعلى قيمة تحصيل منذ تأسيس الصندوق بزيادة عن العام المالي (2023م) بنسبة (4.1%) فيما بلغت نسبة التحصيل التراكمية لهذا العام (95.13%).

ويواصل الصندوق العمل على تحقيق مستهدفاته وتعظيم نشاطه التمويلي والتنموي، من خلال طرح برامج ومبادرات ووفقاً لمؤشرات أداء رئيسية، والسعي إلى تحقيق التميز التشغيلي، ورفع كفاءة الأداء وتسريع الأعمال، وتطوير الكفاءات البشرية والخدمات الإلكترونية.

وفي الختام، أتقدم أصالة عن نفسي ونيابة عن أعضاء مجلس إدارة الصندوق بالشكر والعرفان لمقام خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين رئيس مجلس الوزراء - حفظهما الله - على ما يجده القطاع الزراعي من دعم لا محدود، كما أشكر مجلس إدارة الصندوق والإدارة التنفيذية على ما يبذلونه من جهود، راجياً للجميع التوفيق والسداد.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته



تعريف المصطلحات والاختصارات

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الأداء الرئيسي	الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل	الخدمات الائتمانية طويلة الأجل
نتيجة نهائية قابلة للقياس والملاحظة عن طريق القيام بمهام معينة خلال فترة زمنية محددة طويلة المدى.	مؤشر يساعد الصندوق على تحديد وقياس أدائه بالنسبة لأهدافه.	هي الخدمات الائتمانية أو القروض التي لا تتجاوز فترة سدادها (4) أربع سنوات، وتشتمل على تصنيفين هما «خدمات ائتمانية لتمويل رأس المال العامل، وقروض تنمية تشغيلية».	هي الخدمات الائتمانية أو القروض التي لا تتجاوز فترة سدادها (10) عشر سنوات، وفترة السماح من (2) إلى (3) سنوات، وتأتي بعنوانين «خدمات ائتمانية استثمارية، وقروض تنمية».
المستهدفات	التوجه الاستراتيجي	البرامج	المشروع
قيمة كمية مرتبطة بمؤشر الأداء تمثل النتيجة المراد الوصول إليها في وقت محدد لتحقيق الهدف الاستراتيجي.	خطط رئيسية، شاملة، طويلة الأجل لتحقيق الأهداف الرئيسية، وتمثل الرسالة الرئيسية للصندوق.	مجموعة من المبادرات والمشروعات والنشاطات المترابطة ذات الطبيعة الواحدة لإحداث تحول وتحقيق هدف استراتيجي.	نشاط تستخدم فيه موارد معينة للحصول على منافع متوقعة خلال فترة زمنية محددة، وقد يرتبط بأهداف المبادرات الاستراتيجية.



الخدمات الائتمانية لتمويل رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة

وهي الخدمات الائتمانية (دائرة/غير دائرة) التي تقدم لتمويل التكاليف التشغيلية بناءً على دراسة وتحليل احتياجات رأس المال العامل، وتحدد فترة السداد بما لا يتجاوز (2) سنتين باستثناء المشاريع المتضررة لأسباب خارجة عن إرادة العميل كالأفات الزراعية والأمراض الوبائية والتي تتطلب مدة إضافية بحيث لا يتجاوز فترة سدادها (4) أربع سنوات.

المبادرة

مجموعة من الأنشطة لها تاريخ بدء وتاريخ انتهاء وتتطلب موارد لإنجازها؛ وتهدف إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للصندوق، وإغلاق فجوة الأداء الحالية.

القروض التنموية التشغيلية

هي القروض التي تغطي التكاليف التشغيلية لدورة إنتاجية واحدة للمنشآت الصغيرة، والتي لا يتجاوز فترة سدادها عن (2) سنتين بعد فترة السماح، ومربي الماشية والصيادين ومن في حكمهم بفترة سداد (4) أربع سنوات بعد فترة السماح وحسب دراسة كل منتج.

خدمات ائتمانية استثمارية

تُقدم لطلبات تمويل المشاريع المتخصصة الجديدة، والتوسعة، وإعادة التأهيل، والتي تتطلب دراسات جدوى اقتصادية، وتُحدد فترة السداد للخدمات الائتمانية بناءً على التدفقات النقدية، ودراسة المشروع، والتحليل الائتماني، وتصنف كقروض طويلة الأجل.

القروض التنموية

هي القروض التي تقدم لتمويل مجالات زراعية لغرض زراعة المحاصيل الحقلية بأنواعها ومزارع الفاكهة، والمناحل، وقوارب الصيد، والعيادات البيطرية، وإنتاج وتسويق البن العربي، والمزارع السياحية، وتصنف كقروض طويلة الأجل.



تعريف المصطلحات والاختصارات

القروض المنصرفة	القروض المعتمدة	القروض الموافق عليها	قروض استيراد المنتجات الزراعية
هي العقود التي تم اعتمادها وتم تنفيذ الغاية من القرض الممنوح للعمل.	هي القروض التي تمت الموافقة عليها من صاحب الصلاحية وتم توقيع العقد بين العميل والصندوق.	هي القروض التي صدرت لها الموافقات الخاصة من أصحاب الصلاحية ولم يتم توقيع عقودها.	وهي القروض التي تقدم لتمويل استيراد المنتجات الغذائية ذات الأولوية للأمن الغذائي، ولا يتجاوز فترة سدادها سنتين.
المنشآت الكبيرة	المنشآت المتوسطة	المنشآت الصغيرة	منشآت متناهية الصغر
هم عملاء الصندوق (المقترضون) الذين تنطبق عليهم كلاً أو إحدى هاتين الحالتين: « حجم إيراداتهم السنوية تزيد عن (200) مئتين مليون ريال. « ذمتهم المالية لدى الصندوق تزيد عن (20) عشرين مليون ريال.	هم عملاء الصندوق (المقترضون) الذين تنطبق عليهم كلاً أو إحدى هاتين الحالتين: « حجم إيراداتهم السنوية تتراوح بين (40) أربعين مليون ريال و(200) مئتين مليون ريال. « ذمتهم المالية لدى الصندوق لا تزيد عن (20) عشرين مليون ريال.	هم عملاء الصندوق (المقترضون) الذين تنطبق عليهم كلاً أو إحدى هاتين الحالتين: « حجم إيراداتهم السنوية تتراوح بين (3) ثلاثة ملايين ريال و(40) أربعين مليون ريال. « ذمتهم المالية لدى الصندوق لا تزيد عن (6) ستة ملايين ريال.	هم عملاء الصندوق (المقترضون) الذين تنطبق بحقهم كلاً أو إحدى هاتين الحالتين: « حجم إيراداتهم السنوية لا تزيد عن (3) ثلاثة ملايين ريال. « ذمتهم المالية لدى الصندوق لا تزيد عن (500) خمسمائة ألف ريال.



فهرس المحتوى

7 القسم التمهيدي

- 8 تقديم
- 10 تعريف المصطلحات والاختصارات
- 12 تعريف المصطلحات والاختصارات
- 13 فهرس المحتوى
- 16 الملخص التنفيذي
- 18 أعضاء مجلس الإدارة السابق
- 20 أعضاء مجلس الإدارة الحالي

23 التقرير التفصيلي

- 24 المقدمة
- 25 التوجيه الاستراتيجي
- 26 « أهداف الصندوق
- 28 « الركائز الاستراتيجية للصندوق
- 32 موجز الأداء
- 32 « التقييم السنوي لمؤشرات الأداء الرئيسية
- 36 « حالة المبادرات المعتمدة خلال العام المالي 1445/1446 هـ، (2024م):
- 44 « رضا المستفيدين
- 45 « تحسين تجربة العميل



أبرز الأعمال والإنجازات	46
« التكاليف والتوجيهات	46
« النشاط العام للصندوق	47
« تطوير رأس المال البشري	54
« النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات والجوائز العالمية والمحلية	58
« النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات المحلية والدولية:	62
« مقارنات ومؤشرات (2023-2024)م	67
« البرامج الاستراتيجية	69
« الشراكات والاتفاقيات	75
« الأثر الاقتصادي والتنموي والاجتماعي لصندوق التنمية الزراعية:	82
« الدعاوى القضائية:	89
الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها	93
التحديات والدعم المطلوب	94

97الوضع الراهن

التنظيم الإداري	98
الموارد البشرية	100
اعتمادات الميزانية	103
إيرادات الجهاز	104
قائمة المركز المالي	105
عقود المشروعات	108
المباني ومراكز الخدمة المتميزة	110
التقدم التقني وبرنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية	116
(يسر) والحوكمة	116
استعراض نشاط الصندوق خلال (61) سنة	126
الخاتمة	130
ملحق الجداول الإحصائية	131





الملخص التنفيذي



الأستاذ منير بن فهد السهلي
الرئيس التنفيذي لصندوق التنمية الزراعية

في استراتيجية الأمن الغذائي، بعدد (12) طلب تمويل بقروض بلغت نحو (1.725) مليون ريال، لتعزيز المخزون الاستراتيجي، وضمان استقرار سلاسل الإمداد الغذائية.

التحصيل:

وفي مجال التحصيل بلغ المحصل السنوي خلال العام المالي (2024م) أكثر من (3586) مليون ريال كأعلى رقم للمبالغ المحصلة سنوياً منذ إنشاء الصندوق، وبذلك بلغت جملة الأقساط المسددة منذ إنشاء الصندوق حوالي (43.8) مليار ريال. وبنسبة بلغت (95.13%)، فيما بلغ عدد العقود المعاد هيكلتها خلال العام نفسه (979) عقداً، بقيمة بلغت نحو (688) مليون ريال.

واللحوم الحمراء، والبيوت المحمية، والاستزراع السمكي، كما شملت مجالات الإقراض مراكز تسويق المنتجات الزراعية والمسالخ الآلية، ومستودعات التبريد، ومصانع التمر والصناعات التحويلية، من أجل تعزيز المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي عبر تمويل الإنتاج المحلي وسلاسل الإمداد، ورفع نسبة المحتوى المحلي، وتطوير التسويق والخدمات الزراعية، والتنمية الريفية الزراعية المستدامة، والتركيبية المحصولية حسب الميزة النسبية لمناطق المملكة، وتشجيع استخدام التقنيات والممارسات الحديثة للحفاظ على الموارد الطبيعية، إضافة إلى تمويل استيراد أكثر من (1.1) مليون طن من المنتجات الزراعية المستهدفة

الإنتاج الزراعي، وتمويل الجمعيات التعاونية الزراعية، والمنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في النشاط الزراعي، بالإضافة إلى إقراض مشاريع الأمن الغذائي، ومشاريع سلاسل إمداد وتسويق المنتجات الزراعية والصناعات (الغذائية والتحويلية)، وإقراض المشاريع ذات البُعد الاستراتيجي، وكذلك المشاريع الابتكارية وبراءات الاختراع، وتهدف هذه البرامج إلى إنشاء بنية تحتية للقطاع قادرة على مواجهة الأزمات، ورفع معدلات الاكتفاء الذاتي للوصول إلى المستهدف، ودعم المخزون المحلي من السلع الغذائية لضمان استقرار الأسعار ودعم سلاسل الإمداد وضمان استقرار الأسواق. وتوطيد التقنيات المستخدمة في القطاع الزراعي، وتقليل استنزاف الموارد الطبيعية وموارد الطاقة. إضافة إلى دعم رواد الأعمال وأصحاب المشاريع النوعية والإنتاجية وتسويق المنتجات، وزيادة الفرص الوظيفية في القطاع الزراعي. ويتضمن التقرير عدداً من التفاصيل لأعمال الصندوق المختلفة، ومنها إحصائيات التمويل، حيث وافق الصندوق خلال العام الماضي على تقديم قروض بقيمة (7.166) مليون ريال بمعدل نمو في الموافقات بلغ (11%) ليمثل أعلى رقم لموافقات الإقراض منذ تأسيس الصندوق، وبلغت قيمة القروض المصروفة (5.547) مليون ريال، وتنوّعت القطاعات الممولة ما بين قروض تنمية للمزارعين والمربين، وتمويل الاستثمار في المشروعات الرئيسية لقطاعات الدواجن،

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته يطيب لي تقديم التقرير السنوي الواحد والسنتين لصندوق التنمية الزراعية، وأن أعرض ملخصاً تنفيذياً لأعمال الصندوق وأنشطته التمويلية خلال العام المالي 1445/1446هـ، الموافق لـ (2024م)، وقد مضى عامين على صدور قرار مجلس الوزراء رقم (136) وتاريخ 1445/2/13هـ بالموافقة على نظام صندوق التنمية الزراعية والمصادق عليه بالمرسوم الملكي رقم (م/30) بتاريخ 1445/2/20هـ، وذلك استمراراً لعملية التحول في الصندوق التي حققت التوازن المالي والاستدامة المالية، ورفعت كفاءة الإنفاق، وزادت من إجمالي التمويل للأنشطة الزراعية، وبما يمكن الصندوق من تقديم القروض والتسهيلات الائتمانية طويلة الأجل وزيادة مدتها للمشاريع الاستراتيجية من خلال عدد من الأدوات وأساليب التمويل لدعم الإنتاج الزراعي المحلي.

الإقراض:

بفضل الله نجح الصندوق خلال العام المالي (2024م) في تحقيق أهدافه الاستراتيجية حيث توسع في تقديم الخدمات التمويلية والمنتجات الائتمانية لمختلف أنشطة القطاع الزراعي من خلال تمويل الإنتاج الزراعي المحلي والتنمية الريفية الزراعية المستدامة، والتشجيع على استخدام التقنيات الحديثة التي تسهم في ترشيد استهلاك المياه وتحسين



بلغ المحصل السنوي خلال العام المالي (2024م) أكثر من (3586) مليون ريال.

ساهم الصندوق في تمويل النشاط الزراعي في خلق وظائف جديدة والمحافظة على وظائف قائمة بإجمالي (26870) وظيفة.

يسعى الصندوق إلى تحقيق العدد الأمثل من الموارد البشرية والمتمثل في (1200) موظف في نهاية عام (2025م).

يعزز الأمن الغذائي المحلي، وساهم الصندوق من خلال تمويل النشاط الزراعي في خلق وظائف جديدة والمحافظة على وظائف قائمة بإجمالي (26870) وظيفة، (24٪) من هذه الوظائف ساهمت في تمكين المرأة للعمل في القطاع الزراعي سواء في المشاريع المتخصصة أو القروض التنموية إضافة إلى مساهمة الصندوق في توفير الاحتياجات المائية من خلال التشجيع على استخدام التقنيات الحديثة في الري.

الشراكات والاتفاقيات مع الجهات الأخرى:

ضمن دوره التنموي بالتكامل مع الجهات ذات العلاقة وقّع الصندوق عددًا من مذكرات التفاهم واتفاقيات

إجمالي رصيد قائم بلغ نحو (16.2) مليار ريال.

الأثر التنموي والاقتصادي والاجتماعي للصندوق:

يسعى الصندوق المساهمة في تحقيق أمن غذائي شامل في المملكة، ووضع أفضل حلول التمويل المستدام في هذا القطاع المهم، حيث كان للصندوق دور فعال في المساهمة بـ (7٪) لتحقيق الاكتفاء الذاتي، و (3.8٪) ضمن مساهمته في تحقيق الأمن الغذائي.

وعبر الموافقات التمويلية للمشاريع الاستراتيجية (الدواجن، البيوت المحمية، اللحوم الحمراء، الاستزراع السمكي) ساهم الصندوق في رفع الطاقة الإنتاجية لهذه القطاعات مما

التعاون مع الجمعيات التعاونية الزراعية وشركات ومؤسسات في مجالات مختلفة تشمل التمويل وعرض الفرص الاستثمارية في القطاع الزراعي وإعادة تشغيل المشاريع الزراعية المتعثرة، وتقديم خدمات التسويق والتدريب والتأهيل وتنفيذ المبادرات بما يضمن تطور واستدامة القطاع الزراعي وشملت هذه المذكرات والاتفاقيات الجامعات والجهات غير الربحية والربحية وعددًا من الجهات الحكومية.

التحول الرقمي:

حصل الصندوق على أربع شهادات متخصصة في نظام الإدارة المتكامل، وذلك نتيجة لتطبيق حوكمة وإدارة تقنية المعلومات التي تتوافق مع متطلبات معايير الأيزو العالمية، والتي تغطي مجموعة من المجالات الأساسية مثل حوكمة خدمات تقنية المعلومات، استمرارية الأعمال، وأمن المعلومات. كما أطلق الصندوق مجموعة من الخدمات التقنية عبر منصة الخدمات الرقمية ومنصة التطبيق الوطني الشامل «توكلنا»، إضافة إلى تحقيق مركز متقدم في قياس التحول الرقمي للجهات الحكومية في مجال المالية والصناديق، وبنسبة التزام عالية في معايير قياس التحول الرقمي الحكومي بلغت (81.96٪)، كما حقق المركز السادس في قائمة الجهات الحكومية الأعلى أداءً في مؤشر كفاءة المواقع الإلكترونية والمحتوى الرقمي بنسبة (94.7٪)، وذلك ضمن

فئة جودة المحتوى الرقمي
تطوير رأس المال البشري:

بدأ الصندوق منذ العام الماضي في تحديث الهيكل التنظيمي والتحول إلى نظام العمل ونظام التأمينات الاجتماعية، بهدف تطوير الكفاءات البشرية وتحقيق التميز التشغيلي وتعزيز الاستدامة المالية؛ والتي يسعى من خلالها الصندوق إلى تحقيق العدد الأمثل من الموارد البشرية والمتمثل في (1200) موظفًا في نهاية عام (2025م)، وضمن هذه الخطة فقد انخفض عدد الموظفين لهذا العام بـ (7٪) عن العام المالي السابق.

وبعون من الله تعالى ثم بما يجده من دعم حكومتنا الرشيدة سيواصل الصندوق القيام بدوره التمويلي للتنمية الزراعية، والمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي من خلال دعم أنشطة ومجالات التنمية المتنوعة والمستدامة للقطاع الزراعي.. سائلًا المولى عز وجل أن يديم على بلادنا الغالية نعم الأمن والأمان والاستقرار والرخاء في ظل العهد الزاهر لقيادتنا الحكيمة.

وختامًا.. الشكر موصول لمعالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس الإدارة، وأعضاء المجلس لمتابعتهم ودعمهم المستمر لأعمال الصندوق المختلفة.

كما أشكر زملائي منسوبي الصندوق في الإدارات والفروع ومراكز الخدمة على جهودهم المتواصلة في تحقيق أهداف الصندوق، والحرص على تقديم خدمات متميزة لعملائه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.



أعضاء مجلس الإدارة السابق

حتى تاريخ 1446/05/10هـ



الأستاذ
منير بن فهد السهلي
الرئيس التنفيذي



معاللي المهندس
عبد الرحمن بن عبدالمحسن الفضلي
وزير البيئة والمياه والزراعة - رئيس مجلس الإدارة



أ. فرح بنت أحمد إسماعيل
ممثل وزارة الاقتصاد والتخطيط



م. أحمد بن صالح العبادي
ممثل وزارة البيئة والمياه والزراعة





د . صلاح بن محمد العيد
من ذوي الخبرة والاختصاص



م . أحمد بن رشيد البلاء
من ذوي الخبرة والاختصاص



أ . عبد الإله بن محمد النمر
ممثل صندوق التنمية الوطني



أ . خالد بن محمد العبودي
من ذوي الخبرة والاختصاص



د . أحمد بن صالح الصالح
من ذوي الخبرة والاختصاص



د . عبد الرحمن بن سليمان الطريقي
من ذوي الخبرة والاختصاص



أعضاء مجلس الإدارة الحالي

صدر قرار صندوق التنمية الوطني رقم (46201385/1) وتاريخ 1446/5/11هـ، باعتماد التشكيل الجديد لأعضاء مجلس الإدارة، على النحو الآتي:



الأستاذ
منير بن فهد السهلي
الرئيس التنفيذي



معاللي المهندس
عبد الرحمن بن عبدالمحسن الفضلي
وزير البيئة والمياه والزراعة - رئيس مجلس الإدارة



أ. معاذ بن فهد البليهي
ممثل صندوق التنمية الوطني



أ. فرح بنت أحمد إسماعيل
ممثل وزارة الاقتصاد والتخطيط



م. أحمد بن صالح العبادي
ممثل وزارة البيئة والمياه والزراعة





د . طارق بن عبدالله الشويمى الجماز
من ذوي الخبرة والاختصاص



د . صلاح بن محمد العيد
من ذوي الخبرة والاختصاص



م . أحمد بن رشيد البلاء
من ذوي الخبرة والاختصاص



أ . علي بن سعد الياس
ممثل وزارة المالية



أ . وليد بن عبدالله البواردي
من ذوي الخبرة والاختصاص



د . محمد بن حمد الفهد
من ذوي الخبرة والاختصاص



24	المقدمة
25	التوجيه الاستراتيجي
32	موجز الأداء
46	أبرز الأعمال والإنجازات
93	الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها
94	التحديات والدعم المطلوب

الفصل الثاني

التقرير التفصيلي



المقدمة

أنشئ الصندوق بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (58) الصادر بتاريخ 1382/12/3 هـ الموافق لـ 1963/4/27 م، وهو يتبع من الناحية التنظيمية صندوق التنمية الوطني.

يسعى صندوق التنمية الزراعية من خلال هذا التقرير إلى إبراز أهم منجزاته ومساهماته في التنمية الزراعية، وإظهار دوره المؤثر على الاقتصاد المحلي في المملكة العربية السعودية، وضمان استقرار توافر المنتجات الغذائية «الحيوانية والنباتية والسلمية»، ويبلغ رأس مال الصندوق خمسة وعشرين مليار ريال.

ويأتي إعداد هذا التقرير استجابة لمتطلبات المادة رقم (29) من نظام مجلس الوزراء، الخاص بإعداد التقارير السنوية للأجهزة الحكومية. وتنفيذاً لقرار مجلس الوزراء رقم (233) وتاريخ 1443/4/18 هـ الصادر بالموافقة على دليل إعداد التقارير السنوية للأجهزة العامة، ويشار إليه بـ (الدليل)، المعد من قبل المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة.

ويبرز هذا التقرير إنجازات الصندوق للعام المالي 1445/1446 هـ، (2024 م). بأسلوب الحصر الشامل لما قدمه الصندوق من خدمات ودعم لمختلف الأنشطة الزراعية كمنهج متبع في إعداداته.

ويغطي هذا التقرير الفترة من 1445/6/18 هـ وحتى 1446/6/29 هـ، الموافق (2023/12/31 م - 2024/12/30 م).

نسعى من خلال هذا التقرير إلى إبراز صورة مشرقة لدور الصندوق في التنمية الزراعية وإنجازاته على أرض الواقع.



التوجيه الاستراتيجي

صندوق رائد يقدم أفضل حلول التمويل المستدام للمساهمة في تحقيق الاستراتيجية الزراعية.	رؤية الصندوق	
قيم الصندوق التميز في الأداء والخدمات المقدمة للعملاء العمل بروح الفريق لتقديم أعلى الخدمات المهنية في مجال العمل العدالة في كافة تعاملاتنا خدمة العملاء بجودة عالية	رسالة الصندوق ① المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي، مع الحفاظ على الموارد الطبيعية. ② المساهمة في النمو الاقتصادي، والتنمية الريفية الزراعية المستدامة بالاستفادة من الميز النسبية. ③ توفير أفضل وسائل التمويل والخدمات المميزة من خلال الشراكات الاستراتيجية. ④ تعزيز الاستدامة المالية وتطوير الكفاءات البشرية وتحقيق التميز التشغيلي ضمن سياسة مخاطر سليمة.	



أهداف الصندوق

يسعى الصندوق إلى دعم التنمية الزراعية واستدامتها عن طريق القروض الميسرة والتسهيلات الائتمانية اللازمة، مع مراعاة الحفاظ على المياه، وترشيد استخداماتها الزراعية، والمحافظة على البيئة.

الأهداف الاستراتيجية المتعلقة بالقطاع الزراعي

01

تحقيق الأمن الغذائي

المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي من خلال تمويل الإنتاج المحلي، وسلاسل الإمداد، ورفع نسبة المحتوى المحلي، وتطوير التسويق والخدمات الزراعية، والمساهمة في خفض العجز في الميزان التجاري.



03

الحفاظ على الموارد الطبيعية

تشجيع استخدام التقنيات والممارسات الحديثة للحفاظ على الموارد الطبيعية، وتحسين الإنتاجية الزراعية من خلال شراكات مميزة مع الجمعيات التعاونية الزراعية والقطاع الخاص، ومراكز الأبحاث.



02

دعم التنمية الريفية

تمويل القطاع الزراعي لدعم التنمية الريفية الزراعية المستدامة، والتركيبية المحصولية حسب الميز النسبية للمناطق.



04

تحسين تجربة العملاء

تطوير وتحسين تجربة العملاء وتقديم أفضل وسائل التمويل والخدمات.



الأهداف الاستراتيجية الداخلية



الركائز الاستراتيجية للصندوق

مواكبة لما يشهده القطاع الزراعي من تغير وتطور كبير ومستمر، وما ينتظره من فرص واعدة وتوسع في جميع المجالات والأنشطة الزراعية، فقد أصدر مجلس إدارة الصندوق موافقته على تحديث المحفظة الائتمانية للفترة من (2024-2030م) لتكون محفظة ائتمانية متخصصة تركز على المنتجات الزراعية ذات الأولوية، وتتماشى مع الاستراتيجية الوطنية للزراعة (2030)، وتطلعات خفض العجز في الميزان التجاري، واستراتيجية الأمن الغذائي في المملكة، واستراتيجية صندوق التنمية الوطني، وما يتصل بها من برامج، حيث يشمل في نطاقه تطوير الخطط التنفيذية وتحديث المبادرات ومؤشرات الأداء الرئيسية المساهمة في تعزيز الإنتاج المحلي ودعم الجهود للحد من الاعتماد على الاستيراد وتعزيز الاستفادة المالية ورفع مستوى التحول الرقمي في تقديم خدمات الصندوق بما يكفل نمو الصندوق وبناء قدرات العاملين فيه كافة وتعظيم دوره المستقبلي من خلال الاستمرار في دعم القطاعات الزراعية الرئيسية المستهدفة.

وأهداف الركائز الاستراتيجية هي:

1

المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي من خلال تمويل الإنتاج المحلي وسلسلة الإمداد ورفع نسبة المحتوى المحلي وتطوير التسويق والخدمات الزراعية.

2

تطوير وتحسين تجربة العملاء وتقديم أفضل وسائل التمويل والخدمات.

3

تمويل القطاع الزراعي لدعم التنمية الريفية الزراعية المستدامة والتركيبية المحصولية حسب الميز النسبية للمناطق.

4

تطوير النظام التشغيلي لتحقيق التميز المؤسسي وتنمية الكفاءات البشرية.

5

تشجيع استخدام التقنيات والممارسات الحديثة للحفاظ على الموارد الطبيعية وتحسين الإنتاجية الزراعية من خلال شراكات مميزة مع الجمعيات التعاونية والقطاع الخاص ومراكز الأبحاث.

6

ضمان الاستفادة المالية من خلال تحسين الكفاءة التشغيلية وإدارة السيولة ضمن سياسة مخاطر سليمة.

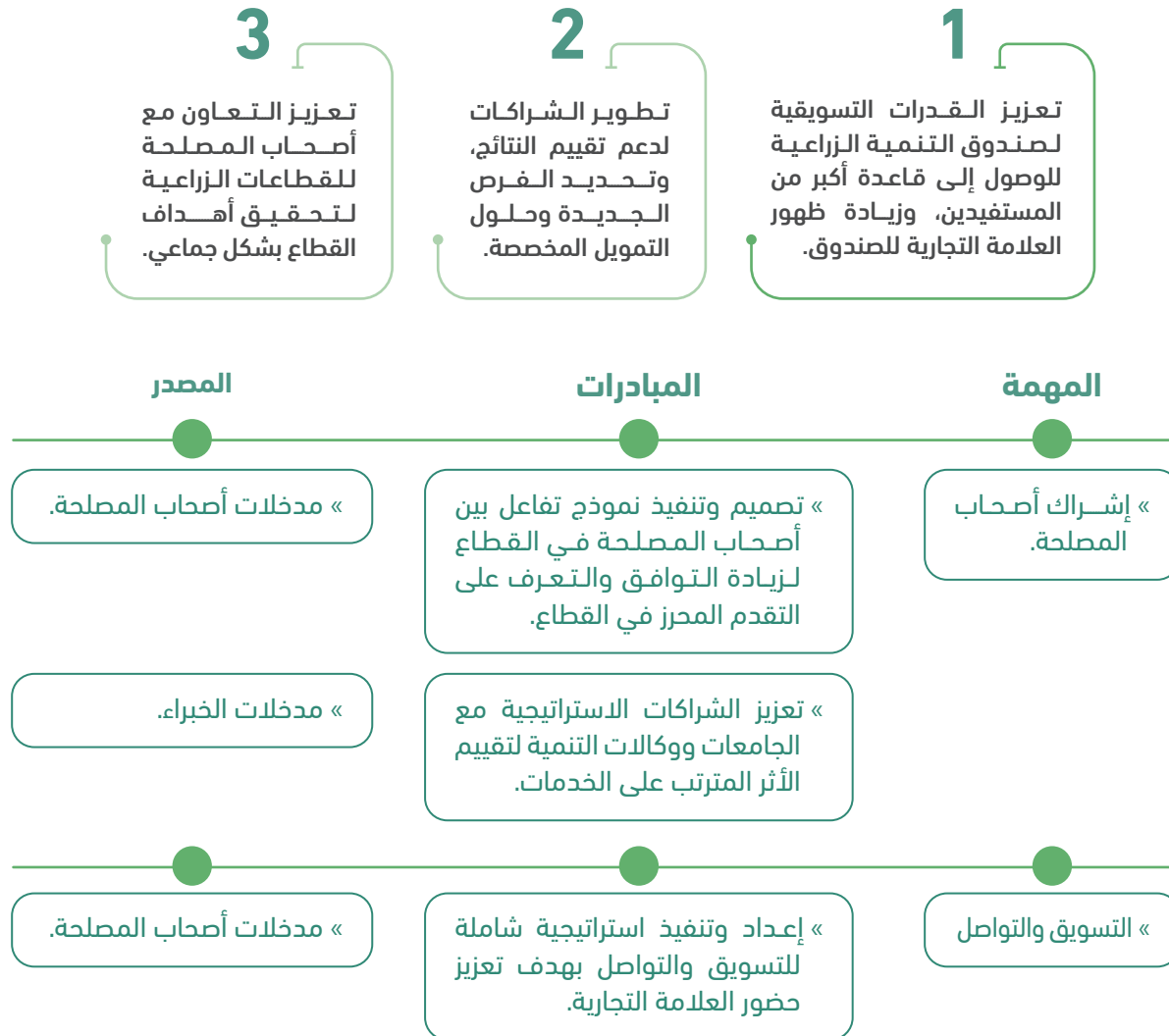


وتم تحديد ثلاث عشرة مبادرة منها ست مبادرات خارجية، وسبع مبادرات داخلية، سيتم تفصيل موائيقها وأهدافها على النحو التالي:

الركيزة الأولى: تمويل القطاع



الركيزة الثانية: الشراكات والتواصل



الركيزة الثالثة: التميز التنظيمي



موجز الأداء

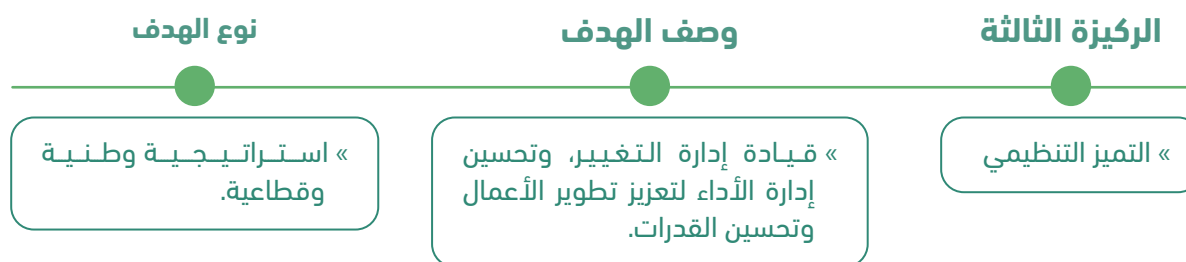
التقويم السنوي لمؤشرات الأداء الرئيسية

نوع الهدف	وصف الهدف	الركيزة الأولى
« استراتيجية وطنية وقطاعية	« تمويل القطاع الزراعي حسب الأولوية في الاستراتيجية الوطنية الزراعية، ورفع كفاءة القطاع.	« تمويل القطاع

◀ نموذج رقم (1): مؤشرات الأداء الرئيسية للجهاز للعام المالي 1445/1446 هـ (2024م):						
رمز المؤشر	المؤشر	حالة المؤشر	القيمة الفعلية	القيمة المستهدفة	فترة القياس	برنامج تحقيق الرؤية المرتبط
1.K.01	مساهمة التمويل في المنتجات الزراعية ذات الأولوية	●	4994	5252	2024	لا ينطبق
1.K.02	تمويل المستفيدين باستخدام التقنيات المعتمدة لدى وزارة البيئة والمياه والزراعة	●	25%	9%	2024	لا ينطبق
1.K.03	التمويل بالشراكة مع المؤسسات المالية الخاصة	●	553	500	2024	لا ينطبق
1.K.04	المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي للقطاع الزراعي	●	11%	9%	2024	لا ينطبق

● محقق كلياً (99% فأكثر)	● محقق جزئياً (85% - 99%)	● لم يحقق (دون 85%)
--------------------------	---------------------------	---------------------





◀ نموذج رقم (1): مؤشرات الأداء الرئيسية للجهاز للعام المالي 1445/1446هـ، (2024م):

رمز المؤشر	المؤشر	حالة المؤشر	القيمة الفعلية	القيمة المستهدفة	فترة القياس	برنامج تحقيق الرؤية المرتبط
3.K.01	تدريب الموظفين سنوياً (عدد البرامج)		1453	900	2024	لا ينطبق
3.K.02	رضا الموظفين		78%	100%	2024	لا ينطبق
3.K.03	تحصيل القروض المستهدفة		3586	2352	2024	لا ينطبق
3.K.04	نسبة القروض المتعثرة		12%	17%	2024	لا ينطبق
3.K.05	التحول الرقمي لإجراءات التشغيل		90%	90%	2024	لا ينطبق

● محقق كلياً (99% فأكثر)

● محقق جزئياً (85% - 99%)

● لم يحقق (دون 85%)





حالة المبادرات المعتمدة خلال العام المالي 1445/1446هـ، (2024م):



1- تمويل الإنتاج المحلي للمنتجات الزراعية حسب الأولوية من خلال الاستراتيجية الوطنية للزراعة ومبادرات تحقيق التوازن التجاري الزراعي

موجز سير العمل (وصف)	نوع الهدف	وصف الهدف	الركيزة
« تنفيذ المهمة الأساسية لصندوق التنمية الزراعية من حيث تمويل الإنتاج المحلي للمنتجات الزراعية التي تمنحها الاستراتيجية الوطنية للزراعة الأولوية.	« استراتيجية وطنية.	« الإقراض المالي.	« الركيزة الأولى: تمويل القطاع
	تاريخ الانتهاء	نسبة الاكتمال المخططة	نسبة الاكتمال الفعلية
	2030	8%	8%
			تاريخ الابتداء
			2024
			حالتها
			

لم يحقق (دون 85%) 

محقق جزئياً (85% - 99%) 

محقق كلياً (99% فأكثر) 



2- تحفيز اعتماد التقنيات الزراعية المبتكرة

موجز سير العمل (وصف)	نوع الهدف	وصف الهدف	الركيزة	حالتها	تاريخ الابتداء	نسبة الاكتمال الفعلية	نسبة الاكتمال المخططة	تاريخ الانتهاء
« توفير شروط الائتمان المفضلة للمستفيدين من التقنيات المعتمدة لدى وزارة البيئة والمياه والزراعة للإنتاج المحلي للمنتجات الزراعية.	« استراتيجية وطنية.	« الإقراض المالي.	« الركيزة الأولى: تمويل القطاع		2024	16%	4%	2030

3- توسيع حزمة المنتجات المالية من خلال تعزيز الشراكات الاستراتيجية مع المؤسسات المالية

موجز سير العمل (وصف)	نوع الهدف	وصف الهدف	الركيزة	حالتها	تاريخ الابتداء	نسبة الاكتمال الفعلية	نسبة الاكتمال المخططة	تاريخ الانتهاء
« تعزيز المساهمة المالية لصندوق التنمية الزراعية في القطاع الزراعي من خلال الاستفادة من الشراكات مع المؤسسات المالية وتقديم ضمانات بشأن المدفوعات من الشركاء المعنيين.	« استراتيجية الجهاز الأساسية.	« تطوير الأعمال.	« الركيزة الأولى: تمويل القطاع		2024	4%	3%	2030

● محقق كلياً (99% فأكثر) ● محقق جزئياً (85% - 99%) ● لم يحقق (دون 85%)



4- تصميم وتنفيذ نموذج تفاعل بين أصحاب المصلحة في القطاع

الركيزة	وصف الهدف	نوع الهدف	موجز سير العمل (وصف)
« الركيزة الثانية: الشراكات والتواصل	« إشراك أصحاب المصلحة.	« استراتيجية الجهاز الأساسية.	« تحسين مستوى التعاون في القطاع بين وزارة البيئة والمياه والزراعة وأصحاب المصلحة الآخرين في القطاع لضمان الموائمة والمرونة في إدارة التطلعات الوطنية.
حالتها	نسبة الاكتمال الفعلية	نسبة الاكتمال المخططة	تاريخ الانتهاء
■	100%	100%	2024

5- تعزيز الشراكات الاستراتيجية مع الجامعات ووكالات التنمية لتقييم الأثر المترتب على الخدمات

الركيزة	وصف الهدف	نوع الهدف	موجز سير العمل (وصف)
« الركيزة الثانية: الشراكات والتواصل	« إشراك أصحاب المصلحة.	« استراتيجية الجهاز الأساسية.	« الاستفادة من الشراكات مع الجامعات ومؤسسات البحث والتطوير لإجراء الدراسات الميدانية وتقييمات الأثر لصالح صندوق التنمية الزراعية.
حالتها	نسبة الاكتمال الفعلية	نسبة الاكتمال المخططة	تاريخ الانتهاء
■	35%	30%	2030

● لم يحقق (دون 85%)

● محقق جزئياً (85% - 99%)

● محقق كلياً (99% فأكثر)



6- إعداد وتنفيذ استراتيجية شاملة للتسويق والتواصل

الركيزة	وصف الهدف	نوع الهدف	موجز سير العمل (وصف)
« الركيزة الثانية: الشراكات والتواصل	« التسويق والاتصال.	« استراتيجية الجهاز الأساسية.	« تعزيز مستوى حضور العلامة التجارية لصندوق التنمية الزراعية والتواصل مع المستفيدين المستهدفين المحتملين من خلال حملات التوعية والتسويق المخصصة.
حالتها	نسبة الاكتمال الفعلية	نسبة الاكتمال المخططة	تاريخ الانتهاء
2024	100%	100%	2024

7- إعداد إطار عمل إدارة التغيير لتعزيز التميز المؤسسي

الركيزة	وصف الهدف	نوع الهدف	موجز سير العمل (وصف)
« الركيزة الثالثة: التميز التنظيمي	« التحويل التنظيمي.	« استراتيجية الجهاز الأساسية.	« تمكين صناديق التنمية الزراعية من اعتماد نهج ديناميكي واستباقي في المواءمة مع التغييرات في القطاع واستخدام بيئة مرنة داخل المؤسسة لتعزيز التميز.
حالتها	نسبة الاكتمال الفعلية	نسبة الاكتمال المخططة	تاريخ الانتهاء
2024	61%	67%	2025

لم يحقق (دون 85%)

محقق جزئياً (85% - 99%)

محقق كلياً (99% فأكثر)



8- إعداد وتنفيذ البرامج لتعزيز قدرات الموارد البشرية

الركيزة	وصف الهدف	نوع الهدف	موجز سير العمل (وصف)
« الركيزة الثالثة: التميز التنظيمي	« التحويل التنظيمي.	« استراتيجية الجهاز الأساسية.	« تعزيز قدرات الموارد البشرية في صندوق التنمية الزراعية من خلال التدريب المنتظم على مهام الموظفين واعتماد ممارسات تتسم بالمرونة في تنفيذ متطلبات الأعمال.
حالتها	نسبة الاكتمال الفعلية	نسبة الاكتمال المخططة	تاريخ الانتهاء
2024	60%	52%	2025

9- إعادة هيكلة القروض المتعثرة لتحسين محفظة القروض الائتمانية

الركيزة	وصف الهدف	نوع الهدف	موجز سير العمل (وصف)
« الركيزة الثالثة: التميز التنظيمي	« التحويل التنظيمي.	« استراتيجية الجهاز الأساسية.	« تحسين محفظة القروض الائتمانية الحالية في صندوق التنمية الزراعية لتحديد فئات القروض المتعثرة المحتملة واعتماد تدابير التخفيف من آثارها وإعادة هيكلتها.
حالتها	نسبة الاكتمال الفعلية	نسبة الاكتمال المخططة	تاريخ الانتهاء
2024	100%	100%	2024

● لم يحقق (دون 85%)

● محقق جزئياً (85% - 99%)

● محقق كلياً (99% فأكثر)



10- تعزيز كفاءة إعداد التقارير بما يتماشى مع معايير القطاع ولائحة الائتمان

الركيزة		وصف الهدف	نوع الهدف	موجز سير العمل (وصف)
« الركيزة الثالثة: التميز التنظيمي		« إدارة الأداء.	« استراتيجية وطنية.	« موائمة تقارير أداء صندوق التنمية الزراعية مع معايير القطاع والتمكين من الاطلاع الدقيق على حالة الإقراض الائتماني على مستوى سلسلة القيمة لكل منتج.
حالتها	تاريخ الابتداء	نسبة الاكتمال الفعلية	نسبة الاكتمال المخططة	تاريخ الانتهاء
	2024	100%	100%	2024

11- تطوير نموذج تعويض متغير لوظيفتي التطوير واستقطاب القروض

الركيزة		وصف الهدف		نوع الهدف		موجز سير العمل (وصف)	
« الركيزة الثالثة: التميز التنظيمي		« إدارة الأداء.		« استراتيجية الجهاز الأساسية.		« منح الحوافز لموظفي صندوق التنمية الزراعية من أجل تعزيز تطوير الأعمال والإقراض الائتماني من خلال تقديم تعويضات متغيرة على القروض الممنوحة.	
حالتها	تاريخ الابتداء	نسبة الاكتمال الفعلية	نسبة الاكتمال المخططة	تاريخ الانتهاء			
	2024	100%	100%	2024			

● محقق كلياً (99% فأكثر) ● محقق جزئياً (85% - 99%) ● لم يحقق (دون 85%)



12- إعداد استراتيجية التحول الرقمي لجميع العمليات وإجراءات التشغيل القياسية

الركيزة	وصف الهدف	نوع الهدف	موجز سير العمل (وصف)
« الركيزة الثالثة: التميز التنظيمي	« التقنيات والابتكار.	« استراتيجية الجهاز الأساسية.	« تحسين الكفاءة والفعالية من خلال تحويل العمليات التقليدية إلى رقمية. تتضمن المبادرة تحليل الوضع الراهن، تطوير استراتيجية للتحول الرقمي وخطة شاملة لتنفيذها، بالإضافة إلى بناء نموذج تشغيلي لقطاع تقنية المعلومات.
حالتها	نسبة الاكتمال الفعلية	نسبة الاكتمال المخططة	تاريخ الانتهاء
■	100%	100%	2025
تاريخ الابتداء	2024		

13- دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة لتحسين إجراءات الأعمال

الركيزة	وصف الهدف	نوع الهدف	موجز سير العمل (وصف)
« الركيزة الثالثة: التميز التنظيمي	« التقنيات والابتكار.	« استراتيجية الجهاز الأساسية.	« استخدام أحدث تقنيات الذكاء الاصطناعي لتطوير وتحسين العمليات والإجراءات داخل الصندوق، وتوفير حلول مبتكرة تساعد في تحسين الأداء العام وتسهيل التعامل مع البيانات وتحليلها بشكل دقيق وسريع، مما يساهم في تحسين تجربة العملاء وتعزيز النمو المستدام.
حالتها	نسبة الاكتمال الفعلية	نسبة الاكتمال المخططة	تاريخ الانتهاء
■	0%	0%	2030
تاريخ الابتداء	2026		

● لم يحقق (دون 85%)

● محقق جزئياً (85% - 99%)

● محقق كلياً (99% فأكثر)



رضا المستفيدين

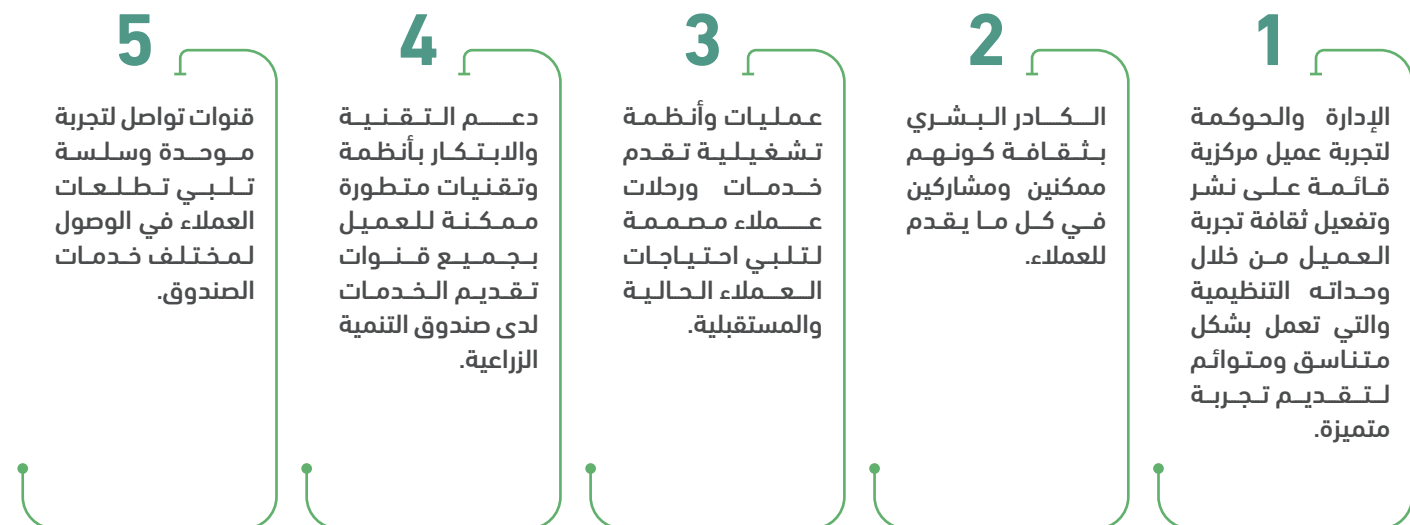
في ظل رؤية المملكة (2030) أصبح قياس تجربة المستفيدين من الخدمات العامة في قمة اهتمامات القطاعات الحكومية، وضمن أولويات المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة (أداء) الذي أنشئ للاضطلاع بمهمة قياس أداء الأجهزة العامة، وما يترتب عليه من تحسين مستمر في أداء الأجهزة الحكومية. وفي ظل هذا التوجه العام للدولة، يسعى صندوق التنمية الزراعية من خلال إجراء قياس دوري لتجربة المستفيدين من خدماته عبر فروعه المنتشرة على مستوى المملكة وعددها (14) فرعاً إضافة إلى قنوات تقديم الخدمة الأخرى إلى معرفة مكامن القوة لتعزيزها ومواضع التحسين لتطوير الأداء فيها. أجرى الصندوق خلال العام المالي 1445/1446هـ، (2024م)؛ قياس تجربة المستفيد من الخدمات المقدمة وسرعة إنجاز المطلوب، كانت النتائج جيدة، إذ أظهر مؤشر رضا المستفيدين من خدمات الصندوق نتيجة (79%) من المستفيدين راضين عن مستوى الخدمات المقدمة. ويطمح القائمون على الصندوق إلى تحقيق الرضا التام للمستفيدين من خدماته في المستقبل القريب إن شاء الله.



تحسين تجربة العميل

يلتزم الصندوق من خلال استراتيجيته لتقديم أفضل الخدمات للعملاء، وذلك بتبني أفضل الممارسات في تحسين تجربة العملاء ومنها وضع رؤية خاصة بتجربة العميل تتناغم مع رؤية صندوق التنمية الزراعية وتحقق أهدافه متجسدة بأن يكون «صندوقاً رائداً يقدم تجربة عملاء مثالية من خلال حلول تمويل زراعية مخصصة ومبتكرة عبر القنوات الرقمية والشخصية» وبرسالة واضحة بأن «نسعى لإسعاد عملائنا وفهم احتياجاتهم من خلال تقديم أفضل تجربة رقمية وشخصية، وتحقيق التميز من خلال التطوير المستمر».

وترتكز التجربة على خمسة محاور رئيسية تغطي الركائز والأهداف والمبادرات والممكنات لتجربة العميل على النحو التالي:



أبرز الأعمال والإنجازات

التكليفات والتوجيهات

نموذج رقم (4): بيان التكليفات والتوجيهات - وما تم بشأنه خلال العام المالي: 1445/1446 هـ

الأدوات النظامية						التسلسل
بيان حالة التنفيذ	الأعمال التي تمت بشأنه	موضوع الأداة	التاريخ	الرقم	نوع الأداة	
تام	مطبق	الضوابط الصادرة من الهيئة الوطنية للأمن السيبراني	1445/8/29 هـ	65614	الديوان الملكي (تعميم)	1
تام	مطبق	الربط الكامل مع نظام تحصيل ورفع جميع الفواتير والمديونيات وتفعيل قنوات الدفع الإلكترونية	1445/9/21 هـ	68265	الديوان الملكي (تعميم)	2
تام	مطبق	الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد	1446/2/2 هـ	7834	الديوان الملكي (تعميم)	3



النشاط العام للصندوق

حركة الإقراض والخدمات الائتمانية

خلال العام المالي 1445/1446 هـ (2024م) تم دعم الخدمات الائتمانية والاستثمارية والتنمية متعددة الأنشطة، حيث بلغت القروض الموافق عليها من قبل الصندوق نحو (7166) مليون ريال، وبلغ ما تم اعتماده من هذه القروض نحو (6111) مليون ريال، بينما ما تم صرفه فعلياً خلال العام المالي ذاته نحو (5547) مليون ريال.

القروض
المنصرفة

5.547
مليون ريال

القروض
المعتمدة

6.111
مليون ريال

القروض الموافق
عليها

7.166
مليون ريال



ويمكن تفصيل القروض المعتمدة من قبل الصندوق خلال العام المالي 1445/1446 هـ (2024م) على النحو الآتي:

أولاً: الخدمات الائتمانية طويلة الأجل

أ- قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية:

يأتي هذا النوع من القروض في المرتبة الأولى من حيث قيمة القروض المقدمة، حيث ساهمت هذه القروض في إقامة (107) مشاريع زراعية ضمن أهم القطاعات الزراعية المستهدفة لتحقيق الأمن الغذائي، بلغ إجمالي القروض المقدمة لهذا النوع من القروض أكثر من ثلاثة مليارات ريال، ولمزيد من التفاصيل نأمل مراجعة الجدولين رقمي (5) و(6).

ب- القروض التنموية:

بلغت القروض التنموية طويلة الأجل لهذا العام نحو (968) مليون ريال، بنسبة زيادة عن العام المالي السابق بلغت (196%)، كانت أهم مجالات الإقراض هي البيوت المحمية، والمدرجات الجبلية والمحاصيل البعلية، وكذلك البرامج التنموية كـ «العيادات البيطرية، وقوارب الصيد وملحقاتها، وتربية النحل وإنتاج العسل، وزراعة وتسويق البن العربي، إضافة إلى إنتاج الفواكه والمحاصيل البستانية، والنباتات العطرية، وأخيراً المزارع الريفية» هذا إضافة إلى العديد من مجالات الإقراض المختلفة. كما هو موضح في الجدول التالي:

المجالات	القيمة	%
بيوت محمية وملحقاتها	82.831.203	8.6
أغنام وملحقات	124.909.926	12.9
مدرجات جبلية ومحاصيل بعلية	395.653.008	40.86
العيادات البيطرية	421.829	0.04
البن العربي	49.086.345	5.1
تربية النحل وإنتاج العسل	106.097.995	11
قوارب الصيد وملحقاتها	13.195.385	1.4
المزارع الريفية	6.638.213	0.7
إنتاج الفواكه والمحاصيل البستانية	48.704.711	5
النباتات العطرية	3.238.013	0.3
أخرى	137.555.899	14.2
المجموع	968.332.527	100%

جدول رقم (2-2)

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (4)



ثانياً: الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل

أ- الخدمات الائتمانية لتمويل رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة:

بلغت القروض المعتمدة في هذا النوع من القروض الممنوحة والموجهة للمشاريع المتخصصة خلال العام المالي 1445/1446 هـ (2024م) نحو (1786) مليون ريال. تصدرت مبادرة استيراد المنتجات الزراعية والمرتبطة باستراتيجية تحقيق الأمن الغذائي المرتبة الأولى من حيث عدد القروض وقيمتها. ساهمت هذه القروض في استيراد أكثر من (1.1) مليون طن من المنتجات الزراعية، وذلك لتعزيز المخزون الاستراتيجي من المنتجات الزراعية المستهدفة في استراتيجية الأمن الغذائي، وضمان استقرار سلاسل الإمداد الغذائية.

القيمة	العدد	المجالات
1.624.839.540	11	مبادرة استيراد المنتجات الزراعية (مباشر)
100.000.000	1	مبادرة استيراد المنتجات الزراعية (غير مباشر)
60.725.477	9	التكاليف التشغيلية
1.785.565.017	21	المجموع
جدول رقم (3-2)		
لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (2) و(7)		

ب- القروض التنموية التشغيلية:

بلغت القروض المعتمدة لهذا النوع من القروض خلال العام المالي 1445/1446 هـ (2024م) نحو (304) مليون ريال، بنسبة زيادة عن العام المالي السابق بلغت (167%). وهذه القروض تغطي التكاليف التشغيلية لدورة إنتاجية واحدة للمنشآت الصغيرة، وتشمل على مجالات متعددة ومتنوعة. يأتي قرض التكاليف التشغيلية لمربي الماشية في المرتبة الأولى من حيث عدد القروض وقيمتها.

القيمة	المجالات
561.729	القروض التنموية العادية
6.104.194	تكاليف تشغيلية لمزارعي القمح
297.683.636	تكاليف تشغيلية لمربي الماشية
304.349.559	المجموع
جدول رقم (4-2)	
لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (2)	



ثالثاً: تصنيف القروض والخدمات الائتمانية حسب القطاعات

إن أهم القطاعات المستهدفة من قبل الصندوق تتمثل في قطاع الدواجن والذي يشتمل على (الدجاج اللحم، والبيض، والأهميات بأنواعها، والفقاسات، ومسالخ الدواجن، وغيرها)، وقطاع البيوت المحمية، وقطاع الاستزراع المائي ويشمل على مشاريع (الأسماك والروبيان بأنواعها)، وقطاع سلاسل الإمداد والتي يندرج تحتها (مستودعات التبريد، ومراكز تسويق المنتجات الزراعية، واستيراد المنتجات الزراعية، وغيرها)، بالإضافة قطاع اللحوم الحمراء والذي ينطوي تحته (مشاريع تربية وتسمين الأغنام، وتربية وتسمين العجول، وإنتاج اللحوم الأخرى)، وتشمل هذه الإحصاءات على القروض المقدمة للمشاريع الجديدة، والمعاد تأهيلها والقروض المقدمة للتوسعة أو كتكاليف تشغيلية، وأخيراً بقية المشاريع غير المصنفة ضمن مبادرات أو برامج خاصة.

القيمة	العدد	القطاع
1.853.303.846	61	قطاع الدواجن
134.080.961	4	قطاع اللحوم الحمراء
172,736,182	18	قطاع البيوت المحمية
70.513.745	15	قطاع الاستزراع المائي
2,577,498,288	28	قطاع سلاسل الإمداد والصناعات التحويلية
1.272.682.086	11.620	قطاع القروض التنموية
29,700,618	2	مشاريع أخرى
6.110.515.726	11.748	المجموع
جدول رقم (2-5)		

رابعاً: تصنيف القروض والخدمات الائتمانية حسب نوع الضمانات

يمنح الصندوق خدماته الائتمانية إذا كانت مضمونة بنوع واحد أو أكثر من أنواع الضمانات التالية (الضمان الشخصي، الضمان العقاري، الضمان البنكي، ضمان الشركات، وضمان رهن أصول المشروع، وضمان رهن المخزون، ضمان رهن المحافظ الاستثمارية، وأخيراً ضمان التنازل عن إيرادات العقود) كما يمكن أن يكون الضمان مزيجاً من عدة أنواع من الضمانات، وعلى مستوى الأفراد احتل الضمان الشخصي المرتبة الأولى في عدد المستفيدين، بينما حقق الضمان العقاري المرتبة الأولى في قيمة الضمانات المقدمة.

القيمة	العدد	نوع الضمان
1.054.776.935	10.943	شخصي
3.068.871.768	763	عقاري
0	0	بنكي
13.212.449	21	شخصي + عقاري
1,973,654,574	21	أخرى
6.110.515.726	11.748	المجموع
جدول رقم (2-6)		
لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (8)		



الإعانات:

قدم الصندوق خلال العام المالي 1445/1446 هـ (2024م)، نحو:

(40.8) مليون ريال كإعانة سداد

بناءً على قرار مجلس الوزراء رقم (217) بتاريخ 1425/7/28 هـ، وحيث صدر قرار مجلس الإدارة رقم (463-7) بتاريخ 1437/6/8 هـ، بإيقاف منح الإعانات للقروض بجميع فئاتها باستثناء الموافقات التي سبقت صدور هذا القرار

التحصيل:

بلغ عدد العقود المعاد هيكلتها
خلال العام المالي 1445/1446 هـ (2024م)

(979) عقداً

بقيمة بلغت نحو

(688) مليون ريال

وبلغ المحصل السنوي
خلال العام المالي 1445/1446 هـ (2024م)

أكثر من (3586) مليون ريال

وبذلك بلغت جملة الأقساط المحصلة
منذ إنشاء الصندوق نحو

(43.8) مليار ريال

ونسبة بلغت (95.13%)

وعمليات التحصيل تتم إعادة ضخها مرة أخرى في التمويل والصرف، وهي من ضمن مساهمات الصندوق في تمويل القطاع الزراعي.

تواكب إدارة الصندوق التطورات النظامية والأساليب الحديثة في طرق التحصيل وذلك للاستمرار في تقديم القروض الزراعية، بالاعتماد على موارده الذاتية من تحصيل القروض. وقام الصندوق بالعديد من الإجراءات لتسهيل عملية السداد على المستفيدين عن طريق السداد إلكترونياً عبر جميع القنوات المصرفية، واستخدام وسائل الاتصال بإرسال إشعارات تذكيرية للعملاء لسداد المستحق عليهم، ودعم أقسام التحصيل في فروع ومكاتب ومراكز الخدمة بالأعداد الكافية من المحصلين. كما يحرص الصندوق على التعاون والتنسيق مع الجهات الحكومية في حسم ما يستحق من أقساط القروض على المتعاملين عند صرف المستحقات الخاصة بهم لدى تلك الجهات. وكذلك يحرص الصندوق على تذليل الصعاب على المزارعين أو المستثمرين من خلال إعادة جدولة القروض المترتبة عليهم، وعليه:





تطوير رأس المال البشري

الدولة	المدة	العدد	اسم المعهد
الولايات المتحدة الأمريكية	6 أشهر	6	KINGS
		2	OHLA

يحرص الصندوق على تطوير وتنمية كوادره من الموظفين ضمن برامج تدريبية ذات معايير عالية تلبي متطلبات العمل وتساعد في تأدية مهامهم الوظيفية المنوطة بهم بكفاءة ومقدرة عالية. فخلال العام المالي 1446/1445 هـ (2024م) تم تدريب (8) موظفين خارج المملكة لتطوير مهاراتهم في اللغة الإنجليزية ضمن مبادرة برنامج اللغة الإنجليزية المكثف.

أما ما يخص الابتعاث والإيفاد لنيل (الدرجات الجامعية) فلم يتم خلال هذا العام ابتعاث أو إيفاد أي من الموظفين.

◀ عدد المتحقين بالبرامج التدريبية خلال العام المالي 1446/1445 هـ (2024م)

نسبة المتحقق للمستهدف	ملتحقون		البيانات
	المتحقق	المستهدف	
142.9%	643	450	الدورات الإدارية
172%	198	115	الدورات المهنية
100.9%	232	230	الدورات الفنية
367.6%	386	105	أخرى
162%	1459	900	المجموع

نموذج رقم (6)

كما تم إلحاق (1459) موظفاً بدورات تدريبية مختلفة وبرامج متنوعة تُلبي أهداف الصندوق المتمثلة في رفع كفاءة موظفيه وإكسابهم أحدث التطورات في مجال أعمالهم، وهو ما يمثل زيادة عن العدد المستهدف تدريبه في خطة التدريب للعام المالي (2024م) إذ بلغت نسبة المتحقق (162%) مقابل المستهدف، وبلغت البرامج التي تم التدريب عليها (171) برنامجاً تدريبياً.



وُخصّص لموظفي الإدارة القانونية مجموعة من الدورات التخصصية، مثل (إدارة المطالبات والمنازعات والتحكيم في المشروعات، نظام المنافسات والمشتريات الحكومية، المحاسبة المالية وتحصيل الديون المتعثرة والإجراءات القانونية المتقدمة)، وقد تم تدريب (69) موظفاً في مختلف الدورات التدريبية، وكذلك المشاركة في مؤتمرات دولية مثل (المؤتمر الدولي للقانون والمجتمع)، وقد بلغ عدد المشاركين ستة موظفين.



التدريب التعاوني

العدد	التخصصات
4	إدارة الأعمال
1	إدارة المكاتب
29	اقتصاد تطبيقي
2	الإدارة
1	الاقتصاد
4	الأمن السيبراني
2	الأنظمة
5	التأمين وإدارة المخاطر
9	التمويل والاستثمار
2	التمويل والاقتصاد
1	العلاقات العامة
3	القانون
3	المالية
4	المالية والأعمال المصرفية
4	المحاسبة
1	المحاسبة الضريبية
8	الموارد البشرية
3	تصميم وسائط متعددة
1	تطبيقات مكتبية
2	تقنية المعلومات
2	علوم الحاسب الآلي
1	الإعلان والاتصال التسويقي
1	التسويق
4	نظم المعلومات
97	الإجمالي

جدول رقم (7-2)

فيما يخص التدريب التعاوني مع الجهات والقطاعات الأخرى بلغ عدد المتدربين

(97) متدرباً ومتدربة

من (23) جامعة وكلية

ضمن (31) تخصصاً

(38) متدرباً ومتدربة
تم تدريبهم في المركز الرئيس

و(59) في فروع الصندوق

كما بلغ عدد المتدربين الذكور (23) متدرباً

والإناث (74) متدربة

كانت أبرز مجالات التدريب في:

الاقتصاد التطبيقي

إدارة مالية ومصرفية

التمويل والاستثمار

المحاسبة

تقنية المعلومات والأمن السيبراني

الحقوق

التأمين والمخاطر وغيرها



برنامج تمهير



◀ عدد متدربي تمهير بحسب مواقع عملهم

متدرب	المسار التدريبي
27	المركز الرئيسي
3	فرع الحدود الشمالية
3	فرع الباحة
2	فرع عسير

35

عدد المتدربين الإجمالي

جدول رقم (2-8)

« أطلق صندوق التنمية الزراعية برنامج التدريب على رأس العمل بالتعاون مع برنامج «تمهير» التابع لصندوق تنمية الموارد البشرية (هدف)، وذلك بمشاركة (35) متدرباً ومتدربة، ذوي تخصصات جامعية متنوعة، وبنسبة زيادة عن العام السابق بلغت (84%). توزعوا ما بين (8) متدربين و(27) متدربة.

« ويهدف البرنامج إلى تزويد المتدربين بالمهارات المطلوبة لسوق العمل، وزيادة فرص الحصول على فرصة وظيفية مناسبة.

« ويتمثل دور الصندوق في تمكين المتدربين من اكتساب الخبرات والمهارات اللازمة في تخصصاتهم وتهيئتهم للمشاركة في سوق العمل، كما يقدم التدريب في الصندوق فرص العمل في مجالات مختلفة للتخصص الواحد، وهو ما يساعد المتدربين على اكتشاف طبيعة الأعمال المختلفة في الصندوق، وممارستها وزيادة نسب توظيف المتدربين والمتدربات مستقبلاً.

وبعد إتمام البرنامج التدريبي الذي استمر لمدة (6) أشهر،
حصل كل متدرب ومتدربة على شهادة خبرة من الصندوق.

النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات والجوائز العالمية والمحلية

شارك الصندوق في

(48) معرضاً وورش ومؤتمرات (خارجية)

بـ (113) مرشحاً

من موظفي الصندوق

كما شارك في

(12) فعالية

ما بين معارض وورش عمل ومؤتمرات (داخلية)

بلغ عدد الموظفين المشاركين

(226) موظفاً.

ونورد بعض التفاصيل التالية:



اللقاءات وورش العمل المحلية والدولية:

تعزيز التعاون المشترك ودراسة تجربة الصندوق في مجالات التحول الرقمي مع الصندوق السعودي للتنمية:

عقدت الإدارة العامة للتحول الرقمي ورشة عمل بعنوان تعزيز التعاون المشترك ودراسة تجربة صندوق التنمية الزراعية في مجالات التحول الرقمي بحضور عدد من ممثلي الصندوق السعودي للتنمية عبر الاتصال المرئي. وجرى خلال اللقاء تقديم عرض تعريف عن صندوق التنمية الزراعية واستعراض دور قطاع تقنية المعلومات في التحول الرقمي وما يقدمه من أعمال تقنية وخدمات إلكترونية، كما تضمن التعريف حول نتائج عمل الاستراتيجية الرقمية في تمكين وتسريع التحول الحكومي المستدام بكفاءة وفعالية وضمان جودة التحسين المستمر للتجربة الرقمية، مع تحقيق ممارسات وضوابط منهجية البنية المؤسسية في الصندوق. يأتي ذلك في إطار جهود الصندوق في نقل تجربته الرقمية وتمكين وتطوير التحول الرقمي وتعزيز التعاون المشترك بين الجهات الحكومية.

SFD
الصندوق السعودي للتنمية
Saudi Fund for Development





بحث فرص التعاون الثنائي بين المملكة والبرازيل في مجال الأمن الغذائي والاستدامة البيئية:

استقبل الرئيس التنفيذي للصندوق بمقر الصندوق أمين الابتكار والتنمية المستدامة والري والتعاونيات في وزارة الزراعة والثروة الحيوانية في جمهورية البرازيل وذلك بهدف مناقشة برنامج إعادة تأهيل المراعي المتدهورة، وبحث فرص التعاون الثنائي بين المملكة والبرازيل في مجال الأمن الغذائي والاستدامة البيئية. كما اطلع الوفد البرازيلي على دور الصندوق ومساهمته في تنمية الغطاء النباتي، وفي تحسين الجوانب البيئية الأخرى مثل وفرة المياه وكفاءتها، وتحسين كفاءة استهلاك الطاقة، وتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري.

لقاء الصندوق مع شركة نيوم للغذاء توبيان:

التقى سعادة الرئيس التنفيذي للصندوق التنمية الزراعية بالرئيس التنفيذي لشركة نيوم للغذاء «توبيان» وبعده من مسؤولي الشركة، وذلك في مقر الشركة في منطقة نيوم. وقد بحث اللقاء مجالات التعاون في قطاعات البيوت المحمية، والاستزراع السمكي، والاستدامة، والابتكار في صناعة الغذاء.

حيث تحدث سعادة الرئيس التنفيذي للصندوق خلال اللقاء عن دور الصندوق في تمويل المشاريع الزراعية، وفي دعم التنمية الاقتصادية والمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي من خلال دعم أنشطة ومجالات التنمية المتنوعة والمستدامة للقطاع الزراعي، إضافة إلى دعم وتشجيع استخدام التقنيات الحديثة في المشاريع الزراعية.

كما تحدث الرئيس التنفيذي لشركة نيوم للغذاء «توبيان» عن دور وأهداف الشركة المتمثلة في توفير منتجات غذائية عالية الجودة للأسواق، وتعزيز الأمن الغذائي والاستدامة، والمساهمة في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاكتفاء الذاتي بالمملكة وتشكيل نظام غذائي مستدام، مؤكداً دور الشركة في تطبيق التقنيات الجديدة ودعم الابتكار للتغلب على التحديات المتعلقة بالغذاء.



لقاء الصندوق مع وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه بسلطنة عُمان وصندوق التنمية الزراعية والسمكية في السلطنة:

قام الرئيس التنفيذي لصندوق التنمية الزراعية بزيارة سلطنة عُمان، حيث التقى خلالها بمعالي وزير الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه بسلطنة عُمان، وبعدد من المسؤولين والمختصين في الوزارة وفي صندوق التنمية الزراعية والسمكية في السلطنة. تم خلال هذا اللقاء تبادل سبل التعاون بين البلدين في مجالات التنمية الزراعية والأمن الغذائي، وتبادل الخبرات في مجال تمويل مشاريع القطاع الزراعي، ومناقشة عدد من المواضيع ذات الاهتمام المشترك في قطاع التنمية الزراعية.



النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات المحلية والدولية:

الصندوق يشارك في معرض الصين الدولي للاستيراد 2024م:

اختتم صندوق التنمية الزراعية مشاركته الدولية في النسخة السابعة من معرض الصين الدولي للاستيراد 2024م، الذي أقيم في مدينة شنغهاي بجمهورية الصين الشعبية خلال الفترة من (5) إلى (10) نوفمبر لعام 2024م، وذلك ضمن جناح المملكة الذي نظمه البرنامج الوطني لتطوير الثروة الحيوانية والسمكية، بحضور عدد من الجهات الحكومية والشركات الزراعية السعودية المتخصصة في قطاعات الألبان والحليب، والدواجن، والأسماك والروبيان، ومنتجات التمور ومشتقاتها.

وتهدف مشاركة الصندوق إلى ترويج فرص الاستثمار الزراعي، ولقاء كبار المستثمرين والجهات الحكومية ذات العلاقة من الجانب الصيني لتعزيز التعاون في مجال الاستثمار بين البلدين، وذلك من خلال تسليط الضوء على فرص وتمويل الاستثمار داخل المملكة للمستثمرين الأجانب، وكذلك التعريف ببرامج الاستثمار الزراعي السعودي في الخارج، وهو برنامج تمويلي يقدمه الصندوق بهدف الإسهام في الأمن الغذائي للمملكة من خلال تأمين إمدادات السلع الأساسية للمملكة، والإسهام في الاكتفاء الغذائي للمحاصيل الأساسية، وإقامة الشراكات الاستراتيجية، وتحفيز ودعم مشاركة القطاع الخاص في الاستثمار.





المعرض السعودي الدولي للمنتجات العضوية بيوفاف السعودية 2024م:

شارك الصندوق في فعاليات المعرض السعودي الدولي للمنتجات العضوية «بيوفاف السعودية 2024»، الذي يعد أول معرض متخصص بالزراعة العضوية يقام في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

ويهدف المعرض إلى إبراز دور الجهات المعنية بتنمية وتطوير نشاط الزراعة العضوية، وزيادة الوعي بأهمية الزراعة العضوية وأسلوب الحياة المستدامة. ويمثل المعرض ملتقى لصناع الزراعة العضوية محلياً ودولياً والمتخصصين في المنتجات العضوية.

مشاركة الصندوق في مؤتمر الأطراف لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر:

شارك الصندوق في مؤتمر الأطراف السادس عشر لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر الذي عقد في مدينة الرياض خلال الفترة من (2) ديسمبر حتى (13) ديسمبر 2024م، بهدف التعريف بدوره ومساهمته في تعزيز الاستدامة البيئية من خلال المشاركة في جلسات المؤتمر وكذلك المعرض المصاحب، بهدف استعراض عدد من البرامج التمويلية التي يقدمها الصندوق في مجال دعم وتعزيز الاستدامة في قطاعي البيئة والزراعة. وسلطت مشاركة الصندوق الضوء على دور الصندوق وجهوده في تعزيز الاستدامة من خلال زيادة المساهمة في تنمية الغطاء النباتي، وفي تحسين الجوانب البيئية الأخرى مثل وفرة المياه وكفاءتها، وتحسين كفاءة استهلاك الطاقة، وتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري.





المعرض الزراعي السعودي:

شارك الصندوق في المعرض الزراعي السعودي في دورته الحادية والأربعين، تحت رعاية وزارة البيئة والمياه والزراعة، ويعد المعرض أكبر فعالية للمؤسسات والجمعيات والشركات في القطاع الزراعي، حيث يسلط الضوء على أنشطة القطاع الزراعي والغذائي وتطورها في المملكة.

المنتدى العالمي السابع لمصايد الأسماك:

شارك صندوق التنمية الزراعية في المنتدى العالمي السابع لمصايد الأسماك ومعرض المأكولات البحرية بروسيا، ضمن جناح المملكة الذي نظمه البرنامج الوطني للثروة الحيوانية والسمكية، بهدف تسويق المنتجات السعودية، إضافة إلى استعراض الفرص التمويلية والاستثمارية الواعدة في قطاع الاستزراع المائي بالمملكة.

كما شارك الصندوق في ندوتين الأولى حول المزايا والفرص في الاستثمار داخل المملكة في مدينة سانت بطرسبرغ، والثانية في العاصمة الروسية موسكو. وسلّطت مشاركة الصندوق الضوء على ما يقدمه في مجال تمويل مشاريع الاستزراع المائي؛ بهدف الإسهام في تحقيق الأمن الغذائي وتشجيع استخدام التقنيات الحديثة؛ وبهدف إنتاج عالي الجودة واستدامة الموارد الطبيعية، إضافة إلى المزايا والفرص في الاستثمار داخل المملكة والمنتجات التي يرغب الصندوق في الاستثمار خارج المملكة.





احتفال الصندوق بمرور (60) عاماً على إنشائه:

احتفل الصندوق خلال هذا العام بمناسبة مرور 60 عاماً على تأسيسه، وذلك بحضور معالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس إدارة الصندوق المهندس عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي، وعدد من أصحاب السمو والمعالي والسعادة، إضافة إلى ممثلي القطاع الزراعي ورجال الأعمال، حيث أقام الصندوق حفلاً بهذه المناسبة استعرض من خلاله مسيرته خلال ستة عقود وأثرها في الاقتصاد الوطني. وبهذه المناسبة أشار معالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس إدارة صندوق التنمية الزراعية في كلمته إلى تطور نشاط الصندوق خلال الستين عاماً الماضية عبر مراحل مختلفة، من أبرزها مرحلة التأسيس لدعم التوطين وتعزيز العمل الزراعي، ومروراً بالتحول لدفع القطاع الزراعي التقليدي إلى قطاع متطور باستخدام التقنيات الحديثة، ووصولاً إلى إطلاق رؤية المملكة (2030) لإعادة صياغة الدور التمويلي من خلال التوازن المالي والتكامل مع سياسات المنظومة.

والزراعة رئيس مجلس إدارة الصندوق مديري عموم الصندوق السابقين تقديراً لجهودهم في أعمال الصندوق وتطوير التنمية الزراعية.

وأعرب معاليه عن الشكر والتقدير للقيادة الرشيدة على الدعم المستمر الذي توليه للقطاع الزراعي. وفي نهاية الحفل كرم معالي وزير البيئة والمياه



القادة على مر السنين



1976م - 1988م

سعادة الأستاذ:
عبد العزيز محمد المنقور
يرحمه الله



1963م - 1976م

سعادة الأستاذ:
عزت حسني العلي
يرحمه الله



2005م - 2008م

سعادة الأستاذ:
محمد وصل الله الحربي



1989م - 2005م

سعادة الأستاذ:
عبد الله بن سليمان الشعبي



2015م - حتى الآن

سعادة الأستاذ:
منير بن فهد السهلي



2008م - 2015م

سعادة الأستاذ:
عبد الله بن عبدالرحمن العوين



مقارنات ومؤشرات (2024-2023م)

مقارنة ما تم إنجازه في عام (2024م) مع ما تحقق في عام (2023م):

النتيجة	2023	2024	
11%	6.474	7.166	القروض الموافق عليها
14%	5.342	6.111	القروض المعتمدة
2.4%	5.419	5.547	القروض المنصرفة
4.1%	3.446	3.586	التحصيل
1.5%	1.897	1,867	الديون المتعثرة

جدول رقم (2-9)

المبالغ بالمليون ريال

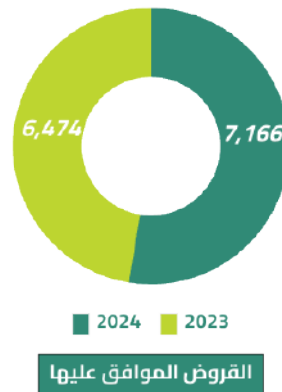
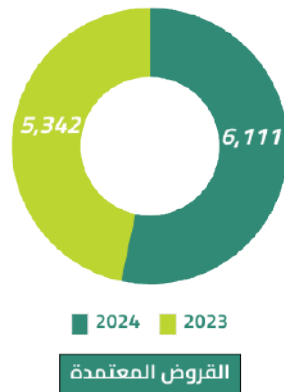
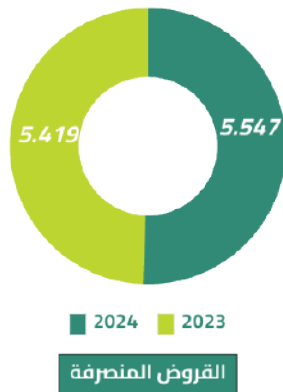
نحو أهداف مرسومة، وبخطوات واثقة، يسعى الصندوق بجهود جبارة في تذليل الصعاب، لهذا القطاع الحساس المرتبط بالأمن الغذائي للمملكة العربية السعودية، حيث يضع الصندوق جُل إمكاناته وبالتكامل مع بقية الجهات والقطاعات الخدمية لمساعدة المزارعين على تخطي الأزمات، والمساهمة في نجاحهم، ونجاح مشاريعهم الزراعية.

الإقراض:

بلغ معدل النمو في القروض المعتمدة نسبة (14%) خلال العام المالي 1445/1446 هـ (2024م)، كما زاد معدل القروض الموافق عليها بـ (11%) مقارنة بالعام السابق، أما ما يخص القروض المنصرفة فقد بلغت نحو (5547) مليون ريال، بزيادة عما صرف في العام المالي السابق بـ (2.4%).

التحصيل والديون المتعثرة:

حققت البرامج المطبقة لرفع عملية التحصيل زيادة في المبالغ المحصلة، حيث بلغت نسبة التحصيل التراكمية لهذا العام (95.13%)، ومن ناحية أخرى بلغت المبالغ المحصلة نحو (3586) مليون ريال، وهي تمثل زيادة في معدل المبالغ المحصلة بـ (4.1%) مقارنة بالمبالغ المحصلة العام السابق. وفي المقابل انخفضت الديون المتعثرة بنسبة بلغت حوالي (1.5%) عن العام المنصرم.



الخطة السنوية للإقراض:

تم وضع خطة للإقراض السنوي وذلك لتحقيق استراتيجية الصندوق للفترة من (2021-2025م)، ولمواءمة أهداف الصندوق مع رؤية المملكة (2030)، والاستراتيجية الوطنية للزراعة، وما يتبعها من أثر اقتصادي واجتماعي وتنموي. ورصد لتحقيق هذه الأهداف مبلغ يقدر بـ (15500) مليون ريال، تم توزيعها حسب القطاعات المستهدفة ولكامل فترة استراتيجية الصندوق (2021-2025م).

2023			2024			المبالغ المخصصة كامل فترة الاستراتيجية	القطاع المستهدف
نسبة الإنجاز %	الطلبات الموافق عليها	المبالغ المخصصة	نسبة الإنجاز %	الطلبات الموافق عليها	المبالغ المخصصة		
97	774	800	148	1112	750	2000	قطاع الدواجن
103.7	415	400	112	562	500	1200	قطاع البيوت المحمية
64	160	250	27	81	300	1300	قطاع الاستزراع المائي
	لا ينطبق		564	1127	200	لا ينطبق	قطاع اللحوم الحمراء
198	1.031	520		لا ينطبق		1100	قطاع المشاريع الأخرى
18	117	650	0	---	700	5500	الاستثمار الزراعي في الخارج
109	820	750	133	1600	1200	3000	قطاع القروض التنموية
92.8	464	500	93	557	600	---	التمويل بالشراكة مع البنوك
86.7	1.951	2.250	56	1174	2100	---	مبادرة استيراد المنتجات الزراعية
182.3	693	380	212	953	450	1400	قطاع سلاسل الإمداد والصناعات التحويلية والمشاريع الأخرى
99	6.425	6.500	105	7166	6800	15.500	المجموع
	8.356			14.790			عدد القروض الموافق عليها

جدول رقم (2-10)

المبالغ بالمليون ريال



البرامج الاستراتيجية

برامج الأمن الغذائي

يواصل صندوق التنمية الزراعية دعمه لبرامج الأمن الغذائي لما تمثله من أهمية بالغة، وفي ظل ما تمر به المملكة العربية السعودية وبقية دول العالم من تحديات اقتصادية، وشح في الموارد الطبيعية، وحرص الصندوق منذ نشأته على المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي متمثلاً في دعم المزارعين، ومربي النحل، وصيادي الأسماك، والمستثمرين الزراعيين، والجمعيات التعاونية الزراعية، والشركات المتخصصة. وتعد مشاريع الدواجن، والبيوت المحمية، والاستزراع السمكي من أهم المشاريع التي تحظى بدعم كامل من الصندوق. وكان آخر الفرص الاستثمارية المطروحة من قبل الصندوق في مجال تعزيز الأمن الغذائي تكمن في فتح الاستثمار الزراعي في الخارج والذي يهدف إلى تأمين الإمدادات المستقرة في مجالات غذائية متعددة ذات أهمية قصوى للمملكة العربية السعودية. وساهم الصندوق خلال العام المالي 1446/1445 هـ (2024م) في تقديم التمويل لـ (76) مشروعاً زراعياً، بلغ إجمالي قروضها نحو (1417) مليون ريال، بمعدل نمو بلغ نحو (10.4%) عن العام المالي السابق، وفي الجدول التالي تفاصيل أكثر.



◀ مشاريع الأمن الغذائي التي ساهم الصندوق في دعمها خلال العام المالي 1446/1445 هـ (2024م)

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	المبلغ
دجاج للاحم	31	26.301	ألف طير/السنة	430.423.815
دجاج بيض	12	1.277.496	ألف بيضة/السنة	623.792.458
بيوت محمية	14	11.246	طن/السنة	135.052.687
لحوم حمراء	3	2.640	رأس/السنة	130.948.649
تربية أسماك	14	2.340	طن/السنة	67.040.159
إنتاج ألبان	1	3.540	طن/السنة	17.500.078
المجموع	76			1.416.958.386

جدول رقم (2-11)

المبالغ بالمليون ريال

تمثل هذه المشاريع:

(71%) من حيث عدد المشاريع الممولة لهذا العام.

(46%) من حيث قيمة القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية.

منها ما تم تقديمه كدعم مباشر ضمن الخدمات الائتمانية لتمويل رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة بقروض بلغت نحو

(30 مليون ريال،

لتغطية التكاليف التشغيلية لـ (3) مشاريع.



برامج التسويق الزراعي

التسويق هو الوجه الآخر لعملية الإنتاج والمكمل لها، من هذا المنطلق يؤمن الصندوق بأهمية التسويق في مجال التنمية الزراعية، ويوليه اهتماماً بالغاً. وذلك من خلال دعم مشاريع التسويق الزراعي بشتى أنواعها كمراكز التسويق الزراعي، والمصانع المرتبطة بالتحويل الغذائي، أو المشاريع المرتبطة بشكل مباشر بالتسويق الزراعي كمستودعات التبريد، والمسالخ الآلية. واعتمد الصندوق خلال العام المالي 1445/1446 هـ (2024م)، (18) قرصاً، بلغت قيمتها نحو (1229) مليون ريال، و (3) قروض ضمن تمويل رأس المال المباشر، وبقروض بلغت نحو (16) مليون ريال. وبمعدل نمو في الإقراض لهذه البرامج بلغ أكثر من (62%) مقارنة بالعام المالي السابق.

وقد بلغ إجمالي القروض المقدمة من قبل الصندوق لجميع برامج التسويق الزراعي حتى هذا العام نحو

(4347) مليون ريال

ويمكن تفصيل ما تم تقديمه من قروض في مجال التسويق الزراعي على النحو الآتي:

◀ مشاريع التسويق الزراعي التي ساهم الصندوق في دعمها خلال العام المالي 1445/1446 هـ (2024م)

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	المبلغ
مسلخ دواجن	7	40.000	طير/الساعة	403.412.372
مصانع تمور	1	---	---	1.917.197
صوامع الحبوب	1	---	---	591.757.648
مستودعات تبريد	5	18.000	طن/السنة	122.936.723
مراكز تسويق المنتجات الزراعية	1	---	طن/السنة	21.234.850
مصنع شرائح البطاطس المقلية	2	66.000	طن/السنة	84.809.896
مصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي	1	5.700	طن/السنة	2.764.070
المجموع	18			1.228.832.756

جدول رقم (2-12)

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (13)

الجمعيات التعاونية الزراعية

إيماناً من الصندوق بأهمية الدور الذي تلعبه الجمعيات التعاونية الزراعية، ودورها الفعال في التنمية الزراعية، وما تقوم به في مجال التسويق الزراعي (بصفة خاصة) من إحداث توازن فعلي بين العرض والطلب للمنتجات الزراعية وبما يعمل على المساهمة في التغلب على المشاكل التسويقية للمزارع والمشروعات الزراعية، خاصة ذات السعات المحدودة، أو المتوسطة منها، وحرص الصندوق على تشجيع تلك الجمعيات والعمل على دعمها ومساعدتها بالقروض اللازمة. وأصدر الصندوق لائحة إقراض الجمعيات التعاونية الزراعية، والسمكية، والجمعيات التعاونية متعددة الأغراض، والتي تشكل الخدمات الزراعية جزءاً رئيسياً من نشاطها. وساهم الصندوق منذ إنشائه وحتى نهاية العام المالي 1445/1446هـ (2024م)، بتمويل (56) جمعية تعاونية زراعية، وبقيمة تمويلية إجمالية بلغت حوالي (952) مليون ريال، وبنسبة زيادة عن العام المالي المنصرم بلغت (62.5%)، كان نصيب هذا العام (5) قروض بإجمالي تمويلي بلغ نحو (165) مليون ريال.

القروض المقدمة للجمعيات التعاونية الزراعية والتي ساهم الصندوق في دعمها خلال العام المالي 1445/1446هـ، (2024م)

المبلغ	عدد القروض	نوع المشروع
9.298.557	1	فحاسات
140.636.082	2	مسالخ آلية
11.397.443	1	تربية أسماك
3.473.586	1	مركز بيع وشراء وصيانة قوارب الصيد - تشغيلي
164.805.668	5	المجموع

جدول رقم (2-13)

لمزيد من التفاصيل مراجعة الجدول رقم (14) و(15)



برامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة

انطلاقاً من رؤية المملكة (2030)، وسعيًا للمساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متوازنة، من خلال رفع الكفاءة والاستغلال الأمثل والمستدام للموارد الطبيعية الزراعية والمائية المتجددة، قامت وزارة البيئة والمياه والزراعة وبالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو) على تطوير برنامج للتنمية الريفية الزراعية المستدامة للفترة من (2018-2025) م، بما يُمكن من استغلال واستثمار الفرص والموارد المتاحة والميز النسبية للمناطق. ومن هذا المنطلق كان لصندوق التنمية الزراعية المساهمة الفعالة في إنجاح مثل هذه البرامج، حيث دشّن خادم الحرمين الشريفين (حفظه الله) برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة والمقدم من قبل وزارة البيئة والمياه والزراعة، وكذلك دشّن الصندوق البرنامج المساند للمساهمة في تمويل برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة. وخصص الصندوق مبلغ ثلاثة مليارات ريال كتمويل مساند لبرنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة بالتنسيق مع وزارة البيئة والمياه والزراعة والذي يتضمن دعم المزارعين والصيادين ومربي الماشية في ثمانية قطاعات واعدة حتى عام (2025)م.

برامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة

- « تطوير إنتاج وتصنيع وتسويق البن العربي.
- « تطوير تربية النحل وإنتاج العسل.
- « تنمية زراعة وتجارة الورد.
- « تطوير إنتاج وتصنيع وتسويق الفواكه.
- « تعزيز قدرات الصيادين ومستزري الأسماك.
- « تطوير قطاع مربي الماشية.
- « تطوير زراعة المحاصيل البعلية.
- « تطوير القيمة المضافة من الحيازات الصغيرة والأنشطة الريفية.

أهداف برامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة

- « تنويع القاعدة الإنتاجية للزراعة.
- « تحسين دخل ومستوى معيشة المزارعين.
- « توفير فرص العمل.
- « المساهمة في الأمن الغذائي.
- « الحد من الهجرة، والمساهمة في الاستقرار الاجتماعي والتوطين.
- « الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية.



وبلغت القروض المقدمة لهذه البرامج خلال العام المالي (2024م) أكثر من (913.7) مليون ريال؛ حيث وصل معدل النمو نحو (88%) عن العام المالي السابق. وكانت قروض مربي الماشية نحو (297.7) مليون ريال، وبلغت قروض الصيادين ومستزري الأسماك نحو (13.2) مليون ريال، أما برنامج إنتاج وتصنيع وتسويق الفواكه فقد بلغت القروض المقدمة نحو (48.7) مليون ريال، وبمعدل نمو عن ما تم تقديمه من قروض خلال العام السابق بنسبة (223%)، كما تم دعم منتجي البن العربي بقروض بلغت نحو (49.1) مليون ريال، وهو ما يمثل قفزة في معدل نمو الإقراض لهذا البرنامج حيث حقق زيادة بنسبة بلغت (54%) عن العام السابق، كما حقق برنامج تطوير زراعة المحاصيل البعلية رقماً قياسياً منذ إطلاق البرنامج تمثل بقروض بلغت نحو (395.7) مليون ريال، وبمعدل نمو في الإقراض عن العام السابق بلغت (102%).

ومما يجدر ذكره في السياق ذاته بأن إجمالي القروض المقدمة من قبل الصندوق لجميع برامج التنمية الريفيه الزراعية المستدامة منذ إطلاقها وحتى هذا العام نحو (2192) مليون ريال.

البرنامج	2024	2023	النتيجة
تطوير وإنتاج وتصنيع وتسويق البن العربي	49.1	31.9	54%
تطوير وتربية النحل وإنتاج العسل	106.1	58.8	80%
تنمية وزراعة وتجارة الورد	3.2	1.6	100%
تطوير وإنتاج وتصنيع وتسويق الفواكه	48.7	15.1	223%
تعزيز قدرات الصيادين ومستزري الأسماك	13.2	5.6	136%
تطوير قطاع مربي الماشية	297.7	175.2	70%
تطوير زراعة المحاصيل البعلية	395.7	195.9	102%
الإجمالي	913.7	484.2	89%

جدول رقم (2-14)

لمزيد من المعلومات مراجعة الجدول رقم (16) - المبالغ بالمليون ريال



الشراكات والاتفاقيات

وقع الصندوق خلال العام المالي 1445/1446هـ (2024م)، سبع مذكرات تفاهم تنوعت حسب أهدافها والجهات المبرم معها هذه الاتفاقيات، وقد كان منها مذكرتان مع جامعتين سعوديتين، وثلاث مذكرات مع جهات حكومية، مذكرتان مع مؤسسات خاصة. ويمكن تفصيل أهداف كل مذكرة على النحو الآتي:

الاتفاقيات الجديدة

مذكرة تفاهم مع البرنامج الوطني للتنمية المجتمعية في المناطق (تنمية):

يهدف الصندوق إلى دعم التنمية الزراعية المستدامة، كما يهدف برنامج (تنمية) إلى إحداث تنمية مجتمعية عند القيام بالمشاريع التنموية الكبرى، ومن مهامه نزع ملكية العقارات الواقعة في مناطق المشاريع ونقل السكان، والعمل على استعادة مستواهم المعيشي وتحسينه. وحرصاً من برنامج (تنمية) على إنهاء إجراءات نزع ملكية العقارات المرهونة لدى الصندوق والواقعة داخل نطاق المشاريع المكلف بها برنامج (تنمية) وإيجاد آلية دائمة لمعالجة تلك العقارات. فقد اتفق الطرفان على إبرام هذه المذكرة.

مذكرة تفاهم مع أمانة منطقة المدينة المنورة:

يتمثل الغرض من إبرام هذه المذكرة في تأطير أوجه التعاون بين الصندوق والأمانة فيما يخدم المزارع الواقعة في النطاق العمراني وتحت إدارة الأمانة، وذلك في المجالات التي يمولها الصندوق وفيما يخدم القطاع في المدينة المنورة. وقد اتفق الطرفان

على حصر الأراضي الزراعية الواقعة داخل النطاق العمراني، وبالتعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة في إصدار السجلات الزراعية المطورة والتراخيص اللازمة لتمويل هذه المزارع حسب سياسات وأنظمة الصندوق، إضافة إلى المشاركة في إقامة الورش التعريفية فيما يخدم مزارعي المدينة المنورة.





مذكرة تعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة ممثلة في (وكالة البحث والابتكار):

يتعاون الطرفان في دعم وتنمية وتطوير منظومة ريادة الأعمال في قطاع الزراعة من خلال تنفيذ مبادرات وبرامج متعلقة ببرنامج «سنبلة» المعني بتنمية وتطوير منظومة ريادة الأعمال في قطاع الزراعة والمساهمة في تعظيم الأثر الاقتصادي وتنويعه لهذا القطاع، واستدامة نموه وتحقيق الريادة، وخلق بيئة استثمارية جاذبة فيه.

ومن هذا المنطلق اتفق الطرفان على تصميم وتطوير مشاريع ومبادرات مشتركة في مجال ريادة الأعمال من خلال برنامج « سنبلة » وحسب المعايير التي يعتمدها الطرفان ووفقاً للإمكانيات المتاحة. إضافة إلى التعاون المشترك في إقامة الفعاليات واللقاءات حضورياً أو افتراضياً من خلال برنامج « سنبلة » والتي تخدم أهداف هذا التعاون.

مذكرة تفاهم بين الصندوق وجامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية (كاوست):

حيث إن (كاوست) هي مؤسسة أكاديمية وبحثة تركز جهودها للنهوض بالعلوم التقنية ذات التأثير الإقليمي والعالمي، وتسعى لتسخير عملها لدعم الأولويات الوطنية، وكون الصندوق جهة حكومية متخصصة في تمويل مختلف مجالات النشاط الزراعي في جميع مناطق المملكة، والمساهمة في تنمية القطاع الزراعي ورفع كفاءته الإنتاجية باستخدام أفضل الأساليب العلمية والتقنية الحديثة لتعزيز الأمن الغذائي المستدام. فقد اتفق الطرفان على إيجاد علاقة تعاون بناءة تهدف إلى تحفيز قطاع الزراعة والدراسات والبحوث المتعلقة بها، وتحفيز خطط تطوير الزراعة في المملكة وأنشطتها ومبادراتها، بالإضافة إلى الاستعانة بالخبراء والمختصين والمستشارين وغيرهم من ذوي الكفاءات المؤهلة في المجالات ذات العلاقة، والتعاون في المشاريع المشتركة الاستراتيجية مع إمكانية الوصول إلى المختبرات المتقدمة ومساحات العمل والخدمات الاستشارية، وتبادل البيانات والإحصائيات المتوفرة لدى الجانبين فيما يتعلق بالقطاع الزراعي، ومشاركة الطرفين في المعارض والمؤتمرات وورش العمل التي ينظمها الطرفان في المجالات المشتركة.





مذكرة تفاهم بين الصندوق وجامعة الباحة:

حيث إن جامعة الباحة جهة حكومية تقدم برامج أكاديمية ومن تلك البرامج ما يتعلق بالأنشطة الزراعية، كما أن لديها عناية بالأبحاث الزراعية، وكون الصندوق جهة مختصة في تمويل مختلف مجالات النشاط الزراعي في جميع مناطق المملكة والمساهمة في تنمية القطاع الزراعي ورفع كفاءته الإنتاجية باستخدام أفضل الأساليب العلمية والتقنية الحديثة لتعزيز الأمن الغذائي المستدام. لذا فقد اتفق الطرفان على تبادل الخبرات للتكامل بين الجامعة والصندوق بما يعود بفوائد عديدة على الطرفين، وبناء شراكات استراتيجية فاعلة ترسخ مبادئ وقيم العمل المشترك، وتعزز التعاون الأكاديمي والتدريبي بما يخدم أهداف والتوجهات الاستراتيجية للطرفين.

مذكرة تفاهم بين الصندوق والمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واأتمان الصادات:

تعمل المؤسسة على تحقيق أهدافها من خلال التأمين على المخاطر التجارية والسياسية بتقديم منتجات متوافقة مع الشريعة الإسلامية ونشر وتطوير صناعة التأمين الإسلامي وتأمين اأتمان الصادات وتأمين الاستثمار في الدول الأعضاء، وحيث إن الصندوق متخصص في تمويل مختلف مجالات النشاط الزراعي في جميع مناطق المملكة وكذلك تمويل الاستثمارات الزراعية القائمة خارج المملكة، والتي يمتلكها أو يسهم فيها مستثمرون سعوديون. الهدف من هذه المذكرة هو توفير اطار عمل لتسهيل التعاون بين الطرفين ضد المخاطر السياسية في الدول التي يعتزم فيها الصندوق الاستثمار الزراعي، ودعم المشاريع الزراعية في المملكة العربية السعودية من خلال اأتمان الواردات الاستراتيجية والتكنولوجية بما يساهم في تعزيز سلسلة القيمة الزراعية الوطنية.



مذكرة تفاهم بين الصندوق وشركة دواجن الدوحة:

شركة دواجن الدوحة لديها عدة مشاريع في قطاع الدواجن منها تربية وإنتاج الدجاج اللاحم، والأمهات، ومسلخ آلي، وفقاسة، والتي تم تنفيذها على أحدث التقنيات والجودة. ولديها فريق مؤهل وخبرات في جميع المجالات ذات العلاقة. من هذا المنطلق فقد رغب الطرفين في المشاركة وتبادل المعلومات والتقارير ذات العلاقة بينهما، والاستفادة من الخبرات الموجودة لدى الطرفين وخاصة في مجالات التدريب، والتعاون المستمر بين الطرفين في مجال (دراسات الجدوى الاقتصادية، الأغذية والتصنيع الغذائي لمنتجات الدواجن، الأعلاف والتصنيع العلفي للدواجن، تسويق المنتجات، الحسابات ومالية قطاع الدواجن).



نتائج الاتفاقيات السابقة

الشراكات مع البنوك والمصارف التجارية:

تهدف هذه الشراكة إلى المساعدة والتيسير على بعض (المستثمرين/العملاء) المتقدمين إلى الصندوق، باستحداث خيارات جديدة للتمويل المقدم لهم، للحصول على التمويل والخدمات في مجال الاعتمادات المُستندية والتسهيلات الائتمانية المقدمة عن طريق البنوك التجارية، بالتعاون المشترك لتحقيق أهدافهما، خاصة فيما يتعلق بدعم وتمويل استيراد المنتجات والمستلزمات الزراعية، وذلك بفتح خط اعتماد مستندي، وإعادة تمويله من قبل البنوك التجارية بضمانه الصندوق للعميل وهذه البنوك هي (بنك البلاد، البنك السعودي للاستثمار، مصرف الإنماء، بنك الرياض، مصرف الراجحي، البنك الأهلي السعودي، البنك السعودي الفرنسي).

وتم تقديم قرض واحد بالشراكة مع البنك السعودي للاستثمار خلال العام المالي
1445/1446 هـ، (2024م) بإجمالي بلغ

(100) مليون ريال



مذكرات التفاهم مع الجمعيات التعاونية الزراعية:

خلال العام المالي السابق 1445/1446هـ (2024م) قدم الصندوق خدماته من خلال مذكرات التفاهم التي أبرمها مع عدد من الجمعيات التعاونية الزراعية، ونوجز أبرز ما تم إنجازه على النحو التالي:

عنوان المذكرة	جوانب الاستفادة من المذكرة	عدد المستفيدين
جمعية النحالين برجال المع	- تم عقد دورات تدريبية استفاد منها أكثر من (95) نحالا. - تسويق منتجات العسل وتوابعها. - إقامة مهرجانات في المنطقة، والمشاركة في الفعاليات المصاحبة.	560
جمعية النحالين بأبها	- تقديم الدورات التدريبية لمزاولين النشاط. - تطوير طرق تربية النحل من التقليدية إلى الحديثة. - تقديم الخبرات والاستشارات لطالبيها. - الاستفادة من تمويل الصندوق وتطوير القطاع.	529
الجمعية التعاونية لصيادي الأسماك بمحافظة ينبع	- تقديم الدورات التدريبية والشهادات للمشاركين. - تسويق المنتجات. - خلق الفرص الاستثمارية. - توفير احتياجات الصيادين من قطع غيار وقوارب ومكائن.	575
الجمعية التعاونية الزراعية ببلجرشي	إنشاء مدينة البن التنموية بمنطقة الباحة	106
جمعية النحالين التعاونية بالباحة	إنشاء مبنى جمعية النحالين التعاونية بالباحة بمحافظة بلجرشي.	4000
جمعية الليث التعاونية الزراعية	- التسويق لمنتجات الصندوق بالمحافظة - زيادة عدد المستفيدين من خدمات الصندوق بالمحافظة - عقد لقاءات مع قطاعات حكومية وغير حكومية للتعريف بالاتفاقية - تقديم فرص استثمارية للأبناء المحافظة من خلال تأجير سيارات مبردة وقوارب - صيد تملكها الجمعية - تقديم الدورات التدريبية والشهادات للمشاركين	13

جدول رقم (2-15)

مذكرات التفاهم مع الشركات الخاصة:

إحدى بنود مذكرة التفاهم مع الشركات الزراعية التدريب على رأس العمل، وقد تم تدريب (45) موظفاً في المجموعة الوطنية للاستزراع المائي، و (15) موظفاً تم تدريبهم في شركة محاصيل الزراعية.



قياس الأثر للشراكات والاتفاقيات السابقة:

تم إجراء أول قياس لأثر الشراكات والاتفاقيات السابقة هذا العام، وقد غطى هذا القياس الفترة من (2017 - 2024)م، شمل القياس عدة عناوين فرعية تشمل جميع المواضيع ذات العلاقة، والتي سوف نفصل فيها على النحو التالي:

المالك للاتفاقيات: يتم توزيع الاتفاقيات حسب القطاع المالك للاتفاقية، وقد كان: قطاع الخدمات المشتركة الأعلى في تملك الاتفاقيات بـ	13 اتفاقية
يليهها قطاع الائتمان بـ	10 اتفاقيات
ثم قطاع تقنية المعلومات بـ	5 اتفاقيات
ثم قطاع الاستراتيجية بـ	3 اتفاقيات
والأقل قطاع المالية	باتفاقية واحدة فقط

بلغ عدد الاتفاقيات والشراكات التي تم توقيعها خلال فترة القياس

71 اتفاقية

ثلاث وثلاثون مذكرة سارية المفعول تمثل

(46%) من عدد الاتفاقيات

و 38 منتهية.

توزعت هذه الاتفاقيات على أربع جهات رئيسية وهي؛

33 اتفاقية مع جهات حكومية

15 اتفاقية مع جهات خاصة

17 اتفاقية مع جهات غير ربحية
(جمعيات تعاونية زراعية)

وأخيراً

5 اتفاقيات مع بنوك تجارية



الأثر الاقتصادي والتنموي والاجتماعي لصندوق التنمية الزراعية:

يسعى الصندوق لمواكبة التغيرات في القطاع الزراعي ومواءمة المتطلبات المرتبطة بالإقراض لتعزيز دوره الريادي في التمويل الزراعي، وقد ساهم الصندوق منذ إنشائه وحتى الآن في تعزيز الأمن الغذائي، ممثلًا في تمويله اللامحدود لصغار المزارعين، ومربي النحل، وصيادي الأسماك، والمستثمرين الزراعيين، والجمعيات التعاونية الزراعية، والشركات المتخصصة.

ولأهمية الأمن الغذائي فإن من أهم الأهداف الاستراتيجية الذي يسعى الصندوق لتحقيقها هو المساهمة في تحقيق أمن غذائي شامل مستدام في المملكة، ووضع أفضل حلول التمويل المستدام وخلق الفرص الوظيفية في هذا القطاع المهم. والمساهمة في مبادرة السعودية الخضراء من خلال تمويل منتجات تسهم في زيادة التشجير، وكذلك المحافظة على الموارد المائية من خلال دعم استخدام التقنيات الحديثة.

وتم قياس الأثر التنموي والاقتصادي والاجتماعي للصندوق لعام (2024م) بناءً على معطيات القروض التي تم صرفها والتي تتضمن بعض الإحصائيات التي يتطلبها القياس.

كما ساهم الصندوق في تطوير الشركات الزراعية من خلال المساهمة في زيادة الكفاءة المالية لهذه الشركات والتي تم إدراج بعض منها في الأسواق المالية، وكذلك تم تخصيص لائحة ائتمان تشجيعية للشركات المدرجة في الأسواق المالية، ويشجع الصندوق على الاستحواذ أو الاندماج بين الشركات الزراعية مما يساهم في زيادة نشاط هذه الشركات من خلال تعزيز موقفها المالي، وكذلك تشجيع المستثمرين على الدخول في القطاع الزراعي والاستثمار في أهم القطاعات الاستراتيجية مما يساهم في رفع نسب الاكتفاء الذاتي، وزيادة الكمية المعروضة والتي بدورها تساهم في خفض متوسط أسعار المنتجات الزراعية ويحقق التوازن بين العرض والطلب في الأسواق.



إجمالي الوظائف لعام 2024م

عدد الوظائف	النوع
10.748	خلق وظائف جديدة
16.122	المحافظة على الوظائف القائمة
26.870	الإجمالي

جدول رقم (2-16)

مساهمة الصندوق في توفير الفرص الوظيفية:

ساهم الصندوق من خلال القروض المنصرفة لتمويل المشاريع المتخصصة والقروض التنموية في توفير وظائف جديدة وكذلك المحافظة على وظائف قائمة وقد كان إجمالي الوظائف التي ساهم فيها الصندوق ما بين (خلق ومحافظة) (26.870) وظيفة.



مساهمة الصندوق في تمكين المرأة في القطاع الزراعي:

يسعى الصندوق إلى تمكين المرأة للعمل في القطاع الزراعي ضمن العديد من المجالات سواء في المشاريع المتخصصة أو القروض التنموية، ويتضح ذلك من قيمة التمويل للمرأة خلال هذا العام (2024م) حيث بلغت قيمة القروض المنصرفة أكثر من (375) مليون ريال. قدمت لـ (6489) مستفيدة.



مساهمة الصندوق في الفرص الوظيفية للقطاعات الاستراتيجية:

ساهمت المشاريع الاستراتيجية الممولة (الدواجن، البيوت المحمية، الاستزراع السمكي) في خلق وظائف جديدة والمحافظة على وظائف حالية لعدد (16.805) وظائف خلال العام المالي (2024م).

إجمالي المنصرف لعام 2024م

القيمة	العدد	النوع
746	107	الدواجن
483	44	البيوت المحمية
52	23	الاستزراع المائي
1281	174	الإجمالي

جدول رقم (2-17)

بالمليون ريال





أولاً: قطاع الدواجن:

بلغ عدد الوظائف في هذا القطاع (10.770) وظيفة، والتي يساهم الصندوق فيها كفرص وظيفية جديدة والمحافظة على وظائف قائمة، وذلك لعدد (107) مشاريع متوزعة على مناطق المملكة كافة، حيث بلغت مساهمة قطاع الدواجن في إجمالي الوظائف أكثر من (40%).



ثانياً: قطاع البيوت المحمية:

بلغ عدد الوظائف في مشاريع البيوت المحمية والتي يساهم الصندوق إما في خلق فرص وظيفية جديدة والمحافظة على وظائف قائمة (4335) وظيفة، وذلك لعدد (44) مشروعاً متوزعة على مناطق المملكة كافة، وتبلغ نسبة مساهمة قطاع البيوت المحمية في الوظائف (16%) من إجمالي الوظائف.



ثالثاً: قطاع الاستزراع المائي:

بمساهمة الصندوق التمويلية لهذا القطاع الاستراتيجي بلغ عدد الوظائف (1700) وظيفة إما كفرصة وظيفية جديدة والمحافظة على ما هو قائم، وذلك لعدد (23) مشروعاً متوزعة على مناطق المملكة كافة، وتبلغ مساهمة قطاع الاستزراع السمكي (6.3%) من إجمالي الوظائف.



رابعاً: مساهمة الصندوق في مبادرة السعودية الخضراء:

ساهم الصندوق في هذه المبادرة وبشكل غير مباشر على تمويل قروض تسهم في زيادة الغطاء النباتي بلغت نحو (26.6) مليون ريال.



خامساً: مساهمة الصندوق في الأمن الغذائي:

يسعى الصندوق من خلال مبادرة استيراد المنتجات الزراعية وبرنامج الاستثمار الزراعي بالخارج إلى المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي، وقد قدم الصندوق خلال العام المالي 2024م تسهيلات ائتمانية مباشرة وغير مباشرة بلغت نحو (2348.5) مليون ريال.

إجمالي المنصرف لعام 2024م للمشاريع الأخرى

النوع	العدد	القيمة
مبادرة الاستيراد (مباشر)	14	1790
مبادرة الاستيراد (غير مباشر) «التمويل بالشراكة مع البنوك»	10	553.2
الاستثمار الزراعي الخارجي	1	5.3

جدول رقم (2-18)

بالمليون ريال



◀ حجم الاستثمارات خلال العام 2024م

إجمالي التمويل الموافق عليه	القيمة الاستثمارية الكلية (حجم الاستثمار)	النوع
1,599,861,327	1,672,361,590	القروض التنموية
5,009,828,496	8,775,736,606	المشاريع المتخصصة
556,714,428	556,714,428	الشراكة مع البنوك (غير مباشر)
7,166,404,251	11,004,812,624	الإجمالي
جدول رقم (2-19)		
بالمليون ريال		

أبرز المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية

مؤشرات اقتصادية		
الملاحظات	قيمة / نسبة	مساهمة الصندوق في
قيمة المساهمة في AGDP	11%	الناتج المحلي الإجمالي الزراعي
قيمة المساهمة في المحتوى المحلي من قيمة المنصرف 4.9 مليار ريال	1,6 مليار ريال	تعزيز المحتوى المحلي

مؤشرات اجتماعية		
الملاحظات	قيمة / نسبة	مساهمة الصندوق في
إجمالي الوظائف (خلق)	10,748 وظيفة	خلق فرص العمل
المساهمة في تمكين المرأة	6489 مستفيدة	تمكين المرأة
النسبة المئوية للمستفيدين الموجودين في المناطق الريفية	16.5%	نسبة زيادة عدد المستفيدين في المناطق الريفية

مؤشرات بيئية		
الملاحظات	قيمة / نسبة	مساهمة الصندوق في
المساهمة في خفض استهلاك الطاقة	3.3 ألف جيغا واط/ساعة	تحسين كفاءة استهلاك الطاقة
المساهمة في توفير المياه من خلال دعم استخدام التقنيات الحديثة	4 ملايين متر مكعب	المحافظة على موارد المياه
المساهمة في زيادة الغطاء النباتي	26.6 مليون ريال	مبادرة السعودية الخضراء



الدعاوى القضائية:

عملاً بتعميم الديوان الملكي رقم (6701) بتاريخ 1443/2/6هـ، والمبني على كتاب سمو الأمين العام لمجلس الوزراء رقم (952) في 1443/1/28هـ، بخصوص طلب وزارة التجارة التعميم على جميع الجهات الحكومية بأهمية الالتزام بتطبيق الأنظمة واللوائح والتعليمات، والتقيد بما يصدر عن القضاء من أحكام وما يتقرر من مبادئ. والتوجيه بالآتي:

01

التأكيد على جميع الجهات الحكومية بضرورة الالتزام بتطبيق الأنظمة واللوائح والتعليمات المرعية عند تقديم خدماتها، والتقيد بما يصدر عن المحاكم والجهات القضائية من أحكام نهائية وما يتقرر من مبادئ قضائية، وتوفيق الممارسات الإدارية المماثلة مع تلك الأحكام والمبادئ.

02

قيام الجهات الحكومية بتضمين تقاريرها السنوية بياناً بعدد الدعاوى المرفوعة ضدها مصنفة بحسب موضوعها وحسب الأنظمة ذات الصلة، وعدد الأحكام القضائية النهائية الصادرة ضدها، وعدد الأحكام القضائية النهائية الصادرة لصالحها، وما اتخذته من إجراءات لتوفيق ممارساتها الإدارية مع تلك الأحكام وما يتقرر من مبادئ قضائية.



أولاً: القضايا القائمة ضد الصندوق			
الجهة القضائية	الأنظمة ذات الصلة	موضوعها	عدد الدعاوي
المحكمة الإدارية العليا المحكمة الإدارية بحائل المحكمة الإدارية بمكة المكرمة	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بفك الكفالة	3
محكمة الاستئناف الإدارية بحائل	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة برد مبالغ محسومة	2
المحكمة الإدارية العليا	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بفك الرهن	1
المحكمة الإدارية بحائل	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بإلغاء قرار إيقاف الخدمات	1
المحكمة الإدارية العليا	نظام الصندوق ولوائحه	إيقاف الحسم من الراتب	1
المحكمة الإدارية بالرياض	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بالتعويض عن بيع سيارة التبريد	1
المحكمة الإدارية بحائل	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بإلغاء عقد	2
المحكمة الإدارية بحائل المحكمة الإدارية بتيبوك	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بفسخ عقد القرض	2
المحكمة الإدارية بحائل	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بحذف الاسم من سمة	1
المحكمة الإدارية بنجران المحكمة الإدارية بحائل	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بالإعفاء من القرض	3
المحكمة الإدارية بالرياض	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بالتعويض للإدراج في سمة	1

18

إجمالي عدد القضايا القائمة

جدول رقم (2-20)



ثانياً: الأحكام القضائية النهائية ضد الصندوق

لا توجد أحكام نهائية صادرة ضد الصندوق لعام 2024م.

جدول رقم (21-2)

ثالثاً: الأحكام القضائية النهائية لصالح الصندوق

الجهة القضائية	الحكم	موضوعها	عدد القضايا
المحكمة الإدارية بنجران المحكمة الإدارية بالرياض المحكمة الإدارية بالدمام المحكمة الإدارية بحائل	رفض الدعوى	المطالبة بالإعفاء من القرض	8
المحكمة الإدارية بالرياض المحكمة الإدارية بحائل المحكمة الإدارية بمكة المكرمة	رفض الدعوى	المطالبة بإلغاء الكفالة	6
المحكمة الإدارية بنجران المحكمة الإدارية بالرياض	رفض الدعوى	المطالبة بفسخ العقد	3
المحكمة الإدارية بتبوك	رفض الدعوى	المطالبة بإعادة تثمين الأرض	1
المحكمة الإدارية بالقصيم	رفض الدعوى	المطالبة باسترجاع ما تم دفعه	1
المحكمة الإدارية بتبوك المحكمة الإدارية بسكاكا	رفض الدعوى	إيقاف الحسم من الراتب	2

ثالثاً: الأحكام القضائية النهائية لصالح الصندوق			
عدد القضايا	موضوعها	الحكم	الجهة القضائية
1	إعادة تفعيل قرار زراعي	رد الدعوى	المحكمة الإدارية بالرياض
1	المطالبة بالإقراض	رفض الدعوى	المحكمة الإدارية بعسير
2	المطالبة بالموافقة على إفراغ أرض	رفض الدعوى	المحكمة الإدارية بالقصيم المحكمة الإدارية بحائل
4	المطالبة برفع إيقاف خدمات	عدم اختصاص رفض الدعوى	المحكمة الإدارية بسكاكا المحكمة الإدارية بحائل المحكمة الإدارية بالقصيم المحكمة الإدارية بالرياض
1	المطالبة بالتعويض	رفض الدعوى	المحكمة الإدارية بالرياض
4	حقوق وظيفية	رفض الدعوى	المحكمة الإدارية بجدة المحكمة الإدارية بالرياض
1	المطالبة برد المبلغ المحسوم	رفض الدعوى	محكمة الإدارية بحائل
1	إلغاء غرامة	عدم اختصاص	المحكمة الإدارية بالرياض

إجمالي عدد الأحكام القضائية النهائية لصالح الصندوق

36

جدول رقم (2-22)



الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها

المشاكل المركزية

انطلاقاً من مبادرة السعودية الخضراء والتي تم إطلاقها في عام 2021م، من قبل صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود ولي العهد رئيس مجلس الوزراء، بهدف تعزيز جهود المملكة في حماية البيئة والتصدي إلى تداعيات تغير المناخ، وتحسين جودة الحياة، كما تساهم في تحقيق أهدافها الشاملة في مجال تقليل الانبعاثات الكربونية، وزيادة أعمال التشجير واستصلاح الأراضي وحماية المناطق البرية والبحرية في المملكة. ويعد برنامج زراعة عشرة مليارات شجرة والتي ستساهم في تخفيف آثار التغير المناخي، من خلال زيادة الغطاء النباتي، وحماية التربة من التدهور ضمن مبادرة السعودية الخضراء. من هذا المنطلق وحرصاً من الصندوق على المساهم في هذه المبادرة الوطنية فقد تم إبرام مذكرة تفاهم بين الصندوق وكل من المؤسسة العامة للري والمركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر، تهدف هذه المذكرة إلى المساهمة في زيادة الغطاء النباتي الطبيعي، والاستفادة القصوى من المياه المجددة. قام الصندوق بطرح منتج جديد تمثل في إنشاء « مشاريع المشاتل المركزية » وتقديم التمويل اللازم لها بما يحقق مستهدفات مبادرة السعودية الخضراء، ووفقاً لاشتراطاته وسياساته الائتمانية، وضمن المناطق المستهدفة.

نتائج الفرص المطروحة لعام 2024م

« ضمن هذه الفرصة فقد قدم الصندوق خلال العام 2024م، تمويل لمشروع مشتل مركزي بقرض بلغ أكثر (12) مليون ريال، لإنتاج أكثر من عشرة آلاف شتلة في السنة من الأشجار البرية، والمتسلقات، ومغطيات التربة، والصباريات.

العوامل المساعدة

« تقديم التمويل اللازم من قبل الصندوق وضمن الاشتراطات والسياسات الائتمانية المتبعة في الصندوق.
« إمداد هذه المشاريع بالمياه المجددة من قبل المؤسسة العامة للري حسب السياسات المتبعة.
« تقديم دورات فنية في مجال النباتات الموصي بها حسب كل منطقة من مناطق المملكة.
« تقديم التوصيات الفنية اللازمة في تصميم المشاتل.



التحديات والدعم المطلوب

يواجه الصندوق بعض التحديات في المحافظة على زيادة إيراداته وخاصةً أن الصندوق يعتمد على موارده الذاتية المتمثلة فيما يتوافر لديه من سيولة ناتجة عما يتم تحصيله من أقساط قروضه المستحقة، وما هو متاح من رأس المال لتمويل المشاريع الزراعية والقروض التنموية، ومصاريفه التشغيلية، وقدم الصندوق العديد من المبادرات لتشجيع الاستثمار في القطاع الزراعي وتحقيق الأمن الغذائي من خلال تقديم بعض الحوافز التشجيعية، في زيادة نسبة التمويل ورفع نسبة الضمانات لذلك فإن من أهم التحديات التي تواجه الصندوق تكمن في:

التحديات والدعم المطلوب للعام المالي 1445/1446 هـ (2024م)

التحدي	تأثيره	القرار/ الدعم المطلوب	نوع القرار/ الدعم	المسؤول عن تقديم الدعم	الخلفية الرئيسية/ التبريرات
التنفيذ على الضمانات العقارية	عدم فعالية الرهن العقاري في تحصيل القروض المستحقة	تفعيل اتفاقية بيع الرهون العقارية مع مركز الإسناد والتصفية (إنفاذ)	تشغيلي	وزارة العدل	المحافظة على أموال الخزينة العامة وضمان الاستدامة المالية للصندوق
إكمال رأس المال وعدم كفاية الميزانية المخصصة للصندوق	عدم قدرة الصندوق على التوسع في الإقراض وتنفيذ استراتيجية الأمن الغذائي	دفع المبلغ من الجهات ذات العلاقة وتخصيص ميزانية مناسبة حسب الاستراتيجيات الوطنية (الزراعة والأمن الغذائي)	استراتيجي	وزارة المالية	المحافظة على أموال الخزينة العامة وضمان الاستدامة المالية للصندوق
تفعيل منصة اعتماد	يحقق الاستدامة المالية	« تطبيق الحسم من مرتبات المقترضين أو كفلائهم أو مستحقاتهم لدى بعض الجهات الحكومية. « تفعيل التوجيه الكريم بالعمل على توحيد عملية الاستقطاع من المرتب الشهري والمعاش التقاعدي	تشغيلي	وزارة المالية وصندوق التنمية الوطني	المحافظة على أموال الدولة



التحديات والدعم المطلوب للعام المالي 1445/1446 هـ (2024م)

التحدي	تأثيره	القرار / الدعم المطلوب	نوع القرار / الدعم	المسؤول عن تقديم الدعم	الخلفية الرئيسية / التبريرات
عدم إمكانية الاستفادة من خدمات بعض الجهات الحكومية لعدم توفرها إلكترونياً	تأخر الاستفادة من إمكانية أتمتة الإجراءات والتحول الرقمي	إلزام جميع الجهات الحكومية بتطبيق برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر)	تشغيلي	جميع الجهات الحكومية	تطور العمل على مستوى الجهات الحكومية
وفاء العملاء وعدم شمولهم بالإعفاء	التأخر في تحصيل قروض الصندوق وزيادة حجم محفظة الذمم المدينة	الربط مع وزارة العدل وعدم تقسيم التركة قبل سداد المديونيات المترتبة على العميل، استناداً إلى القاعدة الشرعية (لا تركة قبل سداد الدين).	تشغيلي	وزارة العدل	المحافظة على أموال الخزينة العامة وضمان الاستدامة المالية للصندوق

نموذج رقم (7)



98	التنظيم الإداري
100	الموارد البشرية
103	اعتمادات الميزانية
104	إيرادات الجهاز
105	قائمة المركز المالي
108	عقود المشروعات
110	المباني ومراكز الخدمة المتميزة
116	التقدم التقني وبرنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر) والحوكمة
126	استعراض نشاط الصندوق خلال (61) سنة
130	الخاتمة
131	ملحق الجداول الإحصائية

الفصل الثالث الوضع الراهن



التنظيم الإداري

ضمن الاستراتيجية المحدثة للصندوق للفترة من (2021-2025)م والتي اشتملت على تطوير الهيكل التنظيمي بما يتماشى مع المرحلة الراهنة، ويحقق تطلعات الصندوق، ويتواءم مع مستجدات الاستراتيجية، تم اعتماد الهيكل التنظيمي من قبل مجلس الإدارة بجلسته المنعقدة برقم (511) وتاريخ 1445/05/29هـ.

واشتمل التنظيم الإداري الجديد على مجلس الإدارة، وأربع لجان تابعة للمجلس، والرئيس التنفيذي للصندوق، ويتبع الرئيس التنفيذي الإدارة العامة للشؤون القانونية، والإدارة العامة للمراجعة الداخلية، إضافة إلى ستة قطاعات رئيسية، وسبع إدارات عمومية تابعة لهذه القطاعات.

قطاع الائتمان

« يتكون من ثلاث إدارات عمومية هي: الإدارة العامة للتخطيط والمراقبة الائتمانية ويتبعها إدارتين، والإدارة العامة للتمويل ويتبعها خمس إدارات، وأخيراً الإدارة العامة للقروض التنموية والفروع ويتبعها إدارة واحدة إضافة إلى الفروع.

قطاع تقنية المعلومات

« يتكون من الإدارة العامة للتحويل الرقمي ويتبعها قسمان، إضافة إلى ثلاث إدارات، ومكتب إدارة البيانات.

قطاع الخدمات المشتركة

« يتكون من الإدارة العامة لرأس المال البشري ويتبعها ثلاث إدارات، وسبعة أقسام، والإدارة العامة للخدمات المساندة ويتبعها ثلاثة أقسام، وأخيراً إدارة المشتريات والعقود ويتبعها ثلاثة أقسام.

قطاع الحوكمة والمخاطر والالتزام

« يتكون من الإدارة العامة لإدارة المخاطر واستمرارية الأعمال ويتبعها إدارتان، إضافة إلى قسم استمرارية الأعمال. بالإضافة إلى إدارة الحوكمة والالتزام ويتبعها قسمان، وإدارة الأمن السيبراني ويتبعها قسمان.

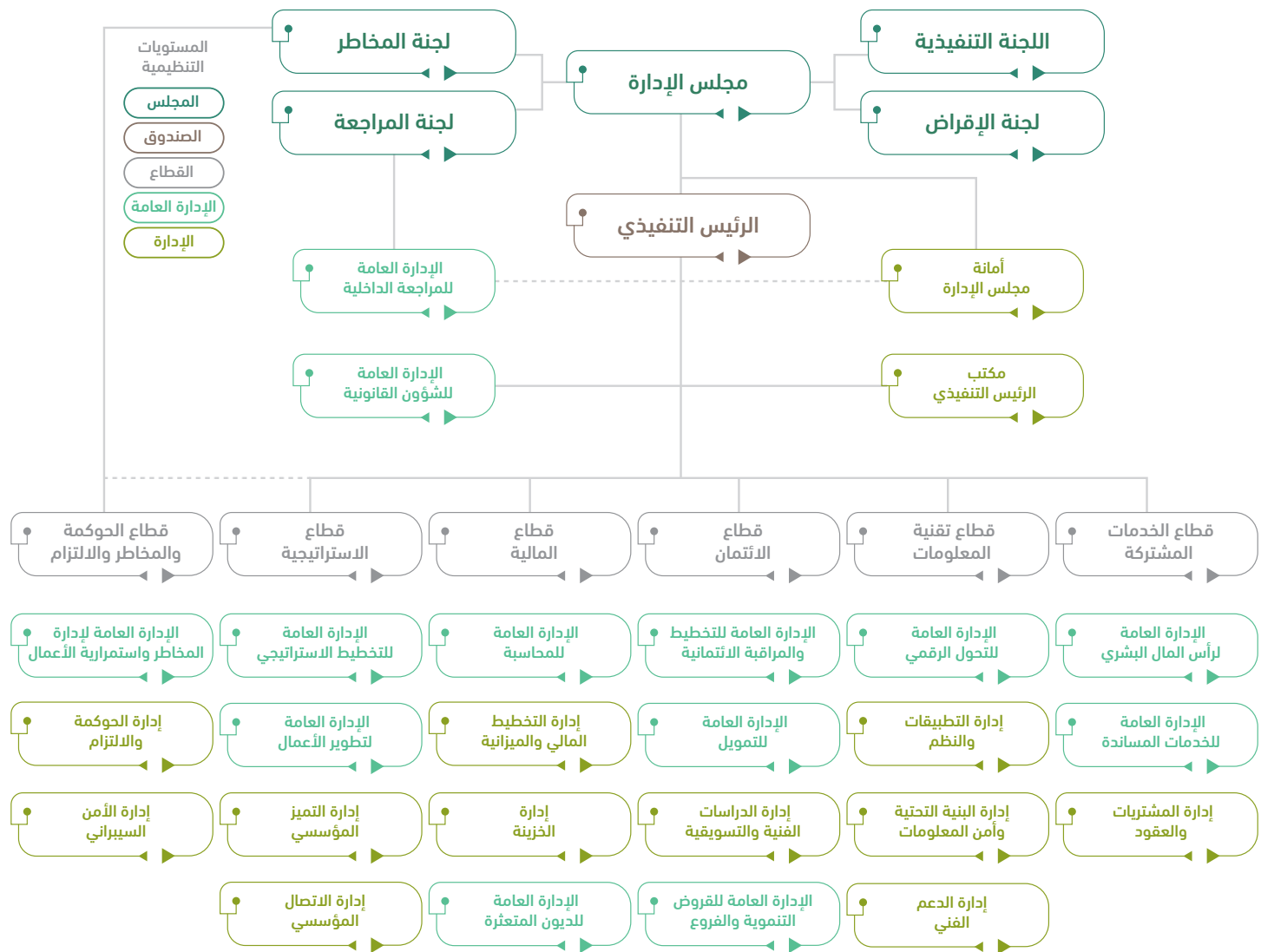
قطاع الاستراتيجية

« يتكون من الإدارة العامة للتخطيط الاستراتيجي ويتبعها إدارتان، والإدارة العامة لتطوير الأعمال ويتبعها إدارتان إضافة إلى قسم الأثر التنموي. وأخيراً إدارة التميز المؤسسي، وإدارة الاتصال المؤسسي التي يتبعها قسمان.

قطاع المالية

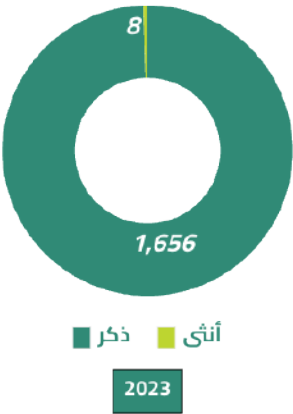
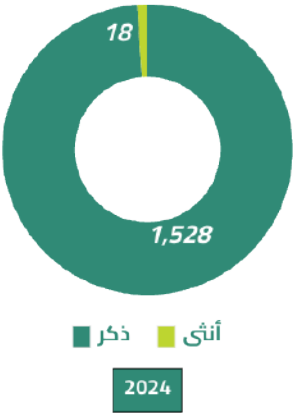
« يتكون من الإدارة العامة للمحاسبة ويتبعها قسمان، والإدارة العامة للديون المتعثرة ويتبعها قسمان، إضافة إلى إدارة التخطيط المالي والميزانية، وإدارة الخزينة.





الموارد البشرية

الكادر الوظيفي:



يعمل الصندوق انطلاقاً من الاستراتيجية المحدثة للفترة من (2021-2025)م على تحقيق الأهداف المرسومة لرفع كفاءة الكادر الوظيفي وتنميته بشكل مستمر بما يضمن تحقيق أعلى معايير النجاح، وتضمن إنجاز الأعمال بطريقة احترافية. وحسب مبادرة « تحديث الهيكل التنظيمي والاستفادة المثلى من الموارد البشرية وإدارة التغيير » والتي يسعى من خلالها الصندوق إلى تحقيق العدد الأمثل من الموارد البشرية بالصندوق والمتمثل في (1200) موظف في نهاية عام (2025م). في الوقت الحاضر يبلغ عدد الموظفين الذين هم على رأس العمل (1546) موظفاً، بمختلف التخصصات والدرجات العلمية. وقد انخفض عدد الموظفين عن العام المالي السابق بنسبة بلغت (7%). وزاد حملة درجة الدبلوم بعد الجامعة هذا العام عن العام المالي السابق بنسبة 5.6%، وفي المقابل انخفض عدد حملة الدكتوراه بنسبة 33.3%، ولم يطرأ أي تغيير على حملة الماجستير.

العام المالي	حملة الدكتوراه	حملة الماجستير	دبلوم بعد الجامعة	عدد الموظفين
2024	4	101	38	1546
2023	6	101	36	1664
نسبة التغيير	- 33.3%	0%	5.6%	-7%

جدول رقم (3-1)



◀ الوضع الراهن للقوى البشرية للعام المالي: 1445/1446 هـ (2024م)

إجمالي الوظائف

الفئة الوظيفية	موظفون - مستخدمون - بند أجور - عقود
المعتمدة للعام المالي الحالي	1995
الوظائف المشغولة في نهاية العام المالي الحالي	1546
نسبة الوظائف المشغولة إلى المعتمدة	77%
الوظائف المشغولة في نهاية العام المالي السابق	1664
التغير في القوى العاملة	118 -
الشاغرة في نهاية العام المالي الحالي	449

أعداد

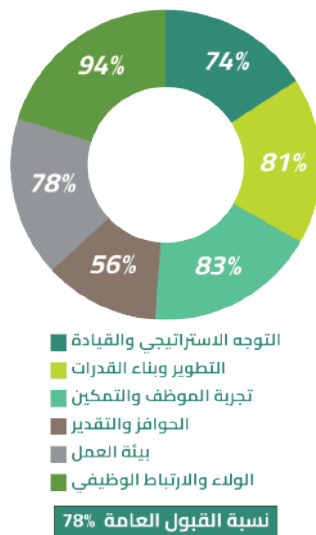
الترقيات	0
التعيينات	16
ترك الخدمة	18
التقاعد	99
الفصل	1

نموذج رقم (8)



قياس الرضا الوظيفي:

مشروع قياس الرضا الوظيفي وهو أحد مؤشرات الأداء الرئيسية في استراتيجية الصندوق (2021-2025)م، يهدف المشروع إلى التعرف على فرص التطوير الممكنة والتي لها الأثر الكبير في تحسين بيئة العمل وفهم متطلبات ذلك ومعالجتها ليكون الصندوق بيئة عمل محفزة على التطوير والابتكار. تم إدارة المشروع بالشراكة مع أحد بيوت الخبرة المتخصصة في هذا المجال، وكانت نتيجة الرضا الوظيفي نحو (78%)، مما يجعل الصندوق ضمن قائمة أفضل بيئات العمل على مستوى القطاع العام بالمملكة العربية السعودية للعام (2022م) حسب تصنيف الشركة.



الاستنتاجات الرئيسية

- « بشكل عام؛ تعتبر نسب قبول الموظفين لأبعاد الرضا الوظيفي المختلفة مرتفعة بنسبة (78%). »
- « حقق بُعد «الولاء والارتباط الوظيفي» أعلى النتائج بنسبة قبول وصلت إلى (94%). »
- « حقق كل من أبعاد «تجربة الموظف والتمكين» و «التطور وبناء القدرات» نسباً مرتفعة بلغت (83%) و (81%) على التوالي، يليهما بُعد «بيئة العمل» بنسبة قبول (78%)، وبُعد «التوجه الاستراتيجي والقيادة» بنسبة قبول (74%) حسب نتائج استبانة الرضا الوظيفي. »
- « حقق بُعد «الحوافز والتقدير» أقل نسبة قبول حيث بلغت (56%) مقارنة ببقية أبعاد الاستبانة. »

اعتمادات الميزانية

اعتمادات الميزانية والمنصرف الفعلي خلال العام المالي 1446/1445 هـ (2024م)

نسبة المنصرف الفعلي إلى المعتمد في الميزانية (%)	الوفر (المتبقي)	المنصرف الفعلي من المعتمد	المعتمد في الميزانية	الأبواب	
				نوع الباب	رقم الباب
94%	31	513	544	الرواتب والأجور	الأول
60%	59	87	146	النفقات التشغيلية	الثاني
83%	6	30	36	الصيانة والتشغيل	الثالث
100%	-	51	51	مصرفات المخصصات	الرابع
88%	96	681	777	المجموع	
نموذج رقم (9)					
القيمة بالمليون ريال					



إيرادات الجهاز

◀ الإيرادات التقديرية والفعلية خلال العام المالي 1446/1445 هـ (2024م)

النسبة (%)	الإيراد الفعلي	الإيراد التقديري	الحسابات الرئيسية
168%	311	185	الإيرادات التشغيلية
147%	550	375	إيرادات الاستثمار
154%	861	560	المجموع
نموذج رقم (9)			
القيمة بالمليون ريال			

« ملاحظة: الإيرادات المحققة من التمويل يتم تحويلها كمصروفات تشغيلية للصندوق



قائمة المركز المالي

◀ قائمة المركز المالي خلال العام المالي 1445/1446 هـ (2024م)

2023	2024	الحسابات الرئيسية
الأصول		
303	303	استثمارات بالتكلفة المطفأة
4,089	4,227	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
5,669	5,335	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
--	--	استثمارات في الشركات
4	9	أصول حق الاستخدام
45	49	أصول غير ملموسة
-	7	جاري مدين صندوق التنمية الوطني
19	20	ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى
9,324	11,012	قروض وسلف - بالصافي
2	2	مخزون
321	369	مستحقات لدى وزارة المالية
507	500	ممتلكات ومعدات
1,371	617	نقد ونقد مماثل
21,653	22,450	إجمالي الأصول



◀ قائمة المركز المالي خلال العام المالي 1446/1445 هـ (2024م)

2023	2024	الحسابات الرئيسية
الالتزامات		
2	7	التزام حق الاستخدام
1,850	2,350	جاري دائن صندوق التنمية الوطني
-	249	جاري وزارة البيئة والمياه والزراعة - مبادرة إزاحة الوقود السائل
40	45	ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى
50	41	مخصص الحافز التشجيعي
77	62	مخصص تعويض الإجازة
76	67	مخصص نهاية الخدمة
173	170	منح مؤجلة
2,268	2,991	إجمالي الالتزامات
19,385	19,460	حقوق ملكية
2,011	2,149	احتياطيات أخرى
1,656	1,656	الاحتياطي العام
(323)	(386)	الفائض (العجز) العام
رأس المال		
16,041	16,041	رأس المال
0	0	مجموع صافي الأصول والالتزامات





عقود المشروعات

◀ عقود المشروعات الموقعة وسير العمل فيها للعام المالي 1445/1446هـ، (2024م)

اسم/رقم العقد	نوع العقد ⁽¹⁾	اسم المقاول/المنفذ	الجنسية (الشركة المنفذة)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	تاريخ التسليم	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	الموقع	التنفيذ (%)
559 / تجديد رخصة خدمة إمضاء للتوقيع الرقمي	تشغيلي	شركة بُعد للاتصالات السلكية واللاسلكية	السعودية	2024-08-18	2024-09-08	2027-09-07	36	580.750	عام	36.4
714 ترقية نظام الإقراض	تشغيلي	شركة آتوس السعودية	السعودية	2024-11-24	2024-12-12	2025-12-11	12	1.515.950	عام	0
694 تحديث الإطار العام للحوكمة الكلية للصندوق	استشاري	شركة إي واي لخدمات الأعمال	السعودية	2024-11-07	2024-12-02	2025-12-01	12	1.719.250	المركز الرئيس	0
423 تنفيذ نظام إدارة علاقات المتعاملين الذكي (CRM)	استراتيجي	شركة مسارات الشبكة المحدودة	السعودية	2024-04-07	2024-07-01	2025-07-01	12	7.900.000	عام	52
466 تجديد رخص نظام مراقبة الخدمات الإلكترونية (APM)	تشغيلي	شركة العرض المتقن للخدمات التجارية	السعودية	2024-05-14	2024-05-27	2024-09-27	4	1.187.600	عام	100
713 تجديد رخصة نظام الإقراض - رافد	تشغيلي	شركة آتوس السعودية	السعودية	2024-11-24	2024-12-12	2025-01-11	1	3.213.140	عام	100
604 تحديث استراتيجية التحول الرقمي	استشاري	شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية	السعودية	2024-09-08	2024-10-22	2025-04-21	6	3.577.650	المركز الرئيس	18
543 تطبيق عمليات إطار الحوكمة (COBIT)	استراتيجي	شركة هلال الحاسب الآلي والتقنية للتجارة	السعودية	2024-07-29	2024-08-20	2025-08-06	11.7	1.610.000	المركز الرئيس	28.57



◀ عقود المشروعات الموقعة وسير العمل فيها للعام المالي 1445/1446هـ، (2024م)

اسم/رقم العقد	نوع العقد ⁽¹⁾	اسم المقاول/المنفذ	الجنسية (الشركة المنفذة)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	تاريخ التسليم	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	الموقع	التنفيذ (%)
371 خارطة طريق التحول الرقمي (قناة التكامل المؤسسي)	استراتيجي	شركة الأعمال البارعة لتنقية المعلومات	السعودية	2024-02-12	2024-04-23	2025-04-23	12	4.626.328	عام	41.62
510 تجديد الجدران النارية في مركز البيانات الرئيسي	تشغيلي	شركة مسارات المنارة للاتصالات وتقنية المعلومات	السعودية	2024-07-07	2024-07-15	2024-11-14	4	1.499.945	عام	100
457 مشروع بناء مستودع البيانات ومنصة ذكاء الأعمال	استراتيجي	شركة البرمجيات الشاملة لتقنية المعلومات ونظم الاتصالات	السعودية	2024-05-09	2024-07-28	2026-07-27	24	4.499.950	عام	33.54
475 توفير الدعم الاستشاري لمكتب البنية المؤسسية	استشاري	مؤسسة جودين لتقنية المعلومات	السعودية	2024-05-27	2024-07-07	2025-07-06	12	2.499.985	المركز الرئيس	25.71
399 تقديم الخدمات الاستشارية المالية والإدارية	استشاري	جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن	السعودية	2024-03-13	2024-03-24	2027-03-23	36.5	9.630.445	المركز الرئيس	10.18
362 تأسيس وحوكمة استمرارية الأعمال	استراتيجي	شركة بي إم جي للاستشارات المهنية	السعودية	2024-02-06	2024-04-17	2025-04-16	12	2.185.000	المركز الرئيس	70

(1) يحدد نوع العقد: هل هو (رأس مالي قطاعي، أو خاص بالرؤية، أو استراتيجي، أو قطاعي، أو إنشائي، أو تشغيلي، أو بداعي الصيانة، أو دراسات وإشراف).



المباني ومراكز الخدمة المتميزة

يقدم الصندوق خدماته من خلال فروع ومراكز الخدمة المتميزة المنتشرة في أرجاء المملكة، إذ يبلغ عدد الفروع التابعة للصندوق (14) فرعاً، إضافة إلى (47) مركز خدمة متميزة.

الوضع الراهن لمباني الصندوق المملوكة والمستأجرة (الفروع الرئيسية) للعام المالي 1445/1446هـ، (2024م)

م	اسم المبنى	الموقع: (المدينة، الحي، الشارع)	مساحة الأرض م ²	عدد الأدوار	نوع الاستخدام: مملوك/مستأجر	قيمة الإيجار السوية	مدة الاستئجار بالسنة	الملاحظات
1	المركز الرئيس	الرياض - حي العليا	14545.40	10	ملك			
2	فرع منطقة الرياض	الرياض - حي العليا	المخصص للفرع 1413	2	ملك			نفس مبنى المركز الرئيسي
3	فرع منطقة مكة المكرمة	جدة - تقاطع طريق المدينة مع غرناطة حي مشرفة	المخصص للفرع 900	1	الفرع في مجمع عقارات الدولة			
4	فرع منطقة القصيم	بريدة - حي الإسكان	5155.05	4	ملك			
5	فرع منطقة عسير	أبها - حي المطار	8817.77	2	ملك			المستغل منها 3769.30
6	فرع المنطقة الشرقية	الأحساء - المبرز حي زقيحان	7500	4	ملك			
7	فرع منطقة المدينة المنورة	حي العزيزية شارع خباب بن الأرت التميمي	1200	3	مستأجر	279,000	1	
8	فرع منطقة حائل	حائل - حي الياسمين	6440	4	ملك			



◀ الوضع الراهن لمباني الصندوق المملوكة والمستأجرة (الفروع الرئيسية) للعام المالي 1445/1446هـ، (2024م)

م	اسم المبنى	الموقع: (المدينة، الحي، الشارع)	مساحة الأرض م ²	عدد الأدوار	نوع الاستخدام: مملوك/مستأجر	قيمة الإيجار السنتية	مدة الاستئجار بالسنة	الملاحظات
9	فرع منطقة الجوف	سكاكا - حي الشفاء	3500	4	ملك			
10	فرع منطقة جازان	جازان - حي السويس	12000 5000	4	ملك			يوجد صكين
11	فرع منطقة تبوك	تبوك - حي الخدمات	10000	4	ملك			
12	فرع محافظة الخرج	الخرج - حي الصناعية	2500	4	ملك			
13	فرع منطقة نجران	نجران - حي الفهد	2000 2000	4	ملك			يوجد صكين
14	فرع منطقة الحدود الشمالية	الناصرية - شارع دمشق	720 720	2	مستأجر	115,000	2	يوجد أرض للمبنى وأرض مواقف
15	فرع منطقة الباحة	الظفير - شارع الملك سعود	472	5	مستأجر	180,000	3	

نموذج رقم (12)



الوضع الراهن لمباني الصندوق المملوكة والمستأجرة (المكاتب/مراكز الخدمة) للعام المالي 1445/1446هـ.
(2024م)

م	الفرع	التصنيف مكتب/مركز خدمة	الاسم	الموقع: (المدينة، الحي، الشارع)	مساحة الأرض م2	عدد الأدوار	نوع الاستخدام: مملوك مستأجر	قيمة الإيجار السوية	مدة الاستئجار	الملاحظات
1	فرع منطقة الرياض	مركز خدمة	الزلفي	الزلفي - طريق الملك عبدالله - حي سمنان	147.5	1	مستأجر	50,000	3	
2		مركز خدمة	المجمعة	المجمعة - شارع عبدالعزیز التويجري - حي الجامعيين	160	1	مستأجر	50,000	3	
3		مركز خدمة	الدوادمي	الدوادمي - طريق الملك سعود - حي الحرمين	154	1	مستأجر	15,000	3	
4		مركز خدمة	القويعية	القويعية - طريق الملك عبدالعزیز	160.15	1	مستأجر	55,000	3	
5		مركز خدمة	شقراء	شقراء - طريق الملك عبدالله	123	1	مستأجر	50,000	3	
6		مركز خدمة	ساجر	ساجر - حي الأندلس - شارع الملك عبدالعزيز	252.8	1	مستأجر	50,000	3	
7		مركز خدمة	نفي	نفي - حي الفيحاء - طريق الملك فهد	226.9	1	مستأجر	26,000	3	
8	فرع منطقة مكة المكرمة	مركز خدمة	القنفذة	القنفذة - طريق جدة	96	1	مستأجر	65,000	3	
9		مركز خدمة	الطائف	الطائف - حي الجبال - شارع الجفیفجف	250	1	مستأجر	95,000	3	
10		مركز خدمة	تربة	تربة - حي الخالدية	130	1	مستأجر	35,000	3	
11		مركز خدمة	رنية	رنية - طريق الأمير محمد بن سعود	115	1	مستأجر	35,000	3	
12		مركز خدمة	الخرمة	الخرمة - حي الحزم	124.3	1	مستأجر	30,000	3	



الوضع الراهن لمباني الصندوق المملوكة والمستأجرة (المكاتب/مراكز الخدمة) للعام المالي 1446/1445 هـ.
(2024م)

م	الفرع	التصنيف مكتب/مركز خدمة	الاسم	الموقع: (المدينة، الحي، الشارع)	مساحة الأرض م2	عدد الأدوار	نوع الاستخدام: مملوك مستأجر	قيمة الإيجار السوية	مدة الاستئجار	الملاحظات
13	فرع منطقة القصيم	مركز خدمة	عنيزة	عنيزة - شارع عبدالله القاضي - حي القادسية	245.8	1	مستأجر	48,000	3	
14		مركز خدمة	الرس	الرس - شارع الجريف - حي الحزم	143.6	1	مستأجر	60,000	3	
15		مركز خدمة	البكيرية	البكيرية - شارع عبدالرحمن العواد - حي الهلالية	160	1	مستأجر	60,000	3	
16		مركز خدمة	المذنب	المذنب - حي الحزم	187.6	1	مستأجر	60,000	3	
17		مركز خدمة	الفوارة	طريق الملك عبدالعزيز	107.2	1	مستأجر	40,000	3	
18		مركز خدمة	عيون الجواء	حي المنتزه	127	1	مستأجر	50,000	3	
19	فرع منطقة عسير	مركز خدمة	بيشة	حي جنوب المدينة - شارع المعهد الصناعي	120	1	مستأجر	40,000	3	
20		مركز خدمة	النماص	النماص - طريق الملك فيصل - حي السلام	120	1	مستأجر	65,000	3	
21		مركز خدمة	ظهران الجنوب	ظهران الجنوب - حي السلام - طريق عثمان بن عفان	213.5	1	مستأجر	60,000	3	
22		مركز خدمة	بللسمر	حي الزهور - شارع الملك فيصل	131.2	1	مستأجر	48,000	3	
23		مركز خدمة	العرين	العرين - الشارع العام بين طريب والموامه	248	1	مستأجر	40,000	3	
24		مركز خدمة	رجال ألمع	حي سنومه - الشارع العام بين رجال ألمع ومحايل عسير	276	1	مستأجر	48,000	3	
25		مركز خدمة	بلقرن	حي الكامل - طريق الملك خالد	150	1	مستأجر	60,000	3	



◀ الوضع الراهن لمباني الصندوق المملوكة والمستأجرة (المكاتب/مراكز الخدمة) للعام المالي 1445/1446 هـ.
(2024م)

م	الفرع	التصنيف مكتب/مركز خدمة	الاسم	الموقع: (المدينة، الحي، الشارع)	مساحة الأرض م2	عدد الأدوار	نوع الاستخدام: مملوك مستأجر	قيمة الإيجار السوية	مدة الاستئجار	الملاحظات
26	فرع المنطقة الشرقية	مركز خدمة	القطيف	عنك - حي البستان - شارع الملك عبدالعزيز	2515	1	ملك			
27		مركز خدمة	حفر الباطن	حفر الباطن - طريق حسان بن ثابت - حي البلدية	297.6	1	مستأجر	40,000	3	
28		مركز خدمة	القرية العليا	حي الزهور - شارع الملك خالد	155.5	1	مستأجر	43,200	3	
29	فرع منطقة المدينة المنورة	مركز خدمة	ينبع	حي الورود - شارع عمر بن الخطاب	140	1	مستأجر	58,000	3	
30		مركز خدمة	العلا	حي العزيزية - طريق المدينة المنورة	132.4	1	مستأجر	63,000	3	
31		مكتب	الحناكية	حي الروابي	1200	2.5	مستأجر	50,000	1	دوران وملحق علوي
32		مركز خدمة	المهد	حي الورود - شارع عمر بن عبدالعزیز	80	1	مستأجر	30,000	3	
33	فرع منطقة حائل	مركز خدمة	الحليفة	الحليفة - الشارع العام - بالقرب محطة الحليفة العليا	400	1	مستأجر	30,000	3	مبنى مستأجر
34		مركز خدمة	بقعاء	حي الظهيرة - الشارع العام - بجانب ميدان الملك عبدالعزيز	185.8	1	مستأجر	45,000	3	
35		مكتب	الشملي	حي النخيل الغربي شارع - طريق الملك فيصل	2400	2	مستأجر	40,000	3	



◀ الوضع الراهن لمباني الصندوق المملوكة والمستأجرة (المكاتب/مراكز الخدمة) للعام المالي 1445/1446 هـ.
(2024م)

م	الفرع	التصنيف مكتب/مركز خدمة	الاسم	الموقع: (المدينة، الحي، الشارع)	مساحة الأرض م2	عدد الأدوار	نوع الاستخدام: مملوك مستأجر	قيمة الإيجار السوية	مدة الاستئجار	الملاحظات
36	فرع منطقة الجوف	مركز خدمة	القريات	حي المروج - شارع عائشة بنت أبي بكر	229.6	1	مستأجر	50,000	3	
37		مركز خدمة	طبرجل	حي الورود - شارع القاهرة	208.7	1	مستأجر	60,000	3	
38	فرع	مركز خدمة	صبا	حي الصفا - طريق الملك عبدالله	152.6	1	مستأجر	60,000	3	
39	منطقة	مركز خدمة	صامطة	صامطة - حي الصبري	156.8	1	مستأجر	63,000	3	
40	جازان	مركز خدمة	فيفاء	فيفاء - حي النفيعة - شارع الملك عبدالله	116.8	1	مستأجر	55,000	3	
41	فرع	مركز خدمة	تيماء	تيماء - حي المنتزه - شارع الملك فهد	127.9	1	مستأجر	40,000	3	
42	منطقة تبوك	مركز خدمة	ضباء	ضباء - حي المقيطيع - طريق الملك فهد	165.2	1	مستأجر	40,000	3	
43		مركز خدمة	وادي الدواسر	الوادي - حي العقيق	131.2	1	مستأجر	55,000	3	
44		مركز خدمة	حوطة بني تميم	حي التضامن - طريق الملك سلمان	96	1	مستأجر	55,000	3	
45	فرع محافظة الخرج	مركز خدمة	الأفلاج	الأفلاج - حي الدوائر - طريق الملك سلمان	283.4	1	مستأجر	50,000	3	
46		مركز خدمة	الدلم	الدلم - حي الخالدية - طريق الملك عبدالعزيز	150	1	مستأجر	38,000	3	
47		مركز خدمة	السليل	السليل - حي الشفاء - طريق الملك عبدالله	197.3	1	مستأجر	50,000	3	



التقدم التقني وبرنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسّر) والحوكمة

التقدم التقني

يسعى صندوق التنمية الزراعية، من خلال قطاع تقنية المعلومات، إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للصندوق وتجسيد رؤية المملكة (2030) في مجال التحول الرقمي. ويتم ذلك عبر تطوير الخدمات التقنية والرقمية وتعزيز البنية التحتية الرقمية، مع ضمان أمنها واستمراريتها وفق أعلى المعايير، مما يسهم في تسريع وتيرة التحول الرقمي، ودعم تبني التقنيات الناشئة، وتعزيز القدرة على التعافي من الكوارث، وضمان استمرارية الأعمال. وفي هذا الإطار، اعتمد الصندوق استراتيجية التحول الرقمي للفترة (2023-2025)م، والتي تتضمن رؤية واضحة وأهدافًا استراتيجية محددة، إلى جانب البرامج والمبادرات الداعمة، وخارطة طريق شاملة للتحول الرقمي. وتهدف هذه الاستراتيجية إلى رفع نسبة أتمتة الخدمات الإلكترونية، وتحسين تجربة العملاء، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، وخفض التكاليف، بالإضافة إلى تسريع التحوّل نحو حكومة رقمية ذكية تعتمد أحدث التقنيات المبتكرة.

برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية E - GOVERNMENT PROGRAM

إطلاق الخدمات والأنظمة الجديدة خلال (2024م):

- « إطلاق عدد من الخدمات الإلكترونية الجديدة على نظام رافد الخاص بإدارة القروض بالصندوق بما يتضمن التوقيع الإلكتروني وخدمة استرداد الرسوم والاستعلامات وإصدار الفواتير الإلكترونية.
- « إطلاق مجموعة من الأنظمة عبر نظام تخطيط الموارد المؤسسية ERP
- « إطلاق ثلاث خدمات جديدة عبر المنصة الوطنية الشاملة «توكلنا»، تشمل خدمة الحالة المالية للعميل، خدمة مجيب، وخدمة إخلاء طرف.
- « إطلاق مجموعة من الخدمات العدلية، بما في ذلك خدمة الإقرار والإلغاء بالكفالة وخدمة فك الرهن والاستعلام.
- « إطلاق خدمات ديوان المظالم.

الربط والتكامل مع الأنظمة الإلكترونية خلال (2024م):

- « الربط مع سمة عبر نظام «رافد».
- « الربط مع مركز التعافي من الكوارث الخاص بمركز المعلومات الوطني.
- « الربط مع منصة إبرام للختم الرقمي.
- « التكامل التقني مع نظام المراسلات الإلكترونية المعتمد من هيئة الحكومة الرقمية.
- « تفعيل عمليات الأتمتة باستخدام الروبوت المبرمج (RPA) على العمليات التالية:
- « إدارة عمليات التكليف ونقل الصلاحيات والإشعارات.
- « متابعة القروض المتعثرة.
- « متابعة سداد الأقساط.
- « طرح المنافسات عبر منصة «اعتماد».
- « إجراء فحص صحة الخوادم التقنية.

تعزيز الأمان والخدمات الإلكترونية خلال (2024م):

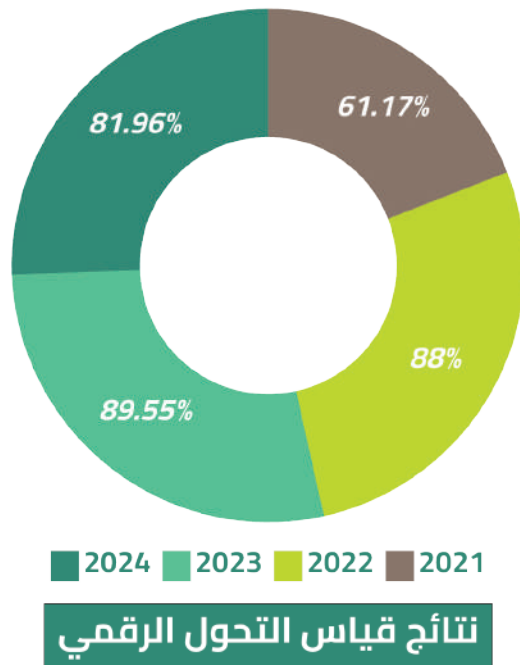
- « إطلاق خدمة النفاذ الوطني الموحد.
- « إنشاء نظام المكتب السري.
- « إطلاق نظام إدارة الأجهزة المحمولة لحماية أنظمة الصندوق.

الشهادة المتخصصة في نظام الإدارة المتكامل:

- « حصل الصندوق على اعتماد الشهادات المتخصصة في نظام الإدارة المتكامل وذلك إثر تطبيق حوكمة وإدارة تقنية المعلومات والذي يتوافق مع متطلبات معايير الآيزو العالمية.
- « شهادة الآيزو لنظام إدارة أمن المعلومات (ISMS) ISO/IEC 27001:2013
- « شهادة الآيزو لنظام إدارة استمرارية الأعمال ISO 22301:2019
- « شهادة الآيزو لنظام إدارة خدمات تقنية المعلومات ISO/IEC 20000-1:2018
- « شهادة الآيزو لنظام إدارة الجودة ISO 9001:2015







برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر)

« يُعد قياس التحول الرقمي الحكومي أداة استراتيجية لتطوير الحكومة الرقمية في المملكة، بما يتماشى مع التوجهات العالمية وأهداف رؤية المملكة (2030). ويعتمد على إطار موحد لتقييم الوضع الراهن، مما يمكن الجهات الحكومية من تقييم أدائها وقياس تطورها بشكل ذاتي ومستمر، وصولاً إلى حكومة رقمية متكاملة، وفق الضوابط والتشريعات المعتمدة.

« في مرحلة التكامل، ينافس الصندوق ضمن (235) جهة حكومية، محققاً المركز السادس ضمن (22) جهة في المجموعة المالية والصناديق، مما يرسّخ موقعه كأحد أفضل الجهات الحكومية في هذا المجال بنسبة التزام (81.96%).

« كما أحرز الصندوق المركز السادس في مؤشر كفاءة المواقع الإلكترونية والمحتوى الرقمي بنسبة (94.7%)، ضمن فئة جودة المحتوى الرقمي، مما يعكس التزامه بتقديم خدمات رقمية عالية الجودة. يواصل الصندوق جهوده في دعم التحول الرقمي تماشيًا مع رؤية المملكة (2030)، من خلال تعزيز أنظمة تقنية المعلومات، وأتمتة العمليات، والالتزام بالمعايير المعتمدة للتحول الرقمي، مع ضمان أعلى مستويات الأمن السيبراني، بهدف تحقيق أداء رقمي متكامل يلبي تطلعات المملكة.

الإطار الكلي لحوكمة الصندوق:

في إطار سعي صندوق التنمية الزراعية إلى اعتماد إطار للحوكمة وفقاً لأفضل الممارسات الرائدة في مجال الحوكمة، قام الصندوق بتطوير وثيقة إطار الحوكمة بهدف تزويد مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، والأطراف ذات العلاقة بهيكل وسياسات واضحة، ومبادئ توجيهية لضمان تحقيق أهداف الصندوق، وتطلعات الأطراف المعنية وتحقيق متطلبات الحوكمة.

حوكمة صندوق التنمية الزراعية هي عبارة عن نظام مصمم لتحقيق المواءمة والتكامل بين مصالح الأطراف المعنية المختلفة لدى (الإدارة، الموظفين، العملاء، والمجتمع)، ولا تقتصر حوكمة الصندوق على الأمور القانونية، أو التقيد بالأنظمة واللوائح أو إدارة المخاطر المؤسسية والائتمانية، وإنما تشمل الهيكلية والعمليات والقواعد المتبعة في إدارة وتوجيه شؤون العمل بهدف ضمان الاستدامة المالية للصندوق، وتعزيز القيمة للأطراف المعنية. وكذلك تنفيذ أنظمة رقابية لتفادي تضارب المصالح والسلوكيات الأخرى غير المناسبة.

المبادئ الأساسية لحوكمة الصندوق



فوائد الحوكمة للصندوق



أدلة السياسات والإجراءات ومصفوفة الصلاحيات للإدارات التنفيذية:

والتقليل من آثارها، وكسب ثقة أصحاب المصلحة، وتحسين القدرة التنافسية.

وتنبثق مما سبق لائحة عمل مجلس الإدارة واللجان التابعة له والمتوافقة مع المبادئ الأساسية للحوكمة. وخلال عملية التحول الاستراتيجي والتي يتم تطوير الأنشطة المتعلقة بالهيكل التنظيمي والوظيفي للأنشطة والعمليات الرئيسية والتي تستلزم معها تحديث أدلة السياسات والإجراءات عمل الصندوق على اعتماد أدلة السياسات والإجراءات وفق الهيكل التنظيمي للصندوق لتشمل جميع القطاعات والإدارة والأقسام.

كما أن حوكمة العمليات التشغيلية يعمل بشكل مستمر على تحديث إجراءات وسياسات العمل بما يتفق مع مشاريع التحول الاستراتيجي للصندوق ومنها على سبيل المثال:

« مكتب البيانات

« مكتب البنية المؤسسية.

« حوكمة المخاطر الائتمانية.

« حوكمة استمرارية الأعمال.

« إدارة التغيير.

« إدارة الأداء.

يعد دليل السياسات والإجراءات بمنزلة مرجع يهدف إلى مساعدة إدارات الصندوق على أداء أعمالها الوظيفية، لتحقيق التناسق والامتثال في أداء الأعمال، وتمثل مصفوفة الصلاحيات مسؤوليات المستويات الإدارية كافة.

ومن خلال استراتيجية الصندوق للفترة من (2021 – 2025)م والهادفة إلى مواءمة رؤية المملكة والاستراتيجية الوطنية للزراعة من خلال مبادرات الصندوق لتحقيق أهدافه الاستراتيجية لما لها من أثر في التنمية الريفية والأمن الغذائي والاقتصادي والاجتماعي والتميز التشغيلي وتناغماً مع إطار الحوكمة الكلية للصندوق المعتمد من مجلس إدارة الصندوق، والذي يغطي جميع المبادئ الأساسية المتعارف عليها والرائدة في مجال الحوكمة والمشتملة على ما يلي:

« الهدف والنطاق، وتعريف حوكمة الصندوق ومحتواها.

« دور وحقوق أصحاب المصلحة، ودور مجلس الإدارة ولجانه المختلفة، ودور الإدارة التنفيذية.

« قواعد السلوك المهني والأخلاقي، وإطار الرقابة الداخلية، وإدارة المخاطر المؤسسية والائتمانية، والمراجعة الداخلية والخارجية.

« المعلومات والاتصال والإفصاح، والمساءلة والقياس وإدارة الأداء، ومصفوفة الصلاحيات.

« تخفيض وإدارة المخاطر المؤسسية والائتمانية بشكل استباقي،



أهداف أدلة السياسات للإدارات التنفيذية:

- 1 توفير سياسات وإجراءات معيارية لصندوق التنمية الزراعية.
- 2 تحديد المسؤوليات والصلاحيات لإجراءات الإدارة.
- 3 تزويد الإدارة التنفيذية والجهات الرقابية بمرجع معتمد لإجراء عمليات المراقبة والمتابعة بشكل ملائم.
- 4 استخدامها كمرجع لتدريب الموظفين الحاليين والموظفين حديثي التعيين.



أبرز ما تحقق في مجال المخاطر والحوكمة والالتزام والأمن السيبراني خلال العام المالي 1445/1446 هـ، 2024 م:

يواصل القائمون في الصندوق العمل على رفع نسبة الالتزام بالأنظمة واللوائح والتشريعات بما يتماشى مع تطلعات المملكة بأن تكون واحدة من أفضل قادة الأمن السيبراني في العالم، وخلال العام المالي 1445/1446 هـ، (2024 م) حقق الصندوق خطوات مهمة في هذا المجال نبرز أهمها:

أ- إدارة المخاطر الائتمانية

- « إعداد وتطوير نموذج معمم (Generalized Approach) لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة (ECL) بما يتماشى مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي التاسع (IFRS 9)، والذي يساعد على تعزيز الدقة والشفافية في تقييم المخاطر الائتمانية، وتخصيص المخصصات المالية بشكل يعكس الواقع الفعلي للمخاطر، ودعم اتخاذ القرارات المالية السليمة.
- « مراجعة وتطوير (21) مؤشراً من مؤشرات الإنذار المبكر من منظور المخاطر الائتمانية، بهدف تعزيز قدرة الصندوق على التنبؤ بالمخاطر الائتمانية المحتملة واتخاذ الإجراءات الوقائية المناسبة لضمان سلامة المحفظة الائتمانية وتحقيق الاستدامة المالية.

ب- إدارة المخاطر المؤسسية

- « لم تُسجل أي حالة تجاوز للقدرة القصوى لمؤشرات حدود تحمل المخاطر على المستوى الاستراتيجي للصندوق خلال العام والتي بلغ عددها (16) مؤشراً.
- « تم العمل على معالجة جميع المخاطر الجوهرية والعالية وفقاً للخطط التصحيحية المعتمدة لضمان استمرارية العمليات والحد من تأثيرها.
- « لم تُسجل أي حوادث تشغيلية خلال عام (2024 م)، مما ساهم في تجنب أي خسائر مالية تشغيلية.
- « بناء وتحديث وإعادة تقييم (55) سجل مخاطر مؤسسية على مستوى الصندوق بما يتوافق مع تحديث نظام الصندوق والهيكل التنظيمي.
- « تطوير وتحديث أدوات إدارة المخاطر المؤسسية وفقاً لمتطلبات (ISO 31000)، بما يهدف إلى:
 - « رفع جودة الأعمال
 - « الحد من المخاطر المحتملة
 - « تسهيل عملية المراقبة والتتبع المستمر للمخاطر»



ت- قسم استمرارية الأعمال

- « عقد وتنظيم (58) ورشة عمل لتحليل أثر الأعمال لاستمرارية الأعمال على مستوى الصندوق، بهدف تحديد العمليات الحيوية، وتقييم المخاطر المرتبطة بها، ووضع استراتيجيات فعالة لضمان استمرارية العمليات وتحقيق أهداف الصندوق بكفاءة.
- « تأسيس إطار شامل وحوكمة متكاملة لاستمرارية الأعمال في الصندوق، يشمل وضع السياسات والإجراءات التنظيمية، وتحديد الأدوار والمسؤوليات، وتطبيق أفضل الممارسات العالمية لضمان استمرارية العمليات الحيوية في مواجهة المخاطر. يهدف هذا الإطار إلى تعزيز المرونة المؤسسية، وتحقيق التوازن بين استدامة العمليات اليومية والاستعداد للتعامل مع الأزمات، مع الالتزام بالمعايير الدولية لتعزيز الثقة والشفافية في جميع المستويات التشغيلية والإدارية.

ث- إدارة الحوكمة والالتزام

- « إضافة (400) نظام وتعميم لقاعدة البيانات، حيث بلغ عدد الأنظمة والتعاميم في قاعدة البيانات (1432) سجلاً.
- « حصر (2739) مطلباً من المتطلبات التنظيمية المنطبقة على أعمال الصندوق.
- « إعداد (18) سجل التزام لبعض الوحدات الإدارية في الصندوق، والتأكد من تطبيقها.
- « تطوير وتحديث (8) سياسات ونموذج واحد للحوكمة والالتزام والأدلة الإجرائية.

ج- إدارة الأمن السيبراني

- « التعامل مع (46) من التنبيهات والتحذيرات الأمنية الصادرة من الهيئة الوطنية للأمن السيبراني ومعالجتها بالكامل.
- « التعامل مع (264) من التنبيهات والتحذيرات الأمنية الصادرة من المركز الوطني الإرشادي للأمن السيبراني ومعالجتها بالكامل.
- « التعامل مع (2923) ثغرة أمنية في الأنظمة الداخلية والخارجية ومعالجتها بالتعاون مع الإدارات المختصة.
- « التعامل مع (14) نظاماً والتأكد من تطبيق معيار تطوير أمن التطبيقات قبل مرحلة الإطلاق على الأنظمة الداخلية والخارجية ومعالجتها بالتعاون مع الإدارات المختصة.





استعراض نشاط الصندوق خلال (61) سنة

حقق الصندوق ضمن نشاطاته التمويلية مستوى قياسيًا من التمويل المقدم للقطاع إذ بلغ إجمالي القروض المعتمدة منذ بدء نشاط الصندوق في عام 1385/1384هـ وحتى نهاية العام المالي 1445/1446هـ، الموافق لـ (2024م)، أكثر من (491) ألف قرض، قيمتها الإجمالية المعتمدة نحو (72) مليار ريال.

حركة الإقراض:

أولاً: الخدمات الائتمانية طويلة الأجل

أ- قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية:

يأتي هذا النوع من القروض في المرتبة الأولى من حيث قيمة القروض المقدمة، حيث تم اعتماد أكثر من (24) مليار ريال، وساهمت هذه القروض في إقامة مشاريع جديدة، أو إعادة تأهيل مشاريع قائمة، أو توسعة مشاريع، أو تقديم قروض تشغيلية لنحو (5.655) مشروعاً زراعياً ضمن أهم القطاعات الزراعية المستهدفة في تحقيق الأمن الغذائي، ولمزيد من التفاصيل نأمل مراجعة الجدول رقم (10).

القيمة	العدد	القطاع
9.621.460.578	1.508	مشاريع الدواجن
3.695.033.156	513	مشاريع البيوت المحمية
1.276.596.393	94	مشاريع الاستزراع المائي
1.137.587.959	100	مشاريع سلاسل الإمداد
1.089.737.349	189	مشاريع اللحوم الحمراء
925.467.000	3	مشاريع الاستثمار الخارجي
6.522.631.327	3.248	مشاريع أخرى
24.268.513.762	5.655	المجموع

جدول رقم (2-3)



ب- القروض التنموية:

بلغت القروض التنموية طويلة الأجل حتى نهاية هذا العام أكثر من (35) مليار ريال، وكانت أهم مجالات الإقراض هي البيوت المحمية، والمدرجات الجبلية، وكذلك الآلات الزراعية، وقوارب الصيد، والنحل المتنقل وإنتاج العسل، وفسائل النخيل وشتلات الفواكه، وحيوانات التربية. كما هو موضح في الجدول التالي

المجالات	القيمة	%
بيوت محمية وملحقاتها	1.404.305.743	3.9
تربية وتسمين (أبقار وأغنام)	1.078.211.901	3
مدرجات جبلية ومحاصيل بعليّة	809.469.192	2.3
فسائل نخيل وشتلات فواكه وملحقاتها	1.525.259.311	4.3
آلات زراعية وملحقاتها	7.288.998.650	20.4
تربية النحل وإنتاج العسل	887.482.131	2.5
قوارب الصيد وملحقاتها	1.247.422.839	3.5
إنتاج البن العربي	95.703.382	0.3
العيادات البيطرية	4.401.982	0.01
أخرى	21.467.181.229	60
المجموع	35.808.436.360	100%

جدول رقم (3-3)

ثانياً: الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل

النسبة	القيمة	المجالات
77%	7.066.161.993	مبادرة استيراد المنتجات الزراعية
23%	2.097.448.763	رأس المال العامل - التكاليف التشغيلية
100%	9.163.610.756	المجموع

جدول رقم (3-4)

أ- الخدمات الائتمانية لتمويل رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة:

بلغت القروض المعتمدة في هذا النوع من القروض الممنوحة والموجهة للمشاريع المتخصصة خلال واحد وستين عاماً من نشاط الصندوق أكثر من (9) مليارات ريال، قدمت لـ (197) مستفيداً. تصدرت مبادرة استيراد المنتجات الزراعية والمرتبطة باستراتيجية تحقيق الأمن الغذائي المرتبة الأولى من حيث قيمة القروض المقدمة، تليها القروض الموجهة للمشاريع المتخصصة كتكاليف تشغيلية.

القيمة	المجالات
570.660.656	أسمدة
551.313.872	محروقات
119.436.115	بذور
176.962.967	مبيدات وأدوية بيطرية
15.545.119	تكاليف تشغيلية لمزارعي القمح
1.129.421.787	تكاليف تشغيلية لمربي الماشية
189.764.966	أخرى
2.753.105.482	المجموع

جدول رقم (3-5)

ب- القروض التنموية التشغيلية:

بلغت القروض المعتمدة لهذا النوع من القروض منذ إنشاء الصندوق وحتى تاريخه نحو (2.8) مليار ريال، والتي تغطي التكاليف التشغيلية لدورة إنتاجية واحدة للمنشآت الصغيرة، وتشمل على مجالات متعددة ومتنوعة. يأتي قرض التكاليف التشغيلية لمربي الماشية في المرتبة الأولى من حيث عدد القروض وقيمتها، وكذلك القروض الموجهة لمزارعي القمح، إضافة إلى باقي مجالات الإقراض.



ثالثاً: الإعانات

بلغ إجمالي قيمة الإعانات المنصرفة من قبل الصندوق منذ العام المالي 1394/1393 هـ، وحتى نهاية العام المالي 1446/1445 هـ (2024م)، (13.966) مليون ريال.

رابعاً: التحصيل

بلغت جملة المبالغ التي تم تحصيلها من المستفيدين منذ بدء نشاط الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1446/1445 هـ (2024م)، نحو (43.8) مليار ريال، وعليه فإن النسبة العامة التراكمية للتحصيل بلغت نحو (95.13%). كما بلغ رصيد المحفظة القائم نهاية العام المالي (2024م) نحو (16.2) مليار ريال.



الخاتمة

وفي الختام لا يسعنا في صندوق التنمية الزراعية إلا الفخر بما تم إنجازه وتحقيقه من أهداف مرسومة بدقة وعناية تلبيةً لرؤية المملكة (2030)، وتماشياً مع أهداف الاستراتيجية الوطنية للزراعة. سيواصل الصندوق القيام بدوره التمويلي للتنمية الزراعية، والمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي من خلال دعم أنشطة ومجالات التنمية المتنوعة والمستدامة للقطاع الزراعي. ونحن كموظفين في صندوق التنمية الزراعية على استعداد تام لبذل المزيد من العمل والجهد، رغبةً منا في رفع مستوى العطاء حيث حققنا هذا العام (2024م) الكثير من الإنجازات، ونطمح في تحقيق المزيد في المستقبل بمشيئة الله تعالى.



ملحق الجداول الإحصائية

بيانات العام المالي 1445/1446 هـ، 2024م		
الرمز	الصفحة	
1	132	قروض الخدمات الائتمانية (قصيرة وطويلة الأجل)
2	134	قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل
3	136	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل
4	137	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل (التنموية) موزعة حسب الغايات
5	138	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (المشاريع المتخصصة)
6	140	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (مشاريع متخصصة) - موزعة على الفروع
7	144	الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل (قروض التكاليف التشغيلية للمشاريع المتخصصة)
8	146	قروض الخدمات الائتمانية (حسب نوع الضمان)
بيانات تراكمية منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1445/1446 هـ، 2024م		
الرمز	الصفحة	
9	148	قروض الخدمات الائتمانية
10	150	قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (المشاريع المتخصصة)
11	153	قروض الخدمات الائتمانية خلال السنوات العشر الأخيرة موزعة على الفروع
12	155	قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (مشاريع الأمن الغذائي)
13	157	قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (مشاريع التسويق الزراعي)
14	158	قروض الخدمات الائتمانية الموجهة للجمعيات التعاونية الزراعية
15	159	الأنشطة الزراعية للجمعيات التعاونية الزراعية والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في دعمها
16	160	القروض المقدمة من قبل صندوق التنمية الزراعية لبرامج التنمية الريفية



◀ قروض الخدمات الائتمانية (قصيرة وطويلة الأجل) للعام المالي 1445/1446 هـ، 2024م

المجموع				قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل		قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل		الفروع
%	القيمة	%	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	
▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	
20	1,251,154,814	11	1,317	441,062,540	184	810,092,274	1,133	الرياض
22	1,338,129,356	7	782	756,383,016	214	581,746,340	568	مكة المكرمة
7	457,965,529	5	645	251,375,836	200	206,589,693	445	القصيم
15	904,519,781	29	3,371	868,905,299	2,545	35,614,482	826	عسير
15	889,174,367	2	212	683,287,667	103	205,886,700	109	المنطقة الشرقية
3	165,542,973	3	350	101,038,187	105	64,504,786	245	المدينة المنورة
5	280,560,913	13	1,564	228,881,349	475	51,679,564	1,089	حائل
1	53,481,233	3	304	42,552,233	84	10,929,000	220	الجوف
2	140,521,501	9	1,019	120,993,601	527	19,527,900	492	جازان
0.4	24,869,217	3	386	8,507,580	44	16,361,637	342	تبوك
5	323,563,020	4	418	271,929,220	40	51,633,800	378	الخرج
1	74,935,453	7	770	64,319,053	549	10,616,400	221	نجران
0.2	10,949,675	2	212	870,675	3	10,079,000	209	الحدود الشمالية
3	195,147,894	3	398	180,494,894	75	14,653,000	323	الباحة
100	6,110,515,726	100	11,748	4,020,601,150	5,148	2,089,914,576	6,600	المجموع

جدول رقم (1)





◀ قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل للعام المالي 1445/1446 هـ، 2024م

القروض الموجهة لصغار المزارعين

الفروع	القروض التنموية العادية		مربو الماشية		برنامج تمويل مزارعي القمح		التكاليف التشغيلية
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد
الرياض	0	0	1,114	51,921,300	12	1,134,247	3
مكة المكرمة	0	0	564	26,746,800	0	0	0
القصيم	2	390,704	436	20,574,000	4	625,000	2
عسير	1	89,835	825	35,524,647	0	0	0
المنطقة الشرقية	1	81,190	100	4,870,600	6	934,910	0
المدينة المنورة	0	0	243	11,031,200	0	0	1
حائل	0	0	1,079	49,712,389	9	1,228,800	1
الجوف	0	0	219	10,729,000	1	200,000	0
جازان	0	0	492	19,527,900	0	0	0
تبوك	0	0	332	14,380,400	10	1,981,237	0
الخرج	0	0	376	17,317,000	0	0	2
نجران	0	0	221	10,616,400	0	0	0
الحدود الشمالية	0	0	209	10,079,000	0	0	0
الباحة	0	0	323	14,653,000	0	0	0
المجموع	4	561,729	6,533	297,683,636	42	6,104,194	9



برنامج رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة

مبادرة استيراد المنتجات الزراعية

المجموع				التمويل المباشر		التمويل غير مباشر (بالشراكة مع البنوك)		غيلية	
%	القيمة	%	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	
▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	
39	810,092,274	17	1,133	749,840,000	4	0	0	7,196,727	
28	581,746,340	8.6	568	554,999,540	4			0	
9.9	206,589,693	7	445	170,000,000	1			14,999,989	
1.7	35,614,482	13	826	0	0	0	0	0	
9.9	205,886,700	1.7	109	100,000,000	1	100,000,000	1	0	
3.1	64,504,786	4	245	50,000,000	1			3,473,586	
2	51,679,564	17	1,089	0	0	0	0	738,375	
0.5	10,929,000	3.3	220	0	0	0	0	0	
0.9	19,527,900	7.5	492	0	0	0	0	0	
1	16,361,637	5.2	342	0	0	0	0	0	
2	51,633,800	5.7	378	0	0	0	0	34,316,800	
0.5	10,616,400	3	221	0	0	0	0	0	
0.5	10,079,000	3	209	0	0	0	0	0	
0.7	14,653,000	5	323	0	0	0	0	0	
100	2,089,914,576	100	6,600	1,624,839,540	11	100,000,000	1	60,725,477	

جدول رقم (2)



◀ قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل للعام المالي 1446/1445 هـ، 2024م

المجموع				قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية		القروض التنموية		الفروع
%	القيمة	%	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	
11	441,062,540	4	184	391,261,446	23	49,801,094	161	الرياض
19	756,383,016	4.2	214	725,237,979	6	31,145,037	208	مكة المكرمة
6	251,375,836	4	200	199,519,056	11	51,856,780	189	القصيم
22	868,905,299	49	2545	392,895,951	21	476,009,348	2524	عسير
17	683,287,667	2	103	659,784,639	18	23,503,028	85	المنطقة الشرقية
2.5	101,038,187	2	105	83,595,864	2	17,442,323	103	المدينة المنورة
6	228,881,349	9.2	475	153,117,322	9	75,764,027	466	حائل
1.1	42,552,233	1.6	84	17,413,216	1	25,139,017	83	الجوف
3	120,993,601	10.2	527	0	0	120,993,601	527	جازان
0.2	8,507,580	0.9	44	0	0	8,507,580	44	تبوك
7	271,929,220	0.8	40	259,331,054	14	12,598,166	26	الخرج
1.60	64,319,053	11	549	2,004,255	1	62,314,798	548	نجران
0.02	870,675	0.06	3	0	0	870,675	3	الحدود الشمالية
4.49	180,494,894	1	75	168,107,841	1	12,387,053	74	الباحة
100	4,020,601,150	100	5,148	3,052,268,623	107	968,332,527	5,041	المجموع

جدول رقم (3)



◀ قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل (التنموية) موزعة حسب الغايات
خلال العام المالي 1445/1446 هـ، 2024 م

مجالات الإقراض	قيمة القروض	%
الآلات الزراعية وملحقاتها	25,951,902	2.7
بيوت محمية	82,831,203	8.6
أغنام وملحقاتها	124,909,926	12.9
غطاس كهربائي وملحقاته	21,860,397	2.3
مبانٍ	43,983,560	4.5
مستودعات	20,208,598	2.1
شبكات الري بالتنقيط	13,356,904	1.4
المزارع الريفية	6,638,213	0.7
سيارات نقل مبردة	7,149,496	0.7
مصدات رياح	2,390,096	0.2
المدرجات الجبلية والمحاصيل البعلية	395,653,008	40.86
إنتاج الفواكه والمحاصيل البستانية	48,704,711	5
النباتات العطرية	3,238,013	0.3
المحاصيل الحقلية	1,190,659	0.1
تربية النحل وإنتاج العسل	106,097,995	11
قوارب الصيد وملحقاتها	13,195,385	1.4
العيادات البيطرية	421,829	0.04
البن وملحقاتها	49,086,345	5.1
أخرى	1,464,287	0.2
المجموع	968,332,527	100%

جدول رقم (4)



◀ قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) خلال العام المالي
1446 / 1445 هـ، 2024 م

نوع المشروع	عدد المشاريع	الطاقة	الوحدة	قيمة القروض	%
دجاج لادح	31	26,301	ألف طير/السنة	430,423,815	14
دجاج بياض	12	1,277,496	ألف بيضة/السنة	623,792,458	20
أمات لادح	3	165,130	ألف بيضة/السنة	145,224,470	5
أمات بياض	3	40,887	ألف بيضة/السنة	62,843,534	2
فكاسات	5	23,603	ألف صوص/السنة	187,607,197	6
المسالخ الآلية	7	40,000	طير/الساعة	403,412,372	13
مشاريع لحوم حمراء	1	—	—	117,203,202	4
بيوت محمية	14	11,246	طن/السنة	135,052,687	4
مشروع الفطريات	2	780	طن/السنة	10,802,280	0.4
مشروع مشاتل مركزية	1	10,600	شتلة/السنة	12,200,540	0.4
مركز تسويق المنتجات الزراعية	1	—	طن/السنة	21,234,850	0.7
مصانع تمرور	1	—	طن/السنة	1,917,197	0.1
مستودعات تبريد	5	18,000	طن/السنة	122,936,723	4
إنتاج ألبان	1	3,540	طن/السنة	17,500,078	1
تربية أسماك	14	2,340	طن/السنة	67,040,159	2
تربية أغنام	2	2,640	رأس/السنة	13,745,447	0.5
مشروع صوامع حبوب	1	—	—	591,757,648	19
مصنع شرائح البطاطس المقلية	2	66,000	طن/السنة	84,809,896	3
مصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي	1	5,700	طن/السنة	2,764,070	0.1
المجموع	107			3,052,268,623	100

جدول رقم (5)

يتبع جدول رقم (7)





◀ قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (مشاريع متخصصة) - موزعة على الفروع خلال العام المالي 1445/1446هـ (2024م)

الفروع	دجاج لادم		دجاج بياض		أمات لادم		أمات بياض		فقاسات	
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
الرياض	4	36,062,351	2	27,059,202	1	17,285,175				
مكة المكرمة	3	57,181,894								
القصيم			2	82,089,867						
عسير	10	46,179,903	2	84,726,696	1		20,280,238	3		
المنطقة الشرقية	8	167,285,331	3	353,366,186				2		
المدينة المنورة	2	83,595,864								
حائل	1	9,853,025	2	64,086,897	1		34,075,528			
الجوف										
جازان										
تبوك										
الخرج	3	30,265,447	1	12,463,610	2	127,939,295	8,487,768	1		
نجران										
الحدود الشمالية										
الباحة										
المجموع	31	430,423,815	12	623,792,458	3	145,224,470	3	62,843,534	5	



الفطريات		بيوت محمية		تربية أغنام		لحوم حمراء		المسالخ الآلية		
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
3,744,016	1	34,157,920	3	10,000,000	1	117,203,202	1	21,279,811	2	
		6,887,797	1					69,410,640	1	
		21,884,620	3							
								144,614,080	3	81,901,563
7,058,264	1									105,705,634
		23,375,190	2	3,745,447	1					
		58,943,445	5							
		2,004,255	1							
								168,107,841	1	
10,802,280	2	147,253,227	15	13,745,447	2	117,203,202	1	403,412,372	7	187,607,197

جدول رقم (6)

◀ قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (مشاريع متخصصة) خلال العام المالي 1446/1445 هـ (2024م)

الفروع	تربية أسماك		إنتاج ألبان		مستودعات تبريد		مصانع تمور		صوامع حبوب	
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
الرياض	2	6,763,205			3	91,790,447	1	1,917,197	0	
مكة المكرمة									1	
القصيم	4	17,091,722			1	11,056,167				
عسير	2	15,193,471								
المنطقة الشرقية	3	8,869,146	1	17,500,078						
المدينة المنورة										
حائل	2	17,981,235								
الجوف										
جازان										
تبوك										
الخرج	1	1,141,380			1	20,090,109				
نجران										
الحدود الشمالية										
الباحة										
المجموع	14	67,040,159	1	17,500,078	5	122,936,723	1	1,917,197	1	



المجموع		مصانع سميد الذرة وجريش القمح		مصنع شرائح البطاطس المقلية		مراكز تسويق المنتجات الزراعية		
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
391,261,446	23	2,764,070	1			21,234,850	1	
725,237,979	6							591,757,648
199,519,056	11			67,396,680	1			
392,895,951	21							
659,784,639	18							
83,595,864	2							
153,117,322	9							
17,413,216	1			17,413,216	1			
0	0							
0	0							
259,331,054	14							
2,004,255	1							
0	0							
168,107,841	1							
3,052,268,623	107	2,764,070	1	84,809,896	2	21,234,850	1	591,757,648

يتبع جدول رقم (6)



◀ الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل (قروض التكاليف التشغيلية للمشاريع المتخصصة) خلال العام المالي 1445/1446 هـ، (2024م)

مركز تسويق منتجات زراعية		تسمين عجول		بيوت محمية		الفروع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
1,500,000	1	3,132,312	1	2,564,415	1	الرياض
						مكة المكرمة
						القصيم
						عسير
						المنطقة الشرقية
						المدينة المنورة
						حائل
						الجوف
						جازان
				24,316,800	1	تبوك
						الخرج
						نجران
						الحدود الشمالية
						الباحة
1,500,000	1	3,132,312	1	26,881,215	2	المجموع



المجموع		مصانع تمور		مركز بيع وشراء وصيانة قوارب الصيد		مستودعات تبريد	
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد
7,196,727	3						
0	0						
14,999,989	2	14,999,989	2				
0	0						
0	0						
3,473,586	1			3,473,586	1		
738,375	1					738,375	1
0	0						
0	0						
0	0						
34,316,800	2	10,000,000	1				
0	0						
0	0						
0	0						
60,725,477	9	24,999,989	3	3,473,586	1	738,375	1

جدول رقم (7)



قروض الخدمات الائتمانية (حسب نوع الضمان) خلال العام المالي 1445/1446 هـ , 2024م

بنكي		عقاري		شخصي		الفروع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
0	0	435,777,384	133	59,249,487	1,172	الرياض
0	0	639,733,822	31	53,118,670	744	مكة المكرمة
0	0	248,967,340	116	36,609,540	523	القصيم
0	0	257,782,745	104	491,762,397	3,263	عسير
0	0	668,960,604	42	20,213,763	168	المنطقة الشرقية
0	0	85,813,419	11	26,255,968	337	المدينة المنورة
0	0	197,485,958	147	81,163,458	1,413	حائل
0	0	40,739,876	77	11,681,504	225	الجوف
0	0	6,631,120	20	133,042,669	997	جازان
0	0	6,641,743	20	18,227,474	366	تبوك
0	0	304,894,398	36	17,862,342	381	الخرج
0	0	4,929,967	15	70,005,486	755	نجران
0	0	408,542	1	10,541,133	211	الحدود الشمالية
0	0	170,104,850	10	25,043,044	388	الباحة
0	0	3,068,871,768	763	1,054,776,935	10,943	المجموع



المجموع		أخرى		شخصي + عقاري	
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد
1,251,154,814	1317	749,840,000	4	6,287,943	8
1,338,129,356	782	645,276,864	7	0	0
457,965,529	645	170,000,000	1	2,388,649	5
904,519,781	3371	154,974,639	4	0	0
889,174,367	212	200,000,000	2	0	0
165,542,973	350	53,473,586	2	0	0
280,560,913	1564	89,485	1	1,822,012	3
53,481,233	304	0	0	1,059,853	2
140,521,501	1019	0	0	847,712	2
24,869,217	386	0	0	0	0
323,563,020	418	0	0	806,280	1
74,935,453	770	0	0	0	0
10,949,675	212	0	0	0	0
195,147,894	398	0	0	0	0
6,110,515,726	11,748	1,973,654,574	21	13,212,449	21

جدول رقم (8)



◀ قروض الخدمات الائتمانية منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1446/1445 هـ , 2024 م

العام	المجموع		طويلة الأجل		قصيرة الأجل		السنوات
	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
1999-1964	31,376,120,932	388,134	30,502,375,364	324,579	873,745,568	63,555	1420-1384
2000	1,112,221,645	6,147	922,778,358	4,233	189,443,287	1,914	1421/1420
2001	1,444,925,661	8,037	1,233,335,790	5,660	211,589,871	2,377	1422/1421
2002	1,480,426,009	7,017	1,404,286,081	6,035	76,139,928	982	1423/1422
2003	612,180,600	2,259	595,230,299	2,027	16,950,301	232	1424/1423
2004	1,043,898,962	5,136	1,036,041,391	4,963	7,857,571	173	1425/1424
2005	896,005,238	3,527	863,167,425	3,213	32,837,813	314	1426/1425
2006	968,184,292	4,303	791,645,913	3,179	176,538,379	1,124	1427/1426
2007	1,044,292,275	3,770	974,798,296	3,159	69,493,979	611	1428/1427
2008	791,850,916	2,701	760,658,887	2,397	31,192,029	304	1429/1428
2009	856,143,359	2,360	844,341,012	2,236	11,802,347	124	1430/1429
2010	753,098,090	2,857	742,041,085	2,712	11,057,005	145	1432/1431
2011	916,408,490	3,291	899,035,840	3,025	17,372,650	266	1433/1432
2012	924,392,868	3,590	909,038,971	3,278	15,353,897	312	1434/1433



◀ قروض الخدمات الائتمانية منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1446/1445 هـ , 2024 م

العام	المجموع		طويلة الأجل		قصيرة الأجل		السنوات
	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
2013	1,048,379,766	4,524	1,033,823,967	4,193	14,555,799	331	1435/1434
2014	1,292,032,616	4,671	1,279,854,023	4,450	12,178,593	221	1436/1435
2015	1,355,676,270	2,905	1,335,620,892	2,714	20,055,378	191	1437/1436
2016	455,487,067	1,383	436,600,145	1,286	18,886,922	97	1438/1437
2017	617,483,630	657	615,229,805	589	2,253,825	68	1439/1438
2018	613,959,334	608	599,468,510	351	14,490,824	257	1440/1439
2019	1,751,332,418	2,285	1,636,131,828	399	115,200,590	1,886	1441/1440
2020	1,779,558,703	3,999	1,005,723,216	300	773,835,487	3,699	1442/1441
2021	2,021,635,485	3,788	1,235,035,749	370	786,599,736	3,418	1443/1442
2022	5,316,095,121	5,021	1,453,340,056	899	3,862,755,065	4,122	1444/1443
2023	5,342,116,887	6,557	2,946,746,069	2,553	2,395,370,818	4,004	1445/1444
2024	6,110,515,726	11,748	4,020,601,150	5,148	2,089,914,576	6,600	1446/1445
71,924,422,360		491,275	60,076,950,122	393,948	11,847,472,238	97,327	المجموع

جدول رقم (9)



◀ قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1445/1446 هـ (2024م)

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	القيمة
دجاج لادم	1064	10,881,628	ألف طير/الدورة	4,793,536,243
أمات دجاج لادم	45	388,498	ألف طير/الدورة	796,553,346
دجاج بياض	312	109,464,154	ألف طير/الدورة	1,819,976,605
أمات دجاج بياض	12	23,343	ألف صوص/السنة	192,564,934
جدات دواجن	4	4,916	ألف صوص/السنة	110,446,998
فقاسات	19	202,186	ألف صوص/السنة	413,631,743
مسلخ دواجن	48	212,093	طير/ساعة	1,481,521,475
مسلخ آلي وسوق أنعام وأعلاف	1	969	رأس/السنة	157,378,294
إنتاج البيض السائل المبستر	1	2,496	طن/السنة	2,430,005
إنتاج طيور السمان+حمام لادم	3	81,373	أم	10,799,229
إنتاج البان بقر	72	37,450	بقرة	765,648,309
تسمين العجول	16	47,600	رأس/السنة	79,085,583
مشاريع لحوم حمراء	1			117,203,202
تربية وتسمين أغنام	172	315,343	رأس/السنة	893,448,564
أسماك	55	8,536	طن/السنة	257,584,150
أسماك و بيض الكافيار	2	420	طن/السنة	15,254,490
أسماك وروبيان	5	645	طن/السنة	11,119,280
تربية أسماك بنظام المسيجات	3	25,300	طن/السنة	190,563,983

جدول رقم (10)



◀ قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1445/1446 هـ (2024م)

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	القيمة
تربية روبيان	22	127,898	طن/السنة	794,194,800
قوارب صيد أسماك	7	2,161	طن/السنة	7,879,690
نحل عسل	26	196	طن/السنة	37,307,435
تربية نعام	2	32,126	طير/السنة	6,999,271
تربية أرانب	3	2,880	رأس/السنة	1,717,307
مختبر أنسجة نخيل	7	555,500	فسيلة/السنة	289,115,413
مختبر منتجات زراعية	1	-	-	1,483,216
مشروع الفطريات	2			10,802,280
بيوت محمية	511	1,408,339	طن/السنة	3,681,950,637
مشروع أكوابونيك	1	"124 أسماك 1156 خضار"	طن/السنة	12,726,424
استنبات الشعير (هيدروبونك)	1	680	طن/السنة	356,095
صوامع الحبوب	1			591,757,648
مشاريع الخضروات المكشوفة والقمح والأعلاف والشعير والبطاطس والتخيل والفاكهة	2985			3474548976
مصانع تمور	96	428,985	طن/السنة	566,175,766
مصانع أعلاف	15	931,600	طن/السنة	108,853,491
مستودعات تبريد	77	272,432	طن/السنة	504,767,291
معاصر زيتون و سمس	9	13,882	طن/السنة	25,544,198

جدول رقم (10)



◀ قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1445/1446 هـ (2024م)

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	القيمة
مصنع صناعات غذائية	2	3100 منتجات تمور و 1600 منتجات طماطم	طن/السنة	190,770,594
مصنع شرائح البطاطس المقلية	2			84,809,896
مصنع منتجات زراعية	5	320,685	طن/السنة	88,713,110
مصنع تبريد وتجميد الخضار	1	0.5	طن/الساعة	2,840,600
مصانع معدات زراعية	5	3,115	وحدة/السنة	84,933,077
مصنع خلايا تبريد	2	33,000	طن/السنة	15,293,971
ورش صيانة آلات زراعية	3	-	-	7,664,156
مشروع تشغيل حصارات القمح	1	9500	هكتار/السنة	3,780,075
إنتاج جلاتين ومواد عضوية	2	3000 جلاتين و 600 كبسولات	طن/السنة	74,556,066
مركز تسويق المنتجات الزراعية	19	66,080,280	طن/السنة	458,665,187
مصنع أنظمة ري	1	400	طن/السنة	4,384,909
مصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي	3	30,400	طن/السنة	10,419,183
مصنع إنتاج الأسمدة العضوية	1	3,525	طن/السنة	10,815,823
مصنع فحم	1	19,500	طن/السنة	15,718,087
الاستثمار الخارجي	3	957,364	طن/السنة	925,467,000
المستشفيات والمختبرات البيطرية	3	-	-	64,755,657
الإجمالي	5,655			24,268,513,762

جدول رقم (10)



◀ قروض الخدمات الائتمانية خلال السنوات العشر الأخيرة موزعة على الفروع

القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	الفروع
1440/1439 2018		1439/1438 2017		1438/1437 2016		1437/1436 2015		
55,849,787	80	81,748,040	123	92,849,957	284	205,888,979	307	الرياض
144,152,510	11	132,007,074	17	6,527,836	21	230,613,161	97	مكة المكرمة
61,033,854	74	75,278,826	86	73,410,342	150	137,675,075	202	القصيم
40,462,089	133	24,718,875	16	38,829,508	43	67,020,872	295	عسير
22,313,572	50	34,539,313	128	41,279,973	161	74,297,230	314	المنطقة الشرقية
60,746,169	9	2,364,299	26	11,719,494	52	20,615,136	122	المدينة المنورة
11,816,914	25	69,264,082	17	24,231,278	23	234,005,976	89	حائل
24,168,637	71	16,198,732	96	29,529,720	213	42,621,229	177	الجوف
2,179,339	25	27,370,040	31	23,716,780	198	85,661,514	535	جازان
66,596,831	39	6,057,928	37	63,591,495	95	26,945,396	132	تبوك
120,335,934	20	147,163,744	73	34,719,085	83	152,301,647	149	الخرج
2,274,000	44	0	0	2,853,950	22	44,444,993	343	نجران
1,332,698	12	772,677	7	11,085,339	29	612,908	5	الحدود الشمالية
697,000	15	0	0	1,142,310	9	32,972,154	138	الباحة
613,959,334	608	617,483,630	657	455,487,067	1,383	1,355,676,270	2,905	المجموع

جدول رقم (11)



◀ قروض الخدمات الائتمانية خلال السنوات العشر الأخيرة موزعة على الفروع

1443/1442 2021		1442/1441 2020		1441/1440 2019		الفروع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼
490,445,666	699	406,938,525	778	794,135,548	297	الرياض
486,469,328	216	372,042,271	250	176,391,429	155	مكة المكرمة
91,472,473	253	205,733,695	209	60,345,159	106	القصيم
193,151,914	1,118	131,510,513	953	107,333,465	501	عسير
216,176,984	114	168,285,708	102	81,184,908	64	المنطقة الشرقية
7,486,695	103	14,313,591	113	8,036,370	36	المدينة المنورة
128,914,379	336	34,789,467	316	14,871,775	67	حائل
6,977,035	66	22,084,244	87	7,564,238	73	الجوف
42,121,812	404	21,084,289	450	19,491,289	423	جازان
8,767,042	121	23,118,260	216	44,557,082	86	تبوك
334,983,927	112	288,828,133	107	204,379,954	37	الخرج
4,726,324	74	53,519,783	194	221,896,104	325	نجران
4,417,549	51	30,095,618	66	3,500,660	36	الحدود الشمالية
5,524,357	121	7,214,606	158	7,644,437	79	الباحة
2,021,635,485	3,788	1,779,558,703	3,999	1,751,332,418	2,285	المجموع

جدول رقم (11)



◀ قروض الخدمات الائتمانية خلال السنوات العشر الأخيرة موزعة على الفروع

1446/1445 2024		1445/1444 2023		1444/1443 2022		الفروع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
1,251,154,814	1,317	1,615,630,453	894	1,868,784,611	899	الرياض
1,338,129,356	782	1,327,861,560	185	1,228,264,926	179	مكة المكرمة
457,965,529	645	90,928,600	346	422,293,956	291	القصيم
904,519,781	3,371	500,752,702	2,295	234,092,237	1,489	عسير
889,174,367	212	426,538,293	88	649,417,721	90	المنطقة الشرقية
165,542,973	350	16,643,693	188	284,715,043	206	المدينة المنورة
280,560,913	1,564	274,165,255	608	80,879,501	519	حائل
53,481,233	304	20,001,010	108	193,782,968	74	الجوف
140,521,501	1,019	111,478,351	644	68,997,177	473	جازان
24,869,217	386	127,974,029	320	14,556,214	226	تبوك
323,563,020	418	707,618,864	283	238,990,258	252	الخرج
74,935,453	770	20,945,490	208	5,291,150	76	نجران
10,949,675	212	6,248,194	123	18,097,242	142	الحدود الشمالية
195,147,894	398	95,330,393	267	7,932,117	105	الباحة
6,110,515,726	11,748	5,342,116,887	6,557	5,316,095,121	5,021	المجموع

جدول رقم (11)



◀ قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (مشاريع الأمن الغذائي) منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي 1445/1446 هـ (2024م)

نوع المشروع	عدد المشاريع	الطاقة	الوحدة	قيمة القروض	%
دجاج لادم	1,064	10,907,929	ألف طير/الدورة	4,793,536,243	33
دجاج بياض	312	110,741,650	ألف بيضة/السنة	1,819,976,605	13
إنتاج ألبان بقر	72	40,990	بقرة	765,648,309	5
تسمين عجول	16	47,600	رأس/السنة	79,085,583	0.6
لحوم حمراء	1	---	---	117,203,202	0.8
تربية وتسمين أغنام	172	317,983	رأس/السنة	893,448,564	6.2
بيوت محمية	510	1,419,585	طن/السنة	3,669,750,097	26
أسماك	55	10,876	طن/السنة	257,584,150	1.8
أسماك وبيض الكافيار	2	420	طن/السنة	15,254,490	0.1
أسماك وروبيان	5	645	طن/السنة	11,119,280	0.1
تربية أسماك بنظام المسيجات	3	25,300	طن/السنة	190,563,983	1.3
تربية روبان	22	127,898	طن/السنة	794,194,800	6
قوارب صيد	7	2,161	طن/السنة	7,879,690	0.1
الاستثمار الزراعي في الخارج	3	957,364	طن/السنة	925,467,000	6.5
الإجمالي	2,244			14,340,711,996	100%

جدول رقم (12)



◀ قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (مشاريع التسويق الزراعي) منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي 1445/1446 هـ , (2024م)

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	القيمة
مسالخ دواجن	48	252,093	طير/الساعة	1,481,521,475
مسالخ آلي وسوق أنعام وأعلاف	1	969	رأس/السنة	157,378,294
مصانع تمور	96	428,985	طن / السنة	566,175,766
مصانع أعلاف	15	931,600	طن / السنة	108,853,491
مستودعات تبريد	77	290,432	طن / السنة	504,767,291
معاصر زيتون وسمسم	9	13,882	طن / السنة	25,544,198
صوامع الحبوب	1			591,757,648
مصانع صناعات غذائية	2	3100 منتجات تمور 1600 منتجات طماطم	طن / السنة	190,770,594
مصانع منتجات زراعية	5	320,685	طن / السنة	88,713,110
مصانع تبريد وتجميد الخضار	1	0.5	طن / السنة	2,840,600
إنتاج الجلاتين ومواد عضوية	2	3000 جلاتين و 600 كبسولات	طن / السنة	74,556,066
مراكز تسويق المنتجات الزراعية	19	66,080,280	طن / السنة	458,665,187
مصنع شرائح البطاطس المقلية	2	66,000	طن / السنة	84,809,896
مصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي	3	36,100	طن / السنة	10,419,183
الإجمالي	281			4,346,772,799

جدول رقم (13)



◀ قروض الخدمات الائتمانية الموجهة للجمعيات التعاونية الزراعية منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي 1445/1446 هـ (2024م)

القيمة	عدد القروض	عدد الجمعيات	الفروع
201,534,867	31	12	الرياض
404,044	4	2	مكة المكرمة
72,686,112	22	8	القصيم
504,170,954	12	7	عسير
0	0	0	المنطقة الشرقية
4,716,332	6	4	المدينة المنورة
12,235,320	15	9	حائل
1,940,963	3	2	الجوف
31,407,579	4	2	جازان
1,662,441	3	1	تبوك
24,536,459	15	5	الخرج
670,959	5	1	نجران
0	0	0	الحدود الشمالية
95,645,064	4	3	الباحة
951,611,094	124	56	الإجمالي

جدول رقم (14)



◀ الأنشطة الزراعية للجمعيات التعاونية الزراعية والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في دعمها حتى نهاية العام المالي 1445/1446 هـ (2024م)

نوع المشروع	عدد القروض	قيمة القروض
دجاج لادح	2	4,176,000
أمات دجاج لادح	1	20,000,000
فقاسات	1	9,298,557
المسالخ الآلية	5	431,897,446
مصانع التمرور	6	101,114,242
مراكز تسويق المنتجات الزراعية	5	65,687,863
مستودعات تبريد	1	30,000,000
تربية أسماك	1	11,397,443
تربية نحل وإنتاج العسل	2	19,953,951
مركز بيع وشراء وصيانة قوارب الصيد	1	3,473,586
معاصر زيتون وسمسم	3	6,064,715
مجمع خدمات بيطرية وصيدلية	2	3,729,310
برنامج استيراد المنتجات الزراعية	1	117,000,000
مصنع منتجات زراعية	1	72,070,495
قروض تشغيلية للمشاريع المتخصصة	2	36,605,600
قروض تنمية تشغيلية	8	2,561,875
قروض تنمية	82	16,580,011
الإجمالي	124	951,611,094

جدول رقم (15)



◀ القروض المقدمة من قبل صندوق التنمية الزراعية لبرامج التنمية الريفية

البرنامج	1441/1440 2019	1442/1441 2020	1443/1442 2021	1444/1443 2022	1445/1444 2023	1446/1445 2024	المجموع
1 تطوير وإنتاج وتصنيع وتسويق البن العربي	0	0	531,994	14,223,478	31,861,566	49,086,345	95,703,383
2 تطوير وتربية النحل وإنتاج العسل	344,513	309,556	0	7,677,645	58,845,216	106,097,995	173,274,925
3 تنمية وزراعة وتجارة الورد	0	0	128,482	735,410	1,599,237	3,238,013	5,701,142
4 تطوير وإنتاج وتصنيع وتسويق الفواكه	5,195,820	3,802,901	5,660,208	11,814,921	15,144,632	48,704,711	90,323,193
5 تعزيز قدرات الصيادين ومستزعي الأسماك	8,970,037	5,356,145	3,381,256	3,621,002	5,575,066	13,195,385	40,098,891
6 تطوير قطاع مربي الماشية	92,833,220	204,401,140	165,150,686	183,584,805	175,247,800	297,683,636	1,118,901,287
7 تطوير زراعة المحاصيل البعلية	0	91,960	3,984,500	71,902,908	195,948,169	395,653,008	667,580,545
المجموع	107,343,590	213,961,702	178,837,126	293,560,169	484,221,686	913,659,093	2,191,583,366

جدول رقم (16)









صندوق التنمية الزراعية

Agricultural Development Fund

المملكة العربية السعودية

صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية



ردمك: 1319 - 7150 ISSN

المركز الرئيس - رقم المبنى 8474 حي العليا
طريق الملك سعود - الرياض - 11126

920018388

WWW.ADF.GOV.SA

AdfGovSa

